

An aerial photograph of a coastal city and port. In the foreground, a multi-lane highway bridge spans a body of water. To the right of the bridge is a large container yard filled with stacks of colorful shipping containers (blue, orange, yellow, and red). Several semi-trailers are parked nearby. In the middle ground, a large blue and white cargo ship is docked at a pier. The background shows a city with various buildings, including residential houses and industrial structures, situated along the waterfront. The water is a deep blue, and a few smaller boats are visible in the distance.

Årsrapport 2024

Innhold

Konsernsjefens refleksjoner	side 4
Om Frydenbø Group	side 8
Organisasjon	side 10
2014 - 2024	side 12
Finansiell utvikling	side 13
Strategi	side 14
Team	side 15
Bærekraft	side 19
Årsberetning	side 24
Resultatregnskap	side 36
Balanse	side 37
Kontantstrøm	side 39
Noter	side 40
Revisors beretning	side 72
Nyhetsbildet	side 76
Frydenbø - stolt støttespiller	side 78

Copyright Frydenbø Group AS. Med forbehold om trykkfeil.

Foto/illustrasjon:
Thomas Morel: s 1, 7, 27, 32
Petter Tran: s 2, 3, 9, 14, 24, 25, 29, 31, 34, 74, 75
Trude Brun Wilhelmsen: s 4, 10, 11, 17, 22, 23
Polestar: s 21
SK Brann: s 78 og 79



“

2024 har vært et år der vi har prestert godt i et krevende marked. Jeg er både fornøyd og stolt - det er tydelig at mange har lagt ned en ekstra innsats, og det merkes i resultatene



Åsmund Bjørndal Heen, konsernsjef i Frydenbø Group

Konsernsjefens refleksjoner

Til tross for et utfordrende marked med lavere kjøpekraft i store kundegrupper leverte Frydenbø-konsernet betydelig resultatfremgang og gode resultater i 2024. Konsernsjef Åsmund Bjørndal Heen peker på menneskene og kulturen som hovedårsaken til fremgangen.

– Når vi sier at vi har prestert bedre enn forventet, handler det om at vi har levert bedre enn det markedet i utgangspunktet skulle tilsi. I et år preget av høy rente, høy prisvekst og resulterende lavere kjøpekraft, har vi klart å oppnå resultater som overgår det man med rimelighet kunne forvente. Det skyldes først og fremst innsatsen fra våre medarbeidere. Det er en kultur som merkes når du møter folk i organisasjonen - engasjementet og stoltheten smitter, sier Heen.

Med all usikkerheten som er globalt er det viktig å ha fokus på det vi selv kan gjøre noe med, og det er å bli litt bedre hver dag.

Konsernets største divisjon, **Frydenbø Bil** leverte et imponerende resultat i 2024, med en omsetning nær 4 milliarder kroner og et resultat på rundt 100 millioner. I et presset bilmarked er dette en prestasjon som fortjener virkelig anerkjennelse.

-Det jobbes målrettet med kostnadskontroll, forbedrede rutiner og en tydelig strategi for videre vekst. Det handler om å sette medarbeiderne våre til å gjøre det de er best til. At vi samtidig kunne feire 30 år med bilhandel i Frydenbø i 2025, gjør dette ekstra hyggelig, sier Heen. Frydenbø Bil har også utvidet merkeporteføljen med introduksjonen av Zeekr, som er svært godt mottatt i markedet.

Året 2024 har vært sammensatt for **Frydenbø Maritime Industries**, stort sett har det vært et positivt år med god utvikling på flere lokasjoner og

forretningsområder. Selskapet har også vært gjennom en fremtidsrettet nyorganisering og navneendring. Tidligere Frydenbø Industri er nå Frydenbø Forward og verftene i Nord-Norge er samlet under paraplyen Frydenbø Yards. Endringen tydeliggjør våre tjenester for kundene og gjenspeiler selskapets fokus på innovasjon og fremtidsrettet vekst.

Det er gledelig å se at investeringer i travellift i Ålesund viser seg igjen i gode resultater i 2024, og salget av egenutviklede løsninger som Dyno motorbrems for livbåter og NOx eksosrensesystemer gir optimisme for videre vekst.

Frydenbø Eiendom opplever positiv interesse for sine næringsseiendommer og har gjennom 2024 signert flere avtaler med både nye og eksisterende leietakere. Spesielt i områdene rundt Minde og Damsgård merkes en positiv utvikling.

Våre områder vekker stor interesse i markedet, og det er gledelig å kunne ønske både nye og tidligere leietakere velkommen. Dette bekrefter at våre lokaler, beliggenhet og oppfølging blir verdsatt, og gir oss god fart inn i videre utviklingsprosjekter, sier Heen.

Eiendomsdivisjonen solgte i 2024 den tradisjonsrike eiendommen Minde Allé 35. Dette salget gir oss muligheter videre for å utvikle Bergen, både når det kommer til områdeutvikling tilknyttet vår eksisterende eiendomsportefølje, og innenfor nye områder.

Frydenbø Eiendoms satsing på ombruk gjennom Føniks-prosjektet har fått nasjonal og internasjonal oppmerksomhet.

– Ambisjonen vår om 100 prosent ombruk i rehabiliteringen av Damsgårdsveien 127 gjør dette til et banebrytende prosjekt, og vi ser at det skaper engasjement langt utenfor egne rekker, sier Heen om bygget som også var Frydenbøs første hovedkontor på Damsgård fra 1916.

2024 har også vært året der Frydenbø har styrket sin internasjonale struktur med etableringen av **Frydenbø International**, som samler eierskapet i det tyske fremdriftsselskapet Schottel og Frydenbø Marine i en egen internasjonal virksomhet fra 01.10.2024.

Fritidsbåtmarkedet har vært preget av lav etterspørsel og generelt vanskelige rammevilkår, men **Frydenbø Marine** har valgt å møte utfordringene med økt markedsinnsats og merkevarebygging fremfor kostnadskutt. Resultatet er en styrket posisjon i kjernemarkedene Norge og Sverige, samt økende interesse fra Europa.

– Det selges fortsatt mye båt, og Frydenbø Marine står støtt med sterke merkevarer og solide forhandlernetter. Samtidig bidrar Milpro og OSN med svært gode resultater, noe som gjør at Marine totalt sett leverer gode resultater i 2024, sier Heen.

Som en oppsummering vil jeg si at 2024 har vært et krevende år i markedet, men vi har levert sterke resultater takket være en fantastisk innsats i hele organisasjonen.

TeamFrydenbø er dyktige og engasjerte medarbeidere som hver dag skaper verdi for både kunder og lokalsamfunn. Med sterke merkevarer i porteføljen og en tydelig rolle som samfunnsaktør, jobber vi målrettet for å være en relevant og ansvarlig partner. Gjennom generasjoner har våre ansatte vært opptatt av å forstå kundens behov og levere løsninger som gir varig verdi, og vi har tro på at denne tilnærmingen gjør oss rustet til å møte fremtiden.

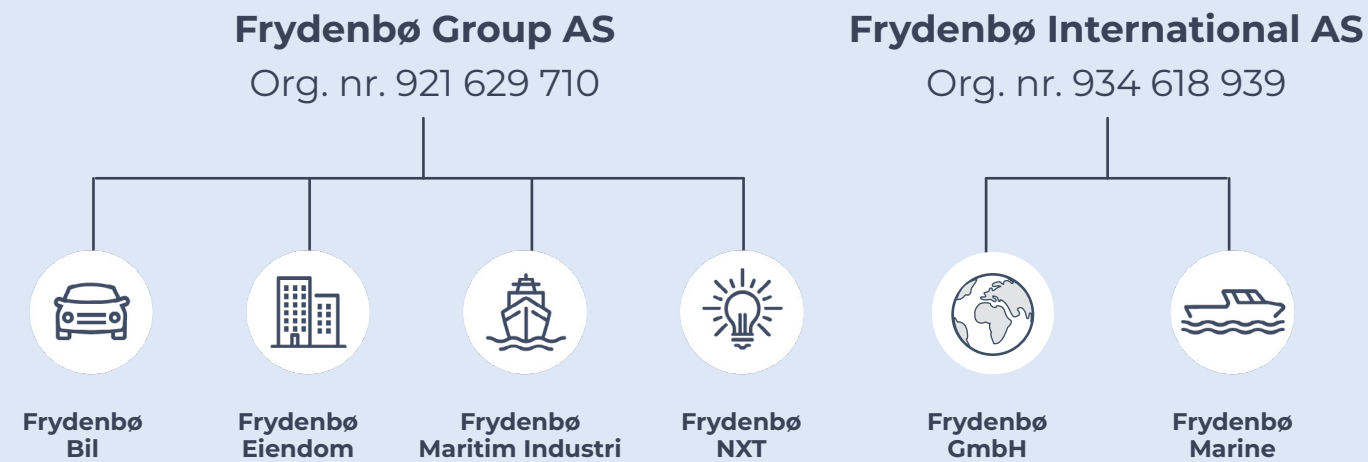
Inn i 2025 har vi fokus på å videreutvikle det vi allerede er gode på. Vi vil bruke vår styrke som et kraftsenter på Vestlandet til å bygge bærekraftige arbeidsplasser i selskaper som tar samfunnsansvar.

Åsmund Bjørndal Heen
CEO i Frydenbø Group AS

“**Vi kan ikke styre geopolitikk eller renter, men vi kan gjøre noe med det vi faktisk har kontroll på. Evnen til å tilpasse oss er vår største styrke og resultatene i 2024 gir all grunn til optimisme for veien videre.**”



Om Frydenbø



Frydenbø-gruppen består av to separate konsern, Frydenbø® Group og Frydenbø International. Frydenbø® Group omfatter fra siste kvartal 2024 virksomhetsområdene Bil, Eiendom, Maritim Industri, Global og NXT. Frydenbø International ble etablert i siste kvartal 2024 og består av Frydenbø Marine og Frydenbø GmbH. Til og med tredje kvartal 2024 var også disse virksomhetsområdene en del av Frydenbø Group.

Ettersom Frydenbø Marine var en del av Frydenbø® Group gjennom størstedelen av 2024, er selskapet omtalt i Frydenbø® Groups årsrapport for dette året. Det presiseres samtidig at Frydenbø Marine ikke inngår i Frydenbø® Group ved utgangen av 2024. Det er ikke utarbeidet egen årsrapport for Frydenbø International for 2024. Fra og med regnskapsåret 2025, som markerer det første hele driftsåret for Frydenbø International, vil det utarbeides separate årsrapporter for de to konsernene.

MISJON

Frydenbø er familieeid og tar vare på sine tradisjonelle røtter som Bergensbasert selskap. Dette er ikke til hinder for å tenke globalt eller for å tenke alternative eierkonstellasjoner i det enkelte konsern. Frydenbøs misjon representerer gruppens virke og hvorfor vi eksisterer;

Verdiskapning gjennom generasjoner
– med hovedkontor i Bergen.

Vi utnytter potensialet innenfor hvert enkelt forretningsområde som selvstendige enheter, samtidig som vi realiserer synergier ved å ligge under felles morselskap. Antall og type forretningsområder varierer over tid. Hovedretningene går i ulike konjunktursykluser, og vi tar ut effektivitetsgevinster gjennom måten vi jobber og er organisert på. På den måten oppnår vi høyere avkastning på investert kapital ved å samarbeide på tvers, der hvor det er formålstjenlig.

VISJON

Vår visjon er basert på vår misjon og våre verdier. Visjonen beskriver hvordan vi skal utgjøre forskjell og sikre forbedring gjennom utvikling. Frydenbø har en sterk visjon som symboliserer en solid virksomhet:

*Vi skal skape **verdier** gjennom kvalitet og service i verdensklasse!*

VERDIER

Felles verdigrunnlag i Frydenbø kommer til syne i hvordan vi opererer. Det gjelder like mye internt blant medarbeiderne, som mot kunder, leverandører eller samarbeidspartnerne. Vi reflekterer over hva som er etterlatt inntrykk i møte med oss og hva som skiller oss ut fra konkurrentene. Verdigrunnlaget er vårt DNA – vår felles grunnmur når det kommer til hvordan vi opererer og leder, valg vi tar og hvordan vi ter oss i møte med andre.

Entusiastisk

Vi brenner for jobben vår, er interessert og engasjert. Vi møter utfordringer med entusiasme, vilje til å våge, satse, prøve og feile. Vår fremtidsvisjon fordrer at vi evner å se og utnytte nye muligheter.

Ærlig

Vi er åpne og skal dyrke troverdighet, både internt og eksternt. Ærlig representerer at vi skal holde våre løfter - gjennomføre strategier og nå våre mål. Vi gjør det vi sier at vi skal.

Ansvarlig

Vi er bevisst vårt ansvar som kollega, leder, leverandør, bedrift og samfunnsaktør. Ansvarlig representerer vår måte å gjennomføre oppgaver på, vår lojalitet og langsiktighet i vårt virke.



Organisasjon



Knut Herman Gjølvaag
Styreleder/eier



Jan Erik Clausen
Styremedlem



Maren Sleire Lundby
Styremedlem

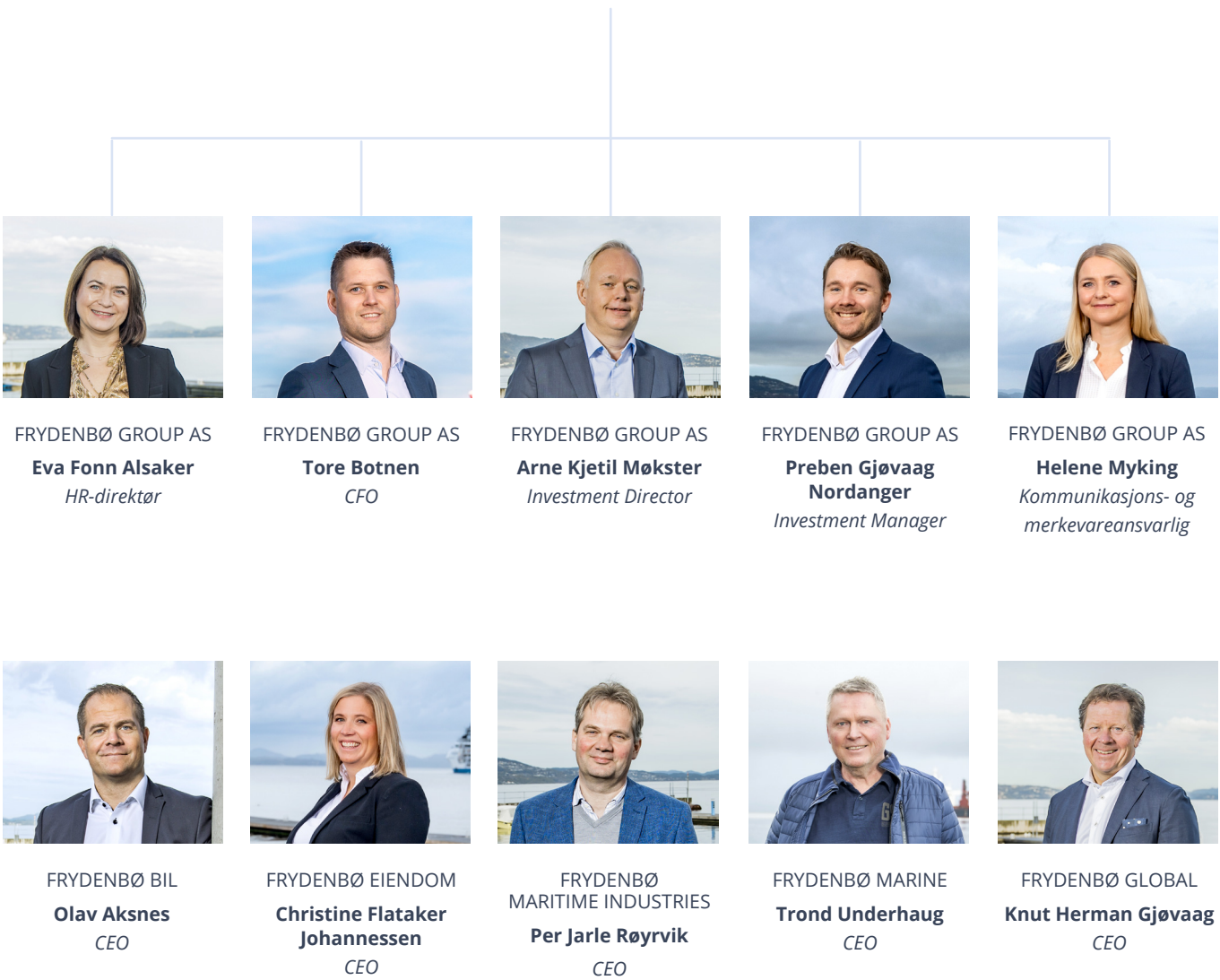


Bente Holler Gjølvaag Nordanger
Styremedlem/eier

Styret i Frydenbø Group og Frydenbø International



FRYDENBØ GROUP AS OG FRYDENBØ INTERNATIONAL AS
Åsmund Bjørndal Heen
CEO

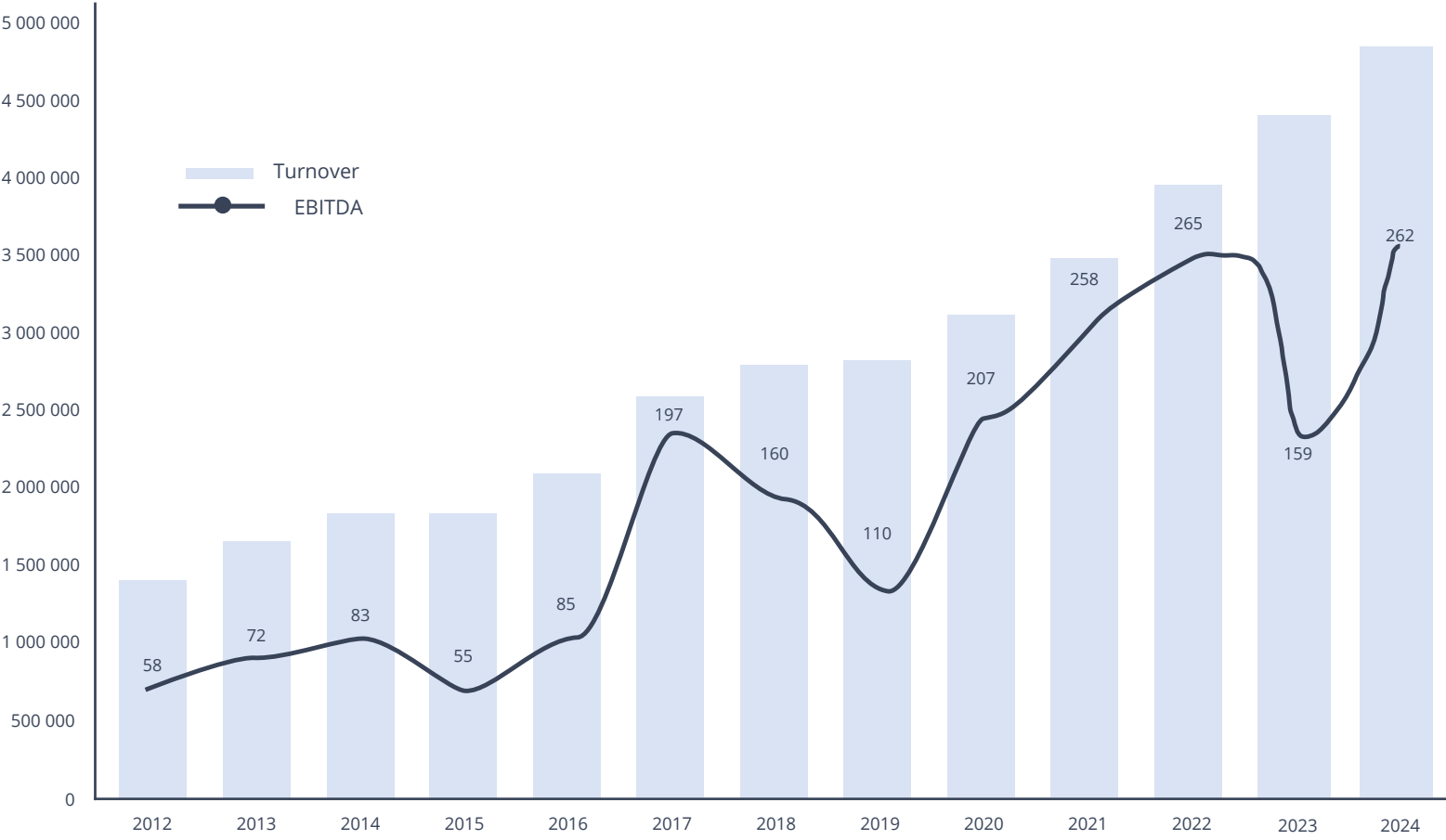


Ledere i Frydenbø-gruppen

Oppkjøp og salg de siste 10 årene

2015 Divisjonen Bil & Marine har hatt en betydelig vekst de siste 6 årene, og for å sikre en fortsatt lønnsom utvikling vedtas en ny divisjonsstruktur hvor Marine skilles ut som egen forretningsenhet.	2017 I 2017 kjøpte Frydenbø Eiendom opp resterende 50 % av aksjene i Frydenborg porteføljen, og blir dermed 100 % eier av eiendommene på Minde, Kristianborg og i Åsane.	2018 Imove ble etablert i august 2018, med en 60/40 prosent eierandel mellom Frydenbø Bil AS og NEW & Company AS og noen av deres partnere. Frydenbøs eierandel flyttes senere til Frydenbø NXT. I 2018 solgte Frydenbø sin eierandel i SCHOTTEL Nordic, men opprettholder sin eierandel i SCHOTTEL Industries GmbH med 15,24 %.
2019 I 2019 inngås det avtale om oppkjøp av Nordkapp Boats og Frydenbø blir båtprodusent gjennom fabrikken Mirage i Polen. Frydenbø Eiendom AS blir medeier av Kokstadvegen 37 AS, med en aksjeandel på 50%. BHG Eiendom AS eier andre halvdelen.	2020 De helelektriske bilmerkene Maxus og BYD ble lansert ved utvalgte bilsentre og Frydenbø Bil åpnet et helt eget Polestar Showroom midt i Bergen sentrum.	2021 Frydenbø Bil sammen med Kverneland Bil etablerer et nytt bilkonsern MyCarGroup hvor skade- og lakkvirksomheten sammen med selvstendige bruktbilenheter inngår. Nybygget Kilen i Tverrveien ble ferdigstilt i mai.
2021 Frydenbø etablerer seg i Vesterålen gjennom Frydenbø Industri Blokken AS. Industri leverer sin første in-line hybridløsning Høsten 2021 kjøper Frydenbø Bil 61 % av aksjene i EV Services, et selskap som har spesialisert seg på vedlikehold og tjenester for elektriske biler.	2022 Frydenbø Marine satser videre og rigger seg for økende etterspørsel etter båtene Nordkapp og Sting. Frydenbø Boats AS blir nå hovedeier i den polske båtfabrikken Mirage Boats, hvor Frydenbøs egne merkevarer produseres.	2022 Frydenbø Bil overtar verkstedet til Høyland Auto AS på Eikangervåg, og verkstedet blir autorisert Volvoverksted. Frydenbø Bil kjøper familieselskapet Berge & Co og blir forhandler av Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi og Škoda. Selskapet har forhandlervirksomhet i Sogn og Fjordane og på Søre Sunnmøre.
2023 Frydenbø Eiendom AS har sammen med LAB Eiendom kjøpt 100% av aksjene i Skjøndals Eiendom AS. Tomten er en naturlig forlengelse av eiendomsporteføljen på Damsgård.	2023 Frydenbø Bil kjøper Volkswagen- og Audiforhandlerne Møller Bil Molde og Møller Bil Ålesund. Salget inkluderer også Møller Bil Skadesenter Ålesund. Berge & Co endrer navn til Frydenbø Bil.	2023 Frydenbø Industri etablerer seg i Tromsø med oppkjøp av elektroselskapet Elektro og Ventilasjon AS. Selskapet endrer samtidig navn til Frydenbø Industri Tromsø, og blir Frydenbø Industris syvende lokasjon i Norge.
2023 Frydenbø Bil flytter inn på nytt toppmoderne hovedanlegg på Kokstad etter 30 år på Minde. Frydenbø har gjort store fremskritt de siste årene, og tar et sprang framover med et imponerende bilanlegg på hele 4000 kvm.	2024 Frydenbø Eiendom AS selger Minde Allé 35, en naturlig følge av at Frydenbø Bil flyttet til nytt, topp moderne bilsenter på Kokstad. Bygget har vært i konsernets eie siden 1990, og er kjent for de fleste som Frydenbø Bils første bilsenter.	<i><u>Følg utviklingen på frydenbo.no</u></i>

Utvikling i omsetning og EBITDA



Fortsatt omsetningsvekst, operasjonell lønnsomhet (EBITA) vokser bratt fra lave nivåer

Konsernet har hatt sterk og jevn omsetningsvekst de siste ti årene og samlet omsetning er 5,0 mrd NOK ved utgangen av 2024. Den sterke veksten kommer av en kombinasjon av organisk vekst og oppkjøp, og er blant annet drevet av store salgsvolum og ekspansjon i Frydenbø Bil, men også Frydenbø Marine og Frydenbø Maritim Industri har vært gjennom betydelig vekst i perioden. Det har i mindre utstrekning vært salg av virksomheter, men opptil flere kjøp. 2024 ble i så måte et unntaksår da Frydenbø Minde AS ble solgt, med tilhørende eiendom Minde Allé 35. I 2024 ble første hele året Frydenbø Bil Ålesund AS og Frydenbø Bil Molde inngikk i konsolidert regnskap. Se ellers øvrige historiske transaksjonene i tidslinjen til over.

I pandemiårene 2021 og 2022 opplevde konsernet en voldsom økning i etterspørsel etter våre produkter innen Bil og Marine. Dette resulterte i solid vekst i omsetning og EBITDA-margin. Mot slutten av

2022 og gjennom hele 2023 begynte den brå renteoppgangen å gi betydelig effekter, og markedene for nybilsalg og båtsalg falt markant tilbake. I 2024 var det en betydelig bedring for både nybil og bruktbil sammenlignet med 2023. Marked for salg av fritidsbåter forble svært svakt gjennom året, men etterspørsel etter militære fartøy har vært svært høy. Samlet ble det derfor en betydelig vekst i topplinjen for 2024, samtidig som operasjonell lønnsomhet også bedret seg betraktelig mot 2023. Styringsrenten har etablert seg på et betydelig høyere nivå enn i pandemi-årene, og dette medfører naturligvis en økning i finanskostnader målt mot tidligere perioder.

Strategi

Vår eierfilosofi er førende for strategiske fokusområder og rammer. Fokusområdene forankres gjennom målsetninger i forretningsenhetens styrer, slik at rammer, krav til leveranse og utvikling er tydelige. Krav og målsetninger tilpasses det enkelte forretningsområde i gruppen og markedene vi opererer i. Ledelse og styre i den enkelte forretningsenhet er ansvarlig for forankring og utvikling av delmål og tiltaksplaner i tråd med målsetningene.

Vårt virke starter med utgangspunkt i kundene og deres behov. Vi skal tilpasse oss og utvikle forretningsmodeller som sikrer at vi til enhver tid er relevante for kundene.

Team Frydenbø er vår aller viktigste ressurs, uavhengig av forretningsområde. Ved fokus på medarbeiderne og laget, skal vi sikre at vi utvikler mennesker og ledere, at vi har komplementære team og at vi våger å utfordre hverandre.

Vi har en over hundre år lang historie og vi har ambisjoner om å vokse videre de neste hundre. Da er vi avhengig av å sikre vårt bidrag til en levedyktig og bærekraftig fremtid. FNs bærekraftsmål er felles rammeverk for dette arbeidet.



**Vi skal
skape verdier
gjennom kvalitet
og service
i verdensklasse!**

Team

Konsernets felles HR-avdeling jobber på tvers av divisjonene og sikrer en helhetlig og enhetlig HR-praksis. Våre ansatte skal kjenne tilhørighet til eget selskap, samtidig som de opplever å være en del av et større, verdidrevet konsern.

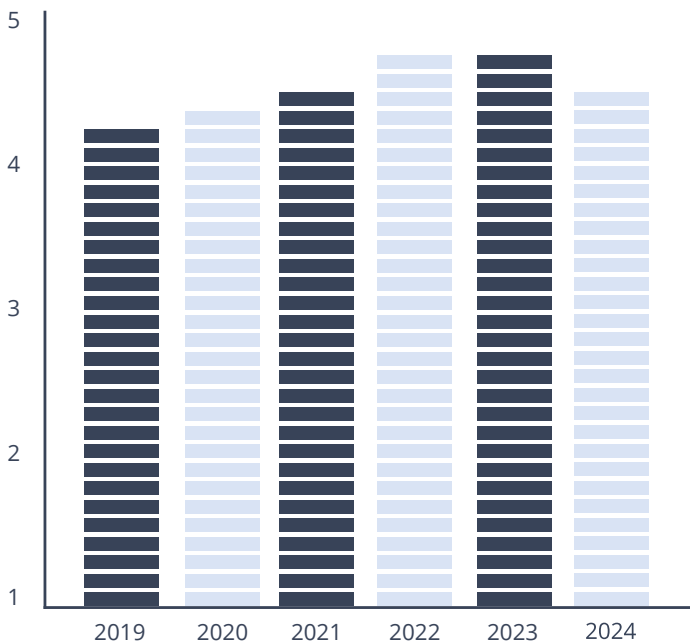
Gjennom vårt HR-arbeid legger vi til rette for trivsel, høy medarbeidertilfredshet og kontinuerlig kompetanseutvikling. Vi har sterke prosesser og gode verktøy innen rekruttering, onboarding, varsling, medarbeiderundersøkelser og lederutvikling – alt for å skape et inkluderende og utviklende arbeidsmiljø der folk trives og vokser.

MEDARBEIDERUNDERSØKELSER

Siden 2018 har Frydenbø gjennomført årlige medarbeiderundersøkelser for å kartlegge viktige områder som arbeidsmiljø, arbeidsoppgaver, kompetanse, trivsel, relasjoner, ledelse, informasjon, kommunikasjon og lojalitet. Undersøkelsene gjennomføres i alle selskapene, og hver enhet mottar egne resultater og rapporter.

Vi er stolte av at medarbeidertilfredsheten på konsernnivå har vist en jevn og positiv utvikling siden oppstarten. I 2024 oppnådde vi en samlet score

SCORE PÅ LEDELSE I MEDARBEIDERUNDESØKELSE



på 4,3 av 5. Resultatene presenteres i etterkant for medarbeiderne, og hver avdeling jobber systematisk med å følge opp forbedringsområder.

For å sikre fremdrift og effekt av tiltakene gjennomfører vi i tillegg en kortere Puls-undersøkelse. Denne gir verdifull innsikt underveis og hjelper oss med å holde kursen i vårt kontinuerlige forbedringsarbeid.

LEDERUTVIKLING

Frydenbø har over tid hatt et sterkt og vedvarende fokus på lederutvikling. Nærmere 100 ledere i divisjonene Bil og Maritim Industri har så langt deltatt i vårt ettårige, primært digitale lederutviklingsprogram, og nye ledere inkluderes fortløpende i kommende runder.

Resultatene gjenspeiles i våre medarbeiderundersøkelser, der en stabil og høy score på mellom 4,4-4,5 har befestet seg.

HELSEFREMMENDE TILTAK

I Frydenbø legger vi til rette for en aktiv og sunn livsstil blant våre ansatte. Vi har inngått rabattavtaler med ulike treningssentre, og tilbyr delvis dekning av treningsavgiften for alle medarbeidere.

I tillegg arrangerer vi jevnlig aktiviteter som skidag, samt deltar i ulike eksterne arrangementer som Rosasløyfe-løpet, stafettlag i Bergen City Maraton og Skarverennet – alt for å fremme trivsel, helse og samhold.

MANGFOLD OG LIKESTILLING

Frydenbø skal være et konsern som aktivt fremmer likestilling og mangfold i arbeidsstyrken. Dette arbeidet er ikke bare en del av vårt samfunnsansvar, men også et viktig bidrag til å styrke vår attraktivitet som arbeidsgiver.

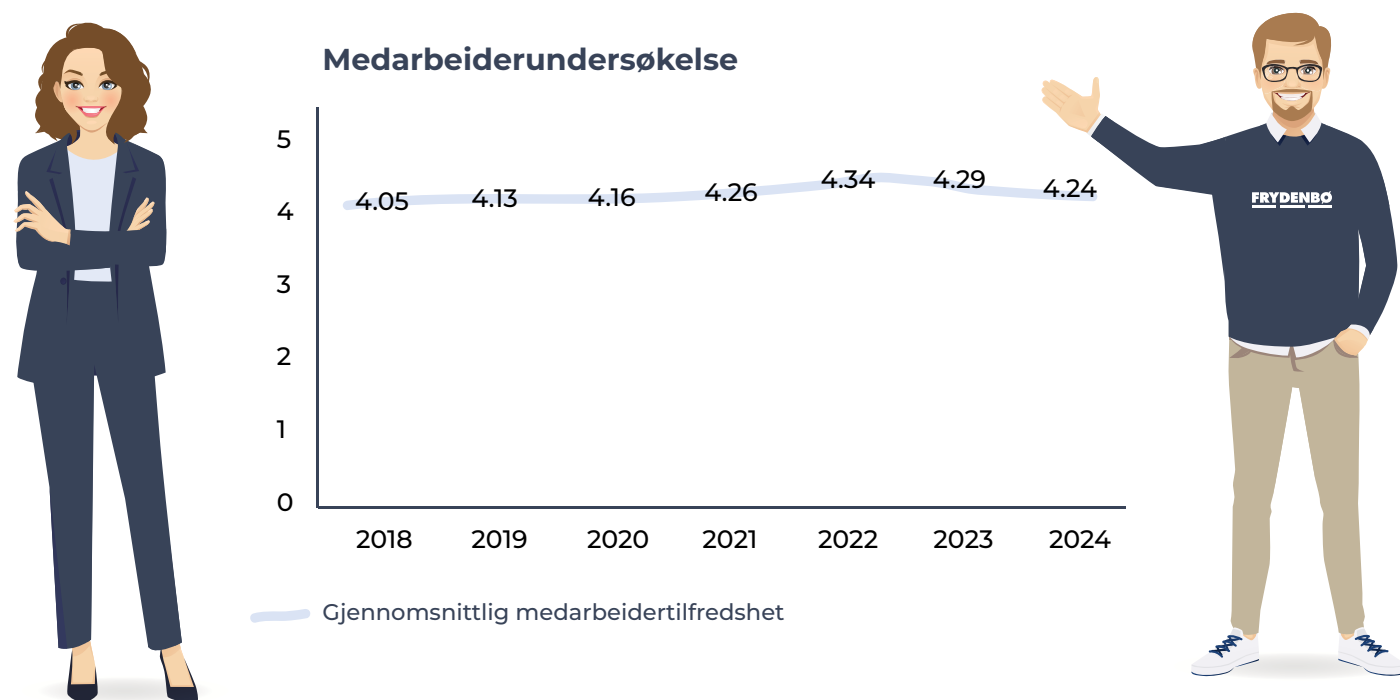
Våre største selskaper innen delkonsernene Bil og Maritim Industri er underlagt aktivitets- og redegjørelsesplikten i arbeidet med likestilling og mot diskriminering. Vi følger en lovpålagt metode

i fire trinn, som blant annet innebærer kartlegging av lønnsforhold og ufrivillig deltid annet hvert år (aktivitetsplikt). I tillegg skal vi redegjøre for status på kjønnslikestilling og det pågående arbeidet med mangfold og ikke-diskriminering i vår årsberetning eller årsrapport (redegjørelsesplikt). Dette arbeidet ble igangsatt i 2021 og har blitt videreført i påfølgende år, i tett samarbeid med ansattrepresentanter og med forankring i konsernstyret. Vi har kartlagt risiko for diskriminering og andre barrierer for likestilling og mangfold, og har etablert konkrete handlingsplaner for å følge opp nødvendige tiltak.



Team Frydenbø stilte sterkt i Rosasløyfe-løpet i oktober 2024.

75% svarprosent på våre medarbeiderundersøkelser



“

I Frydenbø jobber vi målrettet for å være en attraktiv arbeidsgiver gjennom gode onboarding-program, et inkluderende arbeidsmiljø, konkurranse-dyktige velferdsordninger, tydelig ledelse og gode muligheter for personlig og faglig utvikling.

Eva Fonn Alsaker - HR-direktør



Bærekraft

Frydenbø har i 2024 videreført arbeidet med å integrere bærekraft i alle deler av virksomheten, og har startet forberedelsene til kommende krav i EU's bærekraftsdirektiv (CSRD). Arbeidet med dobbelt vesentlighetsanalyse er påbegynt i alle divisjoner, og det er gjennomført aktsomhetsvurderinger og publisert redegjørelser i tråd med Åpenhetsloven.

Alle divisjoner har i 2024 hatt fokus på videreutvikling av bærekraftige forretningsmodeller. Frydenbø Maritime Industries har prioritert utvikling av hybride fremdriftssystemer og utslippsreducerende løsninger for maritime kunder. Frydenbø Bil har fokus på elektriske biler og redusert energiforbruk i egen drift mens Frydenbø Eiendom har hatt særskilt fokus på energioptimalisering og ombruk av byggematerialer.

Bærekraft har siden 2018/2019 vært ett av konsernets tre strategiske hovedsatsingsområder. Frydenbøs bærekraftpolicy legger vekt på ansvarlig drift, både i egen virksomhet, leverandørkjeder og investeringer. Selskapenes aktsomhetsredegjørelser er tilgjengelig fra <https://www.frydenbo.no/baerekraft/aktsomhetsredegjorelse>

Bærekraftsansvaret ivaretas i konsernstyret og divisjonsstyrene, med løpende oppfølging av mål, tiltak og resultater. Organisering, kompetansebygging og forbedret datagrunnlag har vært viktige fokusområder gjennom 2024 og videre inn i 2025 for å sikre kvalitet i fremtidig rapportering.

BÆREKRAFT I FRYDENBØ BIL

Frydenbø Bil har siden 2018 hatt bærekraft som et av sine strategiske fokusområder, med mål om å redusere miljøpåvirkningen og møte samfunnets forventninger. I 2024 har arbeidet særlig handlet om datainnsamling for klimaregnskap og forberedelser til CSRD. Dobbelt vesentlighetsanalyse er igangsatt.

Volvo-virksomheten (Volvo, Polestar og Zeekr) er Miljøfyrtårn-sertifisert, mens Volkswagen-konsernets merker (Volkswagen, Audi og Skoda) er

ISO 14001-sertifisert. Seks av FNs bærekraftsmål er identifisert som særlig relevante: 3, 4, 8, 10, 12 og 13.

Sentrale mål:

- 100 % elektrifisering av nybilparken innen 2025.
- 10 % reduksjon i energiforbruk innen 2026 (mot 2023).
- 100 % resirkulering av engangsplasser innen 2025.
- 50 % reduksjon i usortert avfall innen 2026.

Frydenbø Bil har sterkt fokus på lærlinger, høye medarbeiderundersøkelser og aktivt likestillings- og mangfoldsarbeid dokumentert i likestillingsredegjørelser. Risikovurderinger og aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden gjennomføres i tråd med Åpenhetsloven.

BÆREKRAFT I FRYDENBØ MARITIME INDUSTRIES

Frydenbø Maritime Industries har som mål å være en ledende systemleverandør av bærekraftige framdriftssystemer, den foretrukne partneren for service og ettermarked, og en pådriver for grønn omstilling i maritim industri – både nasjonalt og internasjonalt.

I 2024 har virksomheten hatt særlig fokus på:

- Klimaregnskap i henhold til GHG-protokollen (scope 1, 2 og deler av 3), utviklet i samarbeid med Variable.
- Partnerskap med Deutz for levering av overholte motorer som et mer bærekraftig alternativ til nye motorer.
- Utvikling av hybrid fremdriftslinje for mindre fartøy, som kan ettermonteres på eksisterende fartøy og gir betydelig CO₂-reduksjon. Løsningen kvalifiserer for ENOVA-støtte.
- Flere års satsing på utvikling av utslippsreducerende løsninger har gitt resultater i 2024, med økt volum av leveranser innen både levetidsforlengelse av motorer (Dyno-leveranser) og grønne fremdriftslinjer til kundene.
- Energieffektiviseringstiltak med bistand fra Entro og Adaptive. Nye tiltak er igangsatt i Havøysund og Ålesund.
- 70 % av avfallet ble sortert i 2024, og substitusjon av farlige kjemikalier pågår kontinuerlig.

- Systematisk leverandøroppfølging og aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven.

- ISO 14001-sertifiseringen danner grunnlag for helhetlig oppfølging av både klima, miljø og sosial bærekraft i divisjonen.

BÆREKRAFT I FRYDENBØ EIENDOM

Frydenbø Eiendom har et tydelig fokus på miljø og klima, og arbeider kontinuerlig med tiltak for å redusere energi- og ressursforbruk til det beste for både miljøet og leietakerne. I 2024 ble det vedtatt en helhetlig bærekraftstrategi med mål knyttet til energi, vann, avfall, reisevirksomhet, sosial bærekraft og sirkulær økonomi, forankret i FNs bærekraftsmål 3, 11, 12, 13 og 17.

Blant tiltakene i 2024 er:

- Full implementering av energioptimaliseringssystemet Adaptic i alle bygg som ikke skal transformeres.
- Bruk av Airthings-sensorer og AI-teknologi for å optimalisere inneklima og energiforbruk.
- Ombruksprosjektet Føniks i Damsgårdsveien 127, med mål om tilnærmet 100 % materialgjennbruk. Prosjektet er FutureBuilt-kandidat og det er søkt om Svanemerking; som Norges første Svanemerkede rehabiliterte kontorbygg.
- Nye varmepumper på Damsgård gir minst 50 % energireduksjon. Solcelleanlegg på Damsgårdsveien 135 forventes å produsere over 80.000 kWh årlig.
- Dyrkekasser, bikuber og nabolagskompostering bidrar til lokal ressursutnyttelse.
- Mobilitetstiltak som delebilordning, bysykkel og elsparkesykkel til leietakere.

I 2024 ble Frydenbø Eiendom resertifisert som Miljøfyrtårn etter nye bransjekriterier.

Arbeidet med bærekraft i Frydenbø Eiendom bygger på anbefalinger fra Grønn Byggallianse, Norsk Eiendom og Eiendomssektorens veikart mot 2050.

BÆREKRAFT I FRYDENBØ MARINE AS

Frydenbø Marine arbeider med å utvikle forretningsmodeller som gradvis reduserer virksomhetens overgangsrisiko og legger til rette

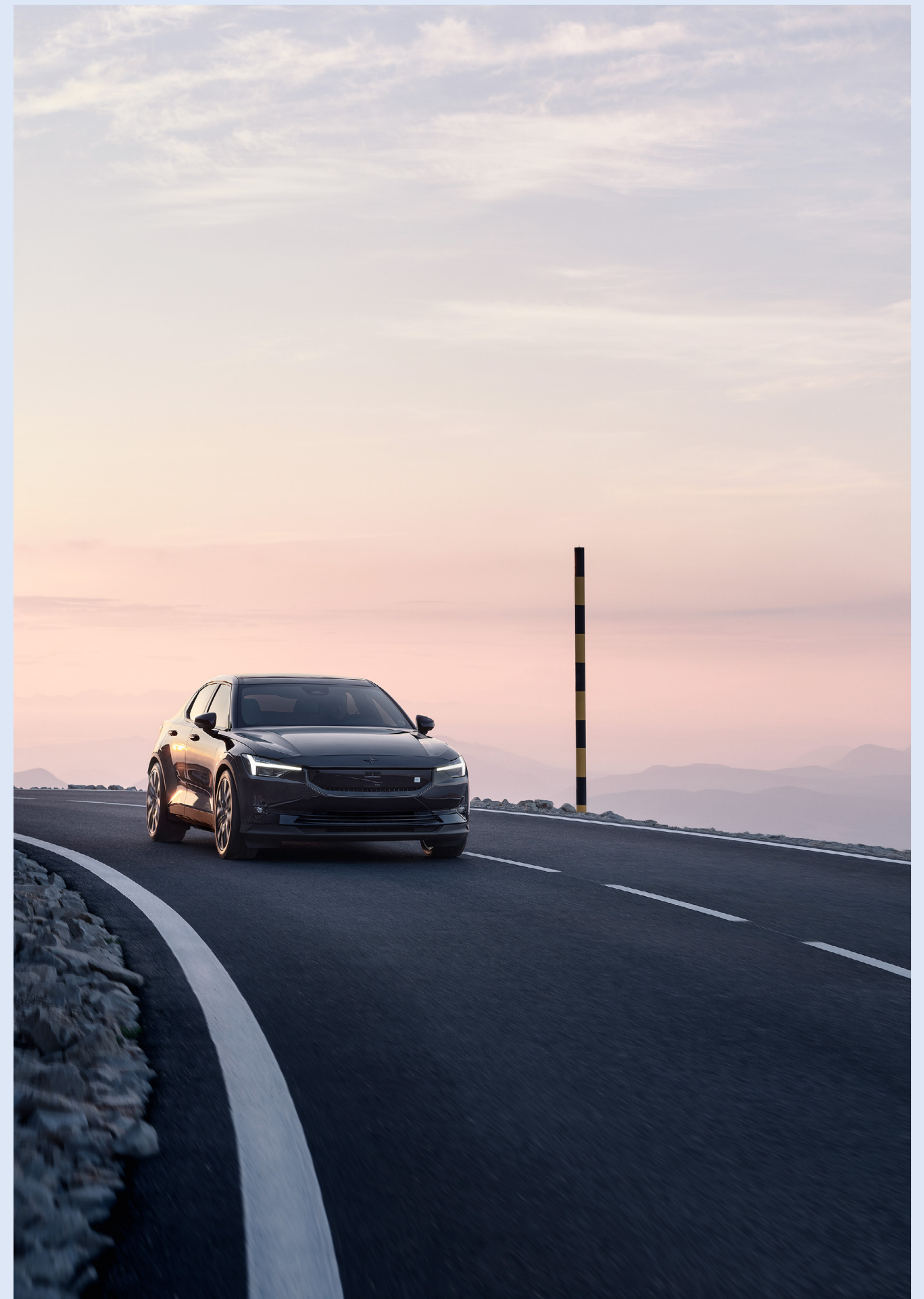
for mer miljøvennlige løsninger i fritidsbåtmarkedet.

Både Frydenbø Boats AS og Frydenbø Milpro AS er Miljøfyrtårn-sertifiserte, og det er levert klima- og miljørapporter for 2024. Energieffektivisering er et viktig satsingsområde, der blant annet installasjon av varmepumper har bidratt til 8 % reduksjon i strømforbruket i 2024.

I tillegg er det gjennomført flere tiltak:

- Miljøsertifiserte leverandører benyttes ved nyanskaffelser.
- Engangsartikler er faset ut.
- Forbedret håndtering og sortering av farlig avfall.
- Begrenset reisevirksomhet og prioritering av digitale møter.
- Policy for valg av elektriske kjøretøy.

Frydenbø Marine har etablert egen miljøpolicy med konkrete mål for helse, miljø og sikkerhet. Aktsomhetsvurderinger er gjennomført for både egen virksomhet og leverandørkjeder i tråd med Åpenhetsloven.



“

Frydenbø-gruppen består av to konsern med felles eiere, Frydenbø® Group og Frydenbø International. Frydenbø® Group består av virksomhetsområder; Bil, Eiendom, Industri, Global og NXT. Frydenbø International består av Frydenbø Marine og Frydenbø GmbH. Frydenbø Group og Frydenbø International sysselsetter samlet ca. 900 ansatte og har sitt hovedkontor på Damsgård i Bergen.



ÅRSBERETNING 2024

– Frydenbø Group AS



Frydenbø Group AS er morselskapet til investeringskonsernet Frydenbø Group. Konsernets virksomhetsområder er inndelt i fem delkonsern; Bil, Eiendom, Maritim Industri, Global og NXT.

I tillegg til å støtte forretningsområdene med strategisk utvikling og kapital, bistår morselskapet med administrative tjenester innen IT, selskapsrett, HR og lønn etc. etter behov. De største forretningsområdene Bil, Maritim Industri og

Eiendom er ellers alle autonome enheter med egen administrasjon og styrer med eksterne medlemmer. Dette for å sikre høyest mulig kompetanse innen sine markeder.

Frydenbø Group AS ble stiftet i desember 2018 og 2024 var morselskapets sjette driftsår. Frydenbøs historie går tilbake til A/S Frydenbø Slip og Mek. Værksted, som ble etablert på Damsgård 17. oktober 1916. Frydenbø Group AS har hovedkontor i Damsgårdsveien 135 på Laksevåg i Bergen.

Virksomhetsområder

BIL - MARINE - EIENDOM - MARITIM INDUSTRI - GLOBAL NXT

BIL

Bilvirksomheten er Frydenbø Groups største forretningsområde, i både antall ansatte og omsetning. Konsernet med morselskapet Frydenbø Automotive AS driver distribusjon av personbiler av merkene Volvo, Polestar, Zeekr, Volkswagen, Audi og Skoda i tillegg til nyttekjøretøy for Volkswagen. Merkene BYD og Maxus ble gjennom 2024 faset ut, og ble erstattet med Zeekr mot slutten av 2024. I Vestland har konsernet flere avdelinger som driver distribusjon og ettermarkedstjenester for de nevnte merkene, samt sentraladministrasjon for bilkonsernet. Tilsvarende har konsernet avdelinger i Agder. Gjennom oppkjøpet av Berge & Co AS ble konsernet i 2022 forhandler for merkene Volkswagen, Audi

og Skoda. I 2023 utvidet man denne virksomheten gjennom oppkjøpene av Møller Bil Molde AS og Møller Bil Ålesund AS, nå Frydenbø Bil Molde AS og Frydenbø Bil Ålesund AS.

MyCar Group AS ble etablert i 2021 og representerer Frydenbø Automotive AS sin satsning på henholdsvis karosseritjenester og dekkhotell. For å styrke satsingen innenfor karosseritjenester har MyCar Group, sammen med blant andre Intakt Bilskade, etablert Intakt Bilskade Holding AS i 2022. Intakt Bilskade Holding AS kjøpte i denne anledning aksjene i Berge & Co Skade og Lakk AS i 2023, samt aksjene i Bilskadesenteret Sogn AS og Bilskadesenteret Nordfjord AS i 2024.



MARINE

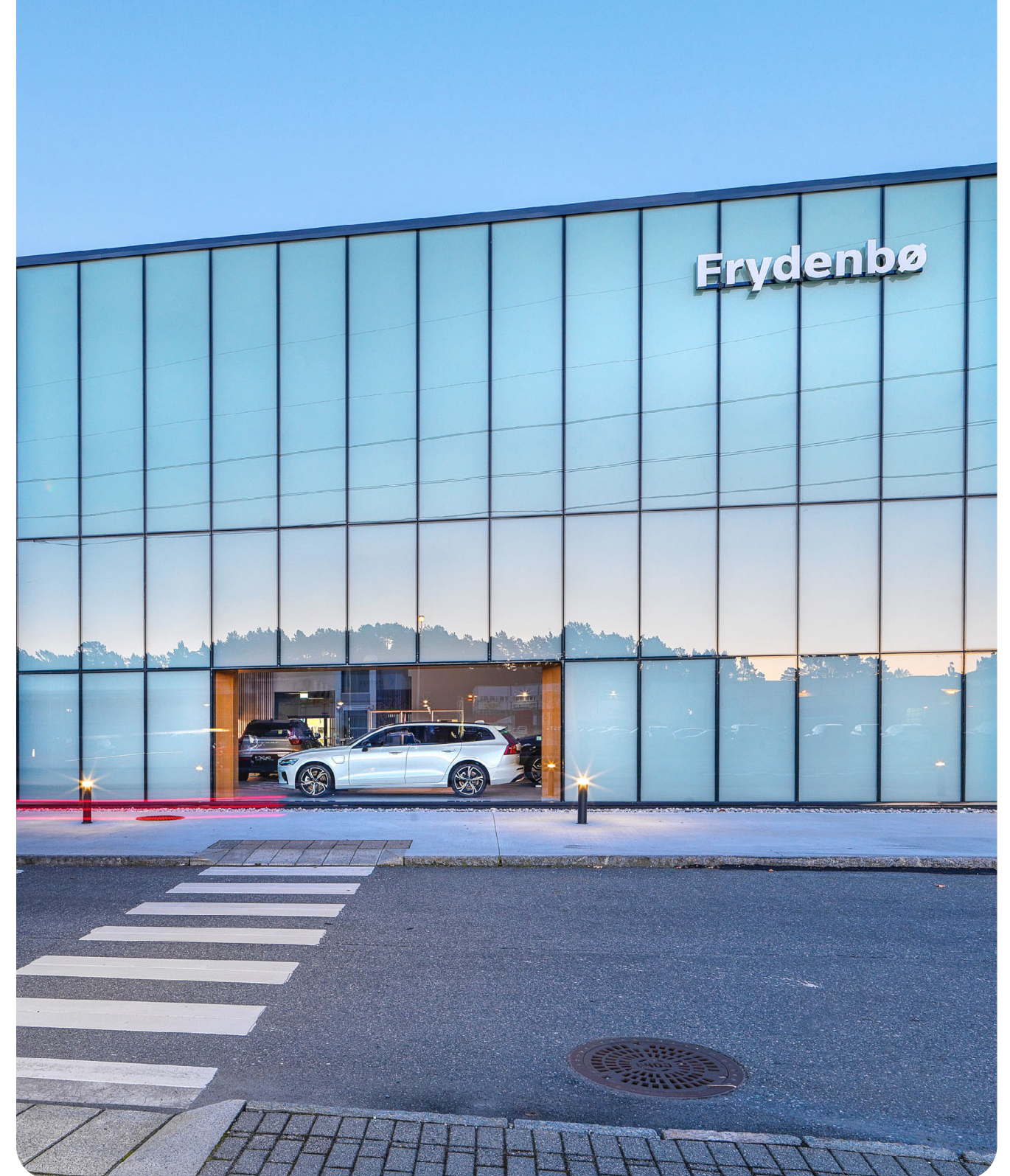
Virksomhetsområdet Frydenbø Marine var en del av Frydenbø Group-konsernet frem til aksjene i Frydenbø Marine AS ble delt ut som tingsutbytte i begynnelsen av oktober 2024. Ved utgangen av 2024 er Frydenbø Marine en del av Frydenbø International-konsernet.

Frydenbø Marine har lang erfaring med salg og service av båter, motorer og marine produkter. Marinekonsernet med Frydenbø Marine AS som morselskap, produserer, markedsfører og selger egne brands, Nordkapp, Nordkapp Airborne, Sting og Sting Pro. Båtene produseres i det polske produksjonsselskapet Frydenbø Boats Production St. z.o.o Sp. K. i Polen, der konsernet eier 92 %

av aksjene. Frydenbø Boats har et europeisk forhandlernet for salg av fritidsbåter i Norge og de største markedene i Europa. Båtene selges med Mercury-motor, som Frydenbø distribuerer gjennom avtale med Brunswick Marine. Marinekonsernet distribuerer også Zodiac i Norge og Sverige.

Virksomheten omfatter også Frydenbø Milpro AS som egen forretningsenhet som har spesialisert seg på båter og utstyr for profesjonell og militær bruk.

Videre omfatter virksomheten service- og ettermarked i Norden for Evinrude gjennom avtale med BRP, som er organisert i eget selskap, Outboard Service Nordic AS.



EIENDOM

Eiendomskonsernet, med Frydenbø Eiendom AS som morselskap, eier og forvalter ca. 100 000 kvadratmeter næringseiendom i eller rundt Bergen Sentrum ved utgang av 2024. I tillegg har konsernet flere større utviklingseiendommer i Bergen som er planlagt utviklet de nærmeste årene.

Frydenbø Eiendom AS eier sammen med BHG Eiendom AS, FrydenFalch AS med 50% hver.

FrydenFalch AS eier Holms Utvikling AS, herunder Dr. Holms Hotel og Timrehaugvegen 2 AS på Geilo og Kokstadvegen 37 AS.

Frydenbø Eiendomsdrift AS sørger for driften av eiendomskonsernets eiendommer. Artec AS (eierandel 70 %) bistår på arkitektur og prosjektledelse, og har i tillegg eksterne oppdrag for en rekke eiendomsaktører, primært i Bergensregionen.



MARITIM INDUSTRI

Industrikonsernet, med Frydenbø Maritime Industries AS som morselskap, består av virksomheter innenfor salg av marine motorer, propellanlegg, generatorsett og servicetjenester til maritim og landbasert industri. I tillegg er konsernet agent for en rekke internasjonale skipsverft hvor selskapet bistår kunder med rådgivningstjenester, reparasjonsoppdrag og andre verftstjenester.

Konsernet har også i 2024 hatt høyt fokus på utvikling, for å posisjonere seg inn mot det grønne skiftet. I desember 2024 endret Frydenbø Industri AS navn til Frydenbø Forward. Verftene i Nord ble samtidig samlet under paraplyen Frydenbø Yards. Navneskiftet og organisasjonsendring handler om å tydeliggjøre våre satsningsområder, der Frydenbø Forward representerer selskapets innovative produktutvikling og tjenester, mens Frydenbø Yards er den operasjonelle forretningen med verft langs kysten.

Frydenbø Forward AS har i 2024 jobbet med flere

FOU-prosjekter, mest tid har vært brukt på utvikling for å tilfredsstille IMO Tier 3 miljøkravene og «grønne» fremdriftsanlegg for arbeidsfartøy. Frydenbø Forward AS har hovedkontor på Hanøytangen, med avdelinger i Bergen, Frogner og Ålesund.

Frydenbø Maritime Industries er også hovedeier i Frydenbø Yards Blokken AS, Frydenbø Yards Øksfjord AS, og Frydenbø Yards Havøy AS. Videre eier Frydenbø Maritime Industries eiendomsselskapene Loppa Utvikling AS, Mekano Eiendom AS og Blokken Skipsverft Eiendom AS som eier verftseiendommene i hhv. Øksfjord, Havøysund og Blokken.

Ved inngangen til året var Frydenbø Maritime Industries også gjennom datterselskapet Frydenbø GmbH aksjonær (15,24%) i Schottel Group - en av verdens ledende produsenter av fremdrifts- og manøvreringssystemer for skip. Investeringen i Frydenbø GmbH og Schottel ble delt ut som tingsutbytte fra Frydenbø Group-konsernet i begynnelsen av oktober 2024.

GLOBAL

Mot slutten av 2022 etablerte Frydenbø satsningen Frydenbø Global, for videreutvikling av Frydenbøs internasjonale virksomhet. I 2023 ble Frydenbø Global AG etablert som vil være selskapet hvor denne virksomheten styres fra.

NXT

Frydenbø NXT ble etablert som eget selskap i 2019. Målsetningen er at NXT skal bli en katalysator for innovasjon og investering, basert på nyskaping og utvikling i delkonsern eller hos eksterne. Idéer skal foredles og kommersialiseres ved bruk av kompetanse, kapital og nettverk. NXT sine største investeringer er i Casi Group (tidligere iMove) og Rotam. Øvrige investeringer i Frydenbø NXT er fondsinvesteringer i Momentum II og Icon Capital.



MARKEDSFORHOLD OG FREMTIDSUTSIKTER

BIL

Totalt ble det førstegangsregistrert 128 691 nye personbiler på landsbasis i 2024, en marginal økning fra 2023 hvor det ble registrert 126 953 biler. Utviklingen vi har sett de senere årene mot stadig høyere andel elektrisk drivlinje, fortsatte også i 2024. Totalt utgjorde økningen om lag 6,5 prosentpoeng fra året før.

Volvo oppnådde en markedsandel på 8,6 % i 2024, mot 7,0 % året før, mens Volkswagen, Audi og Skoda samlet hadde en markedsandel på 20,3 % i 2024, omtrent på samme nivå som i 2023. Markedsforholdene i 2024 har vært utfordrende, men noe mer stabile enn i 2023. Økte renter har i stor grad stabilisert seg, men fortsetter å legge press på kjøpekraften til forbrukerne. Dette reduserer etterspørselen etter nye biler, bidrar til økt prisfølsomhet og skaper en usikker markedsituasjon. Samtidig ser vi en gradvis styrking i etterspørselen etter brukte biler.

Markedets prognose for salg av nye personbiler i 2025 tilsier et totalmarked på mellom 120 000 og 140 000 førstegangsregistrerte personbiler. Bruktbilmarkedet forventes å være tilfredsstillende, men med fortsatt press på marginene. Ettermarkedet har hatt god tilgang og ventes å bidra positivt også i 2025.

EIENDOM

Markedet for utleie av næringseiendom har i 2024 vist positiv utvikling med økte leieinntekter. Våre kjerneområder fremstår som attraktive, og ledigheten i porteføljen er redusert gjennom året. Aktiviteten i transaksjonsmarkedet har likevel vært lav, og effekten av høyere rentenivå har fortsatt betydning for eiendomsverdier.

MARITIM INDUSTRI

For maritim serviceindustri er markedet primært kystflåten, havbruk, fiskeri og marinen. Markedet for disse segmentene har vært tilfredsstillende de senere årene og forventes også å holde seg stabilt i årene fremover. Det er fortsatt noe usikkerhet knyttet til fiskerisektoren, spesielt relatert til kvoter og reguleringer.

Maritim serviceindustri har også i 2024 hatt fokus på produktutvikling, spesielt innen bærekraftige fremdriftssystemer. Arbeidet med Frydenbø Forward videreføres som en felles ramme for konsernets satsing mot grønn omstilling i maritim sektor.

Makroøkonomiske forhold og konsernoppfølging For alle konsernets virksomheter har 2024 vært preget av et stabilt høyere rentenivå enn foregående perioder, kostnadsinflasjon og et utfordrende internasjonalt bakteppe. Usikkerhet knyttet til global økonomi, valuta og leveransekjeder gjør at en full normalisering fortsatt synes å ligge et stykke frem i tid. Samtidig har det gjennom året vært en betydelig bedring i våre viktigste markeder og vi forventer en moderat økning i kjøpekraft også gjennom 2025. Konsernledelsen er i tett dialog med styrene i datterselskapene og følger deres utvikling opp i faste konsernledermøter.

FINANSIELL RISIKO

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet og soliditet som tilfredsstillende. Konsernets arbeidskapital er finansiert gjennom egen kontantbeholdning samt kredittrammer fra finansielle samarbeidspartnere. Konsernet har tett oppfølging av finansmarkedene og konsernets finansierings- og likviditetsutvikling.

Konsernets eksponering for renterisiko knytter seg til konsernets kortsiktige kredittfasiliteter, som alle har flytende rentebetingelser (i hovedsak NIBOR), samt til den del av konsernets langsiktige kredittfasiliteter der renterisikoen ikke er sikret gjennom rentebytteavtaler. Konsernet har ved utgangen av 2024 langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med om lag 1,2 milliarder. Rentesikringsgraden på langsiktig rentebærende gjeld utgjør om lag 80 %, og avtalene har en vektet gjennomsnittlig restløpetid på cirka 8,4 år. Konsernet overvåker rentemarkedene og foretar løpende vurderinger av renterisiko.

Konsernet er eksponert for valutarisiko, primært innenfor Maritim Industri, og ulike former for kreditt- og valutasikring foretas løpende. Eksponeringen er hovedsakelig mot sentrale valutaer som EUR, GBP, USD og SEK. Frydenbø Maritim Industri har

motpartsrisiko knyttet til større reparasjonskontrakter, og det gjennomføres løpende oppfølging og vurdering av tiltak for å redusere denne kredittrisikoen. Marine-divisjonen har vesentlig kreditt- og motpartsrisiko grunnet lange betalingsbetingelser mot forhandlernetverket, men denne virksomheten vil fremover ikke lenger inngå i Frydenbø Group AS-konsernet. Løpende kreditttrating og gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer bidrar til å redusere underliggende kredittisiko. Konsernets likviditetsrisiko overvåkes gjennom løpende likviditetsbudsjetter. Ved utgangen av året utgjorde ubenyttet del av konsernets kassekredittfasiliteter om lag 192 MNOK.

PERSONAL OG ARBEIDSMILJØ

Ved utgangen av 2024 hadde Frydenbø Group AS 15 ansatte. Konsernet, herunder selskaper med eierandel over 50 %, hadde 642 ansatte, hvorav 95 er kvinner ved utgangen av 2024. Oppgitte tall for 2024 inkluderer ikke ansatte i Frydenbø International. Konsernet hadde på samme tidspunkt 26 ansatte i deltidsstillinger, av disse var 6 kvinner (23%). Midlertidig ansatte var 3, hvorav 1 kvinne. Videre hadde konsernet 24 ringevikarer uten fast stillingsprosent, hvorav 2 er kvinner.

I løpet av 2024 hadde selskapet 1 ansatt i foreldrepermisjon. Den norske delen av konsernet har i 2024 hatt 28 ansatte i foreldrepermisjon (3 kvinner og 25 menn), disse har samlet tatt ut 453 uker permisjon. Kvinnene har i snitt tatt ut 24,5 uker foreldrepermisjon hver, mens mennene har tatt ut 15,2 uker hver i gjennomsnitt.

Ut over forskjeller knyttet til ansiennitet og stillingskategori, er det ikke avdekket vesentlige forskjeller i lønnsnivå mellom kvinner og menn i selskapet. Innsikt i likestilling og arbeidsmiljø, sikres på tvers av divisjonene gjennom fokus på ledelse og definerte KPIer i felles strategisk målbylde.

På lik linje som likestilling mellom kjønnene er naturlig, arbeider konsernet for å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne.

Selskapet hadde i 2024 et sykefravær på 1,1% hvorav langtidssykemelding utgjør 0,9 %. I konsernet var sykefraværet på 5,6%, i 2024 (4,4 % i 2023). Av samlet sykefravær i konsernet utgjør 3 % langtidssykemelding (2,2% i 2023). Selskapet har ikke hatt personalskader



som konsekvens av arbeidsuhell, skader og lignende.

Det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle arbeidsmiljøet. Det har vært investert både i trivselstiltak og forbedringer av det fysiske arbeidsmiljø. Dette skjer i samarbeid med alle involverte, ledelsen, fagforeninger og tillitsvalgte. Vernearbeidet er tilfredsstillende, og de ansatte er tilsluttet Avonova. Arbeidsmiljøet i konsernet måles kontinuerlig gjennom medarbeiderundersøkelser og overordnet tilfredshet lå på 4,2 på en skala fra 1-5 ved siste måling i 2024. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet for å være bra.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer for det personlige erstatningsansvar for formueskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsene

innkjøpsprosesser og gjennom risikovurderinger basert på digital selvrappotering fra leverandører.

I 2021 ble alle delkonsern miljøsertifisert, enten som Miljøfyrtårn eller etter ISO14001 (FIN). Frydenbø Bilsenter AS har levert klimaregnskap som er tilgjengelig i KlimaHUB.no siden 2021, mens de øvrige selskapene har levert sine klimaregnskap siden 2022.

I samarbeid med konsernets leverandører drives det et stadig mer aktivt arbeid for å utvikle mer miljøvennlige og bærekraftige produkter og tjenester. Eksempler på dette er;

- Flere års satsning på utvikling av nye løsninger og produkter i Frydenbø Maritime Industries har gitt resultater gjennom flere leveranser knyttet til levetidsforlengelse på motorer (Dyno) og "grønne"



av sine verv (styreansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringsselskap med solid rating.

BÆREKRAFT

Siden årsskiftet 2018/2019 har konsernet hatt bærekraft som ett av fire strategisk fokusområder, og det er etablert mål og tiltak knyttet til bærekraft i divisjonene. Konsernet stiller krav til etikk og samfunnsansvar hos våre leverandører, og dette kommuniseres og følges opp gjennom

fremdriftslinjer. Selskapet har også utviklet en hybrid fremdriftslinje for mindre fartøy, som reduserer CO2-utslipp vesentlig, samtidig som redusert støy og forurensing i havet gir ytterligere positive effekter

- Fønix, et rehabiliteringsprosjekt av et eldre næringsbygg med ambisjoner om en ombruksgrad på 100 %, som vil være historisk høyt i Norge

Konsernet etablerte sin overordnede bærekraftspolicy i mars 2022, og denne krever økt ledelsesfokus og kapasitet til å målsette, planlegge, følge opp og



rapportere på konkrete tiltak både innen miljø, HMS, klima og sosial bærekraft.

Konsernet signerte i april 2022 FUTURE-PROOF-plakaten, for å tydeliggjøre at konsernet forplikter seg til å arbeide for å ivareta grunnleggende menneskerettigheter og ansvarlig arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjedene våre.

Konsernet har utarbeidet redegjørelse etter Åpenhetsloven. Redegjørelsen vil bli publisert på selskapets nettsider innen 30. juni 2025: <https://www.frydenbo.no/baerekraft/aktsomhetsredegjorelse>

ØKONOMISK RESULTAT OG DISPOSISJONER

Morselskapet hadde i 2024 et driftsresultat på -30,2 MNOK, en endring fra -30,6 MNOK i 2023. Resultat før skatt i 2024 ble et overskudd på 111,0 MNOK mot et overskudd på 170,1 MNOK i 2023. Driftsresultatet i konsernet var 317,2 MNOK i 2024, en endring fra 52,9 MNOK i 2023. I driftsresultatet for 2024 inngår gevinst ved salg av datterselskap med 162,1 MNOK. Resultat før skatt var et overskudd på 199,5 MNOK i 2024, mot et underskudd på 42,8 MNOK i 2023. Styret vurderer resultatene og utviklingen som tilfredsstillende, sett i lys av sammenlignbare tall fra foregående år.

Konsernet har en samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2024 på 123,3 MNOK

(49,3 MNOK i 2023). Den viktigste forklaringen på forskjellen mellom driftsresultatet og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2024 er gevinst fra salg av datterselskap som inngår i driftsresultatet. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde 315,5 MNOK i 2024 (-108,9 i 2023), hvorav 415 MNOK er innbetaling ved salg av datterselskap. Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter er i 2024 -306,5 MNOK som følge av innfrielse av gjeld og utdeling av utbytte. I 2023 var kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter positiv med 106,1 MNOK. Konsernet har tilfredsstillende likviditets- og finansieringsrammer.

Morselskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2024 -33,0 MNOK (-41,2 MNOK i 2023). Morselskapet ble tilført 127,8 MNOK i kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (195,6 i 2023), hovedsakelig i form av lån, utbytter og konsernbidrag fra datterselskaper. Morselskapets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er -67,8 MNOK (-83,2 MNOK i 2023) hovedsakelig som følge av innfrielse av gjeld og utbetaling av utbytte.

Konsernet har pr. 31.12.2024 belåningsgrad på 58 % i gjeld til kredittinstitusjoner fordelt på hhv. langsiktig 1.203 MNOK og kortsiktig 343 MNOK. Belåningsgrad ved utgangen av 2023 var på 58 %.



Årets resultat (alle tall i hele tusen):

	Frydenbø Group AS	Konsern
Driftsresultat	- 30 221	317 174
Ordinært resultat før skattekostnad	110 981	199 451
Årsresultat	110 300	166 513

Styret i Frydenbø Group AS foreslår at årets resultat på 110 300 tNOK, blir disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	80 300
Avsatt til utbytte	30 000
Sum disponert	110 300

I tillegg foreslås det at selskapet gir et konsernbidrag uten skatteeffekt til selskapets morselskap Frydenbø Investment AS med 495 tNOK, som vil utlignes ved at Frydenbø Group AS samtidig mottar et konsernbidrag med skatteeffekt fra Frydenbø Investment AS med 634 tNOK. Ettersom disse konsernbidragene utligner hverandre, fremgår disse ikke av disponeringer i årsregnskapet.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse med tilhørende noter, dekkende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet. Styret mener at årsregnskapet for 2024 gir et rettviseende bilde av Frydenbø Group AS og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har en egenkapital på 20,2 % pr 31.12.2024. Morselskapet har en bokført egenkapital på 83,1%. Styret vurderer bokført egenkapital og den finansielle stilling i morselskapet og konsernet som god ut fra drift og underliggende merverdier i konsernet.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det videre at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i selskapet.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Konsernselskapet Frydenbø Maritime Industries AS har i april 2025 kjøpt 70 % av aksjene i selskapet Elmarin AS. Utover dette, samt det som kommer frem i årsberetningen under “Markedsforhold og fremtidsutsikter”, kjenner ikke styret til inntrufne forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av morselskapets og konsernets drift og stilling, og årsregnskapet med noter.

AKSJONÆRFORHOLD

Frydenbø Group AS eies av Frydenbø Investment AS 99,9 % (100% av stemmerett). Styret i Frydenbø Group AS vil takke alle medarbeidere, kunder og leverandører for et godt samarbeid i 2024.

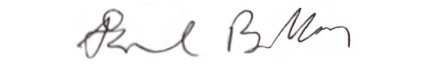
Damsgård, 3. juni 2025
Styret for Frydenbø Group AS


Knut Herman Holler Gjøvaag
Styrets leder


Maren Sleire Lundby
Styremedlem


Jan Erik Clausen
Styremedlem


Bente Holler Gjøvaag Nordanger
Styremedlem


Åsmund Bjørndal Heen
Daglig leder

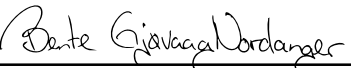
	Note	2024	2023
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekter	3	4 794 727 137	4 352 709 220
Gevinst ved salg av datterselskap	2	162 111 428	0
Andre driftsinntekter		1 509 181	1 866 281
Sum driftsinntekter		4 958 347 746	4 354 575 501
Varekostnad		3 532 231 503	3 299 066 347
Lønnskostnad	4	639 479 384	585 362 862
Ordinære avskrivninger	5,6	107 433 190	106 154 039
Annen driftskostnad	7,10	362 029 733	311 111 002
Sum driftskostnader		4 641 173 809	4 301 694 250
Driftsresultat		317 173 937	52 881 251
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	8	-11 359 366	-18 476 147
Inntekt på andre investeringer	11	19 059 019	1 715 828
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		25 060	44 930
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		3 740 546	2 979 248
Andre renteinntekter		13 009 836	17 077 725
Annen finansinntekt	18	6 915 679	34 195 266
Verdiendring finansielle instrumenter		1 422 210	-2 270 845
Rentekostnad til foretak i samme konsern		771 960	0
Andre rentekostnader	18	120 824 169	112 068 456
Annen finanskostnad	11	28 939 855	18 890 722
Resultat av finansposter		-117 723 000	-95 693 173
Resultat før skattekostnad		199 450 937	-42 811 922
Skattekostnad på resultat	9	32 937 826	21 483 674
Årsresultat		166 513 111	-64 295 597
Majoritetens andel av resultatet		165 459 295	-72 862 836
Minoritetens andel av resultatet		1 053 816	8 567 240

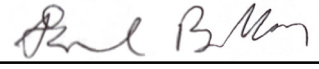
Eiendeler	Note	31.12.2024	31.12.2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	5	20 045 166	16 732 012
Øvrige immaterielle eiendeler	5	7 554 717	7 301 323
Goodwill	5	65 200 047	174 363 020
Sum immaterielle eiendeler		92 799 930	198 396 355
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6,7,19	1 067 724 299	1 422 958 929
Maskiner og anlegg	6,19	42 172 897	30 391 369
Driftsløsøre, inventar m.m	6,19	50 524 634	97 152 881
Sum varige driftsmidler		1 160 421 830	1 550 503 179
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	8,19	80 577 624	41 294 598
Lån til tilknyttet selskap		29 692 704	47 798 663
Investering i aksjer og andeler	11	43 798 722	372 447 712
Andre langsiktige fordringer	12	7 324 858	10 681 060
Sum finansielle anleggsmidler		161 393 908	472 222 033
Sum anleggsmidler		1 414 615 668	2 221 121 568
Omløpsmidler			
Varer	13,19	711 490 253	750 782 101
Fordringer			
Kundefordringer	19	172 400 884	348 785 228
Fordringer konsernselskap		963 081	798 541
Andre fordringer		83 180 133	115 099 178
Sum fordringer		256 544 098	464 682 948
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instumenter	11	8 729	12 253 484
Andre investeringer i aksjer og andeler	11	2 558 639	3 282 171
Sum investeringer		2 567 368	15 535 655
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	267 752 199	161 197 167
Sum omløpsmidler		1 238 353 918	1 392 197 871
Sum eiendeler		2 652 969 585	3 613 319 439

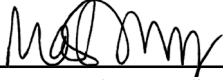
Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2024	31.12.2023
Egenkapital			
Aksjekapital	15	2 040 000	2 040 000
Annen egenkapital		528 732 954	813 255 774
Minoritetsinteresser		3 897 465	50 415 788
Sum egenkapital	16	534 670 419	865 711 562
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser		68 578	89 450
Utsatt skatt	9	64 051 129	103 844 967
Andre avsetninger for forpliktelser	17	31 353 648	38 387 726
Sum avsetning for forpliktelser		95 473 355	142 322 143
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18,19	1 158 718 825	1 544 405 107
Gjeld til konsernselskaper	18	21 322 589	0
Øvrig langsiktig gjeld	18	23 395 434	98 091 746
Sum annen langsiktig gjeld		1 203 436 848	1 642 496 853
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14,19	343 078 529	475 141 535
Leverandørgjeld		232 417 116	269 383 749
Betalbar skatt	9	28 975 693	17 336 801
Skyldig offentlige avgifter		62 823 670	76 608 044
Utbytte		30 000 000	32 000 000
Annen kortsiktig gjeld		122 093 955	92 318 753
Sum kortsiktig gjeld		819 388 963	962 788 882
Sum gjeld		2 118 299 166	2 747 607 878
Sum egenkapital og gjeld		2 652 969 585	3 613 319 440

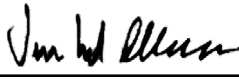
Bergen, 3. juni 2025


Knut Herman Holler Gjøvaag
Styreleder


Bente Holler Gjøvaag Nordanger
Styremedlem


Åsmund Bjørndal Heen
Daglig leder


Maren Sleire Lundby
Styremedlem


Jan Erik Clausen
Styremedlem

	2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	199 450 938	-42 811 922
Gevinst ved salg av datterselskap	-162 111 428	0
Resultatandel i datterselskap/tilknyttet selskap	17 258 593	19 226 147
Periodens betalbare skatt	-11 642 912	-38 389 784
Tap/Gevinst ved salg av anleggsmiddel	901 626	-1 024 079
Tap/Gevinst ved salg av tilknyttet selskap	-3 599 228	1 578 392
Ordinære avskrivninger	107 433 190	106 154 039
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter	-1 422 210	2 270 845
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	-68 803 216	171 714 055
Endring forpliktelser	-7 034 078	20 055 078
Forskjeller i pensjonsmidler/-forpliktelser	-152 030	1 527 358
Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	-2 435 969	-2 391 931
Endring i andre tidsavgrensingsposter	55 281 517	-188 379 767
Andre endringer	206 060	-226 985
Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter	123 330 853	49 301 445
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	4 907 788	15 836 926
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og imm.	-100 347 231	-119 843 475
Innbetaling ved salg av datterselskap	415 114 635	0
Innbetalinger av andre utbytter og utdelinger	3 045 424	2 634 480
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	13 800 000	27 582 926
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-42 859 666	-16 109 976
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	13 666 965	9 228 763
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	0	-210 515
Utbetaling ved utlån til tilknyttede selskap	-7 603 495	-29 750 000
Andre kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter	15 739 243	1 748 977
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	315 463 663	-108 881 893
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	62 450 629	201 402 102
Utbetaling ved avdrag på langsiktig gjeld	-49 983 675	-99 539 841
Utbetaling ved innfrielse av langsiktig gjeld	-293 546 709	-45 194 157
Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld	52 994 650	-8 735 300
Netto endring kassekreditt og fordringskreditt	-46 761 026	91 431 488
Utbetaling av utbytte	-31 550 000	-31 605 272
Utbetaling ved utkjøp av minoritetsinteresse	-100 000	-1 700 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-306 496 132	106 059 020
Tilførte likvider ved oppkjøp	0	353 236
Likvider i virksomhet utdelt som tingsutbytte	-26 774 957	
Netto endringer likvider gjennom året		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	105 523 427	46 831 808
Valutaeffekt av omregning beh. av kontanter og kontantekv.	1 031 605	1 732 097
Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	161 197 167	112 633 262
Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	267 752 199	161 197 167

Bundne midler i bankbeholdning per 31.12.2024 utgjør kr 20 731 994.
Ubenyttet kreditt på konsernets kassekredittfasiliteter utgjør ved årsslutt kr 192 024 730.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Frydenbø Group AS og selskaper som Frydenbø Group AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Merverdier knyttet til identifiserbare eiendeler blir aktivert og avskrives over den økonomiske levetiden til den aktuelle eiendelen i samsvar med konsernets avskrivningsprinsipper. Differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet, og som ikke kan henføres til spesifikke eiendeler eller forpliktelser, klassifiseres som goodwill. Goodwill balanseføres og avskrives lineært.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke

dette tapet.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Valuta og sikringsbokføring

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av valutaterminkontrakter som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrøm-sikring av rimelig sikre salgstransaksjoner eller varekjøpstransaksjoner. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på valutaterminkontrakter som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med hhv Salgsinntekter eller Varekostnad i resultatregnskapet, eller inngår i Varebeholdning i de tilfeller der varekjøpene fremdeles er i beholdning pr 31.12.

Salgsinntekter

avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i tak med levering av ytelsene.

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og

skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for

beregnete nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Kortsiktige plasseringer

Markedsbaserte finansielle instrumenter

Investeringer i aksjer og obligasjoner er vurdert til virkelig verdi (markedsverdi) forutsatt at følgende betingelser er oppfylt:

- 1. er klassifisert som omløpsmiddel
- 2. inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
- 3. omsettes på børs, autorisert markeds plass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
- 4. har god eierspredning og likviditet.

Tilsvarende gjelder for investeringer i fondsandeler i fond som i hovedsak investerer og slike aksjer og obligasjoner.

Verdiendringer på slike investeringer resultatføres som Verdiendring finansielle instrumenter. Realisert avkastning på obligasjonsfond resultatføres som Annen renteinntekt.

Andre investeringer og andeler

Andre kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringens anskaffelseskost/balanseført verdi.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtaler som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring av fremtidige utbetalinger av renter på langsiktige lån. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader:	2024	2023
Lønninger	504 793 188	471 395 931
Arbeidsgiveravgift	82 261 671	69 505 845
Pensjonskostnader	38 506 521	28 281 310
Andre ytelser	16 623 392	18 780 186
Innleid personale	554 453	2 130 500
Aktivert på prosjekter	-3 259 839	-4 730 908
Sum lønnskostnader	639 479 384	585 362 861

Gjennomsnittlig antall årsverk	849	924
--------------------------------	-----	-----

I gjennomsnittlig antall årsverk inngår også 210 årsverk (266 i 2023) som er ansatt i virksomheten som er utdelt som tingsutbytte. Av disse var 183 årsverk (241 i 2023) ansatt ved denne virksomhetens fabrikk i Polen.

Se note 12 for informasjon om konsernets pensjonsordninger.

Ytelser til ledende personer:

	Daglig leder	Styret
Lønn	3 630 635	1 650 000
Pensjonskostnader	412 740	0
Annen godtgjørelse	169 958	0
Sum	4 213 333	1 650 000

Det foreligger en egen bonusavtale for daglig leder. Bonusavtalen er knyttet opp mot utdelinger (herunder utbytter mv.) fra Frydenbø Group AS. Eventuelle utbetalinger under avtalen vil komme i perioden 2028 til 2037. Det er ikke foretatt avsetning på denne avtalen i 2024. Det foreligger avtale om lønn i 12 måneder etter fratreden fra sin stilling. Daglig leder inngår i selskapets generelle innskuddspensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte, og i selskapets innskuddsbaserte driftspensjonsordning for lønn over 12G for navngitte direktører.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	3 745 120	3 602 915
Andre attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester	1 535 062	588 685
Annen bistand	0	0
Sum godtgjørelse	5 280 181	4 191 600

Beløpene i tabellen over er de honorarer som er kostnadsført i året, og inkluderer ikke merverdiavgift.

Note 5 - Goodwill og Andre immaterielle eiendeler

	Forskning og utvikling	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	25 309 665	25 164 582	304 697 933	355 172 180
Tilgang i året	6 880 440	2 905 147	0	9 785 587
Avgang ved realisasjon	0	0	-13 088 100	-13 088 100
Avgang ved tingsutbytte	0	-392 277	-149 634 291	-150 026 568
Anskaffelseskost 31.12.2024	32 190 105	27 677 452	141 975 542	201 843 099

Akk. nedskrivninger 31.12.2024	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2024	-12 144 933	-20 122 736	-76 775 497	-109 043 166
Bokført verdi 31.12.2024	20 045 166	7 554 717	65 200 047	92 799 933

Årets ordinære avskrivninger	3 567 281	2 154 441	21 504 686	27 226 408
-------------------------------------	-----------	-----------	------------	------------

Økonomisk levetid	3 år	3 -7 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill beregnet ved oppkjøp er avskrevet over mer enn 5 år etter vurdering av strategisk langsiktige investeringer.

Note 6 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	2 156 606 779	59 939 605	279 738 437	2 496 284 821
Reklassifisering 01.01.2024	0	24 858 994	-24 858 994	0
Tilgang i året	69 597 956	16 068 254	27 252 269	112 918 480
Avgang ved realisasjon	0	-1 078 833	-13 913 265	-14 992 098
Avgang ved tingsutbytte	-88 387 685	-10 777 021	-66 059 201	-165 223 907
Avgang ved realisasjon datterselskap	-501 402 592	0	0	-501 402 592
Omregningsdifferanse	4 793 279	567 074	886 757	6 247 110
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 641 207 737	89 578 073	203 046 004	1 933 831 813

Akk. nedskrivninger 31.12.2024	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2024	-573 483 438	-47 405 176	-152 521 370	-773 409 984
Bokført verdi 31.12.2024	1 067 724 299	42 172 897	50 524 634	1 160 421 829

Årets ordinære avskrivninger	49 752 940	9 839 285	20 614 558	80 206 783
-------------------------------------	------------	-----------	------------	------------

Økonomisk levetid	0-100 år	5-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 7 - Leieavtaler

Oversikten under gir detaljer for konsernets vesentlige ikke-balanseførte leieavtaler:

Leieobjekt	Årlig leie - 2024	Varighet	Opsjon
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	682 350	31.08.2023	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4 710 000	30.09.2023	Opsjon 5 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 242 180	31.12.2024	Opsjon 3+3+3 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 130 866	31.01.2026	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	777 759	01.05.2026	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3 185 360	31.12.2026	Opsjon 5+5 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1 501 200	01.01.2027	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7 800 000	30.06.2027	Opsjon 5+5 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	690 298	01.07.2027	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1 831 872	31.12.2027	Opsjon 5 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1 574 400	31.12.2028	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 178 696	01.07.2029	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4 282 368	31.12.2031	Opsjon 2 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3 324 780	31.12.2031	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 628 971	31.12.2031	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8 563 456	01.01.2032	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1 921 804	01.01.2032	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	9 837 513	31.12.2032	Opsjon 5 år
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3 965 071	31.12.2032	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	635 966	30.04.2033	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2 617 626	31.12.2033	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6 897 617	30.04.2038	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3 984 189	30.06.2041	
Sum Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	77 964 342		

Note 8 - Investering i tilknyttede selskap

Se note 20 vedr. endring av klassifisering av tilknyttet selskap.

Tilknyttet selskap	Kontorsted	Eier-/ stemme- andel	Resultat (konsern) 2024	Egenkapital (konsern) 31.12.2024	Bokført verdi 31.12.2024
<i>Regnskapsført etter egenkapitalmetoden</i>					
MyCar Group AS *	Moss	33,0 %	-76 649 242	54 543 201	29 953 247
Frydenfalch AS	Bergen	50,0 %	-16 149 098	101 641 162	50 820 581
Skjøndals Holding AS	Bergen	50,0 %	-1 959 479	-514 908	-257 454
<i>Regnskapsført etter kostmetoden</i>					
Bilbyen Bilpleie AS	Bergen	24,0 %			61 250
Sum					80 577 624

* Årsegnskapet for MyCar Group AS for 2024 er ikke endelig avlagt, og beløper for resultat og egenkapital i tabellen over er derfor 2023-beløper. Resultatandel for 2024 er beregnet med utgangspunkt i utkast til årsregnskap 2024 og beste estimat.

Ved inngangen til året eide konsernet også 50 % av aksjene i selskapene Skadesenteret Sogn AS og Bilskadesenteret Nordfjord AS. Disse aksjene er solgt i 2024 med en regnskapsmessig gevinst kr 3 599 228.

I tillegg til resultatandeler fra tilknyttede selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, inneholder også resultatposten Inntekt på investering i tilknyttet selskap nevnte gevinst ved salg av tilknyttede selskap, samt et utbytte fra Skadesenteret Sogn AS og Bilskadesenteret Nordfjord AS med kr 2 300 000.

	MyCar Group AS *	Frydenfalch AS	Skjøndals Holding AS
<i>Beregning av årets resultatandel</i>			
Andel årets resultat	-8 862 081	-8 074 549	-979 740
Korrigeringsandel av fjorårets resultat		0	-455 397
Avskrivning merverdier og goodwill *	1 113 174	0	0
Årets resultatandel	-7 748 907	-8 074 549	-1 435 137
<i>Beregning av balanseført verdi pr 31.12.</i>			
Inngående balanse 1.1.	10 448 636	28 895 130	1 177 683
Tilganger / avganger	0	0	0
Årets resultatandel	-8 862 081	-8 074 549	-979 740
Korrigeringsandel av fjorårets resultat	0	0	-455 397
Avskrivning merverdier og goodwill *	1 113 174	0	0
Mottatt utbytte		0	0
Kapitalforhøyelse	27 253 517	30 000 000	0
Omregningsdifferanse	0	0	0
Utgående balanse 31.12.	29 953 246	50 820 581	-257 454

Identifisert mindreverdi ved oppkjøp av MyCar Group AS i 2021 (reduert for andel solgt i 2022) periodiseres (inntektsføres) lineært over 10 år. Ved utgangen av året utgjør gjenværende mindreverdi til periodisering kr 7 792 218. Det er ikke gjenværende bokført verdi av merverdier eller goodwill knyttet til de øvrige tilknyttede selskapene ved årets inngang/utgang.

Note 9 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	36 470 170	24 165 509
Betalt kildeskatt til utlandet	0	-160 680
For mye/for lite avsatt tidligere år	-3 370 917	-1 266 695
Endring utsatt skatt	-161 426	-1 254 460
Årets skattekostnad	32 937 826	21 483 674

Beregning av årets skattegrunnlag:

Ordinært resultat før skattekostnad	199 450 937	-24 267 412
Andre permanente forskjeller	245 742	3 749 547
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	-69 000	49 258
Avskrivninger goodwill og merverdier som ikke inngår i utsatt skatt	22 183 171	25 323 780
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	17 258 593	-68 364
Tilbakeføring av gevinst ved salg av aksjer	-165 710 652	11 472 176
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapirer resultatført i året	18 855 473	0
Effekt av inntekt utenfor norsk beskatningsområde	-9 934 135	5 711 000
Endring i midlertidige forskjeller	12 729 544	20 460 662
Alminnelig inntekt	95 009 673	42 430 647
Begrensning av rentefradrag	54 055 071	69 364 841
Anvendt fremførbart underskudd	-2 849 333	-4 139 494
Overført underskudd til fremføring	0	1 702 581
Mottatt konsernbidrag	634 000	158 000
Ytet konsernbidrag	0	0
Årets skattegrunnlag	146 849 411	109 516 575
Betalbar skatt av årets skattegrunnlag	32 306 871	24 093 647

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Driftsmidler inkludert Goodwill	364 706 016	561 150 586
Fordringer	-3 598 139	-7 491 144
Varelager	-30 743 896	-43 905 382
Regnskapsmessige avsetninger etc	-36 591 930	-43 999 776
Pensjonsforpliktelser/-midler	3 329 541	5 811 289
Gevinst/tapskonto	1 634 181	3 287 063
Sum midlertidige forskjeller	298 735 773	474 852 636
Underskudd til fremføring	-7 625 783	-4 384 789
Inntektsført avsatt utbytte	31 500	0
Ubenyttet kredittfradrag til fremføring	0	-1 978 417
Avskåret rentefradrag til fremføring	-155 402 905	-102 700 768
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	135 738 585	365 788 662
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-155 402 905	-106 233 911
Sum midlertidige forskjeller	291 141 490	472 022 573
Utsatt skatt/skattefordel 22%	64 051 128	103 844 966

Note 9 - Skatt - forts.

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

22% av resultat før skatt	43 879 206	-9 418 623
Gevinst ved realisasjon av datterselskap	-35 664 513	2 523 879
Gevinst ved realisasjon av tilknyttet selskap	-791 830	0
Virkning av ulik skattesats utland	-2 123 011	-1 409 543
Permanente forskjeller 22%	3 681 087	835 737
Virkning av resultatandel investering i tilknyttet selskap	3 796 890	4 064 752
Virkning av avskrivninger Goodwill	4 880 298	5 571 232
Virkning av avskåret rentefradrag	11 892 052	15 260 265
For mye/for lite avsatt tidligere år	2 488 467	2 509 543
Andre forskjeller	899 180	1 546 435
Beregnet skattekostnad	32 937 826	21 483 674
Effektiv skattesats	16,5 %	-88,5 %

Note 10 - Konsern

Morselskapet i konsernet er Frydenbø Group AS som har forretningsadresse Damsgårdsveien 135, Bergen.
I tillegg til morselskapet er følgende datterselskaper konsolidert i konsernregnskapet:

<i>Datterselskap</i>	<i>Kontor</i>	<i>Eier- og stemme- andel</i>
Frydenbø Automotive AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Bil VPL AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Bil ASV AS	Førde, Norge	100 %
Frydenbø Bil Molde AS (fra 01.11.2023)	Molde, Norge	100 %
Frydenbø Bil Ålesund AS (fra 01.11.2023)	Ålesund, Norge	100 %
Frydenbø Bilsenter 2 AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Bilutleie AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Eiendom AS	Bergen, Norge	100 %
Artec AS	Bergen, Norge	70 %
Frydenbø Boligutvikling AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Eiendom Newco 1 AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Eiendomsdrift AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Kristianborg AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina II AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina III AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Minde AS (til 29.11.2024)	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane II AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane III AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbo Global AG	Sveits	100 %
Frydenbø Maritime Industries AS	Hanøytangen, Norge	100 %
Frydenbø Forward AS	Hanøytangen, Norge	100 %
Frydenbö Industri AB	Sverige	100 %
Frydenbo GmbH (til 02.10.2024)	Tyskland	100 %
Frydenbø Industri Tromsø AS	Tromsø, Norge	70 %
Frydenbø Yards Havøy AS	Havøysund, Norge	70 %
Frydenbø Yards Øksfjord AS	Øksfjord, Norge	100 %
Frydenbø Yards Blokken AS	Sortland, Norge	70 %
Blokken Skipsverft Eiendom AS	Sortland, Norge	100 %
Fagerheim Blokken AS	Sortland, Norge	100 %
Loppa Utvikling AS	Øksfjord, Norge	100 %
Mekano Eiendom AS	Havøysund, Norge	100 %
Frydenbø NXT AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marine AS (til 02.10.2024)	Sarpsborg, Norge	70 %
Frydenbø Boats AS (til 02.10.2024)	Sarpsborg, Norge	100 %
Frydenbø Boats Production Sp. Z o.o. sp.k. (til 02.10.2024)	Polen	92 %
Frydenbö Marine AB (til 02.10.2024)	Sverige	100 %
Frydenbø Milpro AS (til 02.10.2024)	Lillestrøm, Norge	100 %
Outboard Service Nordic AS (til 02.10.2024)	Asker, Norge	100 %

Se note 2 vedrørende endringer i konsernsammensetning i 2024.

Note 11 - Investeringer i aksjer, andeler og verdipapirfond

Investeringer i aksjer og andeler	Eierandel	Balanseført verdi
Momentum II AS	8,3 %	15 663 167
WaterCircles Forsikring ASA	2,3 %	10 000 000
Icon Capital VII AS	1,1 %	9 019 600
Rotam AS	13,7 %	5 344 659
Casi Group AS	6,3 %	1 899 900
Drive Mobility AS	3,8 %	1 000 000
Øvrige investeringer i aksjer og andeler		871 396
Sum		43 798 722

Ved inngangen til året eide konsernet også aksjer i Schottel Industries GmbH med en regnskapsmessig verdi kr 325 400 088. Se note 20 om endret klassifisering av denne investeringen sammenlignet med tidligere år. Aksjene i Schottel Industries GmbH var blant eiendelene som ble delt ut som utbytte fra konsernet da aksjene i Frydenbø GmbH ble delt ut som tingsutbytte fra konsernet i 2024, se note 2.

I forkant av dette mottok konsernet utbytte på investeringen i Schottel Industries GmbH som er inntektsført med 18 802 970 i 2024.

I forbindelse med etablering av nytt holdingselskap (Casi Group AS) er det tapsført kr 18 855 050 på aksjer i Mama Holding Company AS i 2024. Tapet inngår i Annen finanskostnad.

Markedsbaserte finansielle instrumenter	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markedsverdi
Markedsbaserte aksjefond	7 766	8 729	8 729
Sum	7 766	8 729	8 729

Andre investeringer i aksjer og andeler	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi
Andeler i deltakerlignede selskaper	2 544 409	2 544 409
Øvrige investeringer	14 230	14 230
Sum	2 558 639	2 558 639

Utdelinger fra deltakerlignede selskaper blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringens anskaffelseskost/balanseført verdi.

Note 12 - Pensjonsordninger

Morselskapet og de norske datterselskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddspensjonsordninger

Konsernets innskuddspensjonsordninger for norske ansatte gir den ansatte rett til et avtalt pensjonsinnskudd som utgjør en prosentsats av lønn opp til 12G. Denne ordningen omfatter i alt 648 personer ved utgangen av 2024.

I tillegg har konsernet avtaler om supplerende innskuddsbasert driftspensjon for lønn opp til 12G for 11 ledende ansatte, og for lønn utover 12G for en navngitt direktør.

For samtlige av konsernets ansatte i Polen er konsernet pålagt å betale pensjonsinnskudd som i 2024 utgjorde 9,76 % av den ansattes lønn opp til en bestemt beløpsgrense.

Sikret ytelsespensjonsordning

Ett av de norske selskapene i konsernet har lukkede ytelsespensjonsordninger som omfatter i alt 24 personer, herunder 10 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

Opplysninger om sikret ytelsespensjonsordning

Årets pensjonskostnad	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	175 085	446 551
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	272 033	667 365
Avkastning på pensjonsmidler	-392 468	-1 079 980
Administrasjonsomkostninger	148 369	431 682
Arbeidsgiveravgift	7 706	133 444
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	411 636	328 679
Netto kostnad ved ytelsespensjonsordning	622 361	927 741

Netto pensjonsforpliktelse ved årets utgang	31.12.2024	31.12.2023
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12	8 275 000	21 335 937
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	8 171 000	22 186 000
Netto pensjonsforpliktelse 31.12. inkl AGA	104 000	-850 063
Ikke resultatført virkning av estimattavvik	-3 502 000	-5 050 625
Netto balanseført pensjonsforpliktelse/-midler pr 31.12. inkl. AGA	-3 398 000	-5 900 689

Netto pensjonsmidler inngår i Andre langsiktige fordringer i balansen.

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,30 %	5,40 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,00 %	3,75 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	2,40 %	2,40 %
Årlig forventet G-regulering	3,75 %	3,50 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Note 13 - Varer

	31.12.2024	31.12.2023
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	5 313 529	33 093 444
Varer under tilvirkning	3 461 726	13 525 913
Ferdigvarer	0	79 736 804
Innkjøpte varer for videresalg	732 888 873	658 911 327
Avsetning for ukurans	-30 173 875	-34 485 387
Sum varer	711 490 253	750 782 101

Note 14 - Bankinnskudd og kredittfasiliteter

Bundne midler som inngår i Bankinnskudd, kontanter o.l.	31.12.2024	31.12.2023
Bundne skattetreksmidler	20 333 301	18 286 608
Andre bundne bankinnskudd	398 693	438 768
Sum	20 731 994	18 725 376

Ubenyttede kredittfasiliteter

Totalt bevilget kassekreditt i konsernet utgjør pr 31.12.2024 kr 240 000 000. Av denne kreditten var kr 192 024 730 ubenyttet.

I tillegg har konsernet fordringskredittfasiliteter, lagerfinansieringsfasiliteter, og leverandørkredittfasiliteter med rammer på totalt kr 622 000 000 pr 31.12.2024. Av denne kreditten var kr 266 500 000 ubenyttet.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i morselskapet Frydenbø Group AS består pr. 31.12 av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Aksjekapital
A-aksjer	67 932	30,0	2 037 960
B-aksjer	68	30,0	2 040
Sum	68 000		2 040 000

Aksjene er pr. 31.12.2024 eiet av:

Aksjonær	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Frydenbø Investment AS	67 932	0	67 932	99,9 %	100,0 %
Heen Investments AS	0	68	68	0,1 %	0,0 %
Sum	67 932	68	68 000	100,0 %	100,0 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Styreleder Knut Herman Holler Gjølvaag eier 100 % av aksjene i det ultimate morselskapet i konsernet, Gjølvaag Investment AS. Gjølvaag Investment AS eier 65,1 % av aksjene i Frydenbø Investment AS.

Styremedlem Bente Holler Gjølvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS. GN Invest AS eier 34,9 % av aksjene i Frydenbø Investment AS

Daglig leder Åsmund Bjørndal Heen eier 100 % av aksjene i Heen Investments AS.

Note 16 - Endring i egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
Egenkapital rapportert pr 31.12.2023	2 040 000	820 633 203	50 415 788	873 088 994
Endring tidligere perioder (se note 20)		-7 377 432		-7 377 432
Egenkapital pr 01.01.2024	2 040 000	813 255 771	50 415 788	865 711 562
Avsatt utbytte		-30 000 000	-450 000	-30 450 000
Tingsutbytte (se note 2)		-423 318 110	-49 554 017	-472 872 127
Avgitt konsernbidrag (etter skatt)		-494 520		-494 520
Mottatt konsernbidrag (etter skatt)		494 520		494 520
Omregningsdifferanse		3 887 874		3 887 874
Tilgang/avgang minoritetsinteresser		-551 880	1 981 879	1 429 999
Andre endringer		0	450 000	450 000
Årsresultat		165 459 295	1 053 816	166 513 111
Egenkapital pr 31.12.2024	2 040 000	528 732 951	3 897 465	534 670 419

Note 17 - Avsetninger for forpliktelser

Restverdiforpliktelser på gjenkjøpsavtaler

Konsernet har solgt biler på leasingkontrakter, og har pr 31.12.2024 følgende ikke balanseførte restverdiforpliktelse knyttet til gjenkjøpsavtaler, spesifisert på gjenkjøpsår:

	2025	2026	2027	2028-->	Sum
Restverdiforpliktelse	456 000 000	472 000 000	209 000 000	44 000 000	1 181 000 000

Det foretas vurdering av risiko for tap i gjenkjøpsporteføljen. Avsetning til tap på restverdiforpliktelse, per 31.12.2024 totalt kr 30 150 000, er klassifisert som langsiktig gjeld i balansen under regnskapslinjen Andre avsetninger for forpliktelser.

Note 18 - Langsiktig gjeld

Opplysninger om Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

Type	Valuta	Forfall	Rente	Hovedstol 31.12.2024
Pantelån	NOK	Se under	Flytende	1 158 486 489
Billån	NOK	Se under	Flytende	232 336
Sum langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner				1 158 718 825

Lån som forfaller innen ett år, eller om mer enn fem år

Det er avtalt avdragsfrihet for flere av konsernets pantelån i 2024. Forventede avdrag i 2024 utgjør samlet kr 44 176 000. Alle lån forfaller i sin helhet innen fem år. Lån som forfaller i 2025 forventes fornyet ved forfall.

Opplysninger om Gjeld til konsernselskaper

Type	Valuta	Forfall	Rente	Hovedstol 31.12.2024
Gjeld til konsernspiss	NOK	01.07.2027	Flytende	21 322 589
Sum Øvrig langsiktig gjeld				21 322 589

Opplysninger om Øvrig langsiktig gjeld

Type	Valuta	Forfall	Rente	Hovedstol 31.12.2024
Selgerkreditter	NOK	15.01.2026	Flytende	23 186 800
Annen langsiktig gjeld				208 634
Sum Øvrig langsiktig gjeld				23 395 434

Rentesikring og sikringsbokføring

Ved utgangen av året er konsernet part i en rekke rentebytteavtaler hvor konsernet mottar flytende rente, og betaler en avtalt fast rente. Rentebytteavtalene har hovedstoler som avtar i tråd med nedbetalingsplaner for de sikrede lånene.

Samlet gjenværende hovedstol på rentebytteavtaler pr 31.12.2024 utgjør kr 941 249 992. Den vektete gjennomsnittlige gjenværende løpetiden på avtalene utgjør om lag 8 år og 5 mnd, og vektet gjennomsnittlig avtalt fast rente i avtalene er 3,16 %

Samlet netto markedsverdi av rentebytteavtalene utgjorde pr 31.12.2024 kr 40 048 235 inkl opptjente renter med kr 2 195 677.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtalene. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene presenteres sammen med rentekostnader i resultatregnskapet.

Note 19 - Pantstillelser og garantier

<i>Garantiansvar:</i>	2024	2023
Garantistillelse overfor kreditor til MyCar Group AS	69 966 666	33 000 000
Garantistillelse overfor kreditor til Dekkstra AS	2 500 000	2 500 000
Garantistillelse overfor kreditor til Casi Group AS	1 187 500	1 187 500
Garantistillelse overfor kreditor til Kokstadveien 37 AS	157 000 000	157 000 000
Sum garantiansvar	230 654 166	193 687 500
<i>Pantesikret gjeld:</i>	2024	2023
Pantelån og billån	1 158 718 825	1 544 405 107
Kassekreditt, Fordringskreditt, Lagerfinansiering	343 078 529	475 141 535
Sum pantesikret gjeld	1 501 797 354	2 019 546 642
<i>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet utgjør:</i>	2024	2023
Aksjer i tilknyttede selskap og andre aksjer og andeler	31 270 060	12 327 049
Fast eiendom	1 067 724 299	1 422 958 929
Andre varige driftsmidler/Driftstilbehør	136 680 920	98 605 714
Varelager	707 484 205	682 549 238
Kundefordringer	168 326 726	342 574 107
Sum sikkerhetsstillelse	2 111 486 210	2 559 015 037

Note 20 - Omarbeiding av sammenligningstall

Endret klassifisering av investering i Schottel Industries GmbH

Ved utarbeidelse av årsregnskaper til og med 2023 har det i konsernregnskapet vært lagt til grunn betydelig innflytelse i Schottel Industries GmbH (Schottel), og denne investeringen har derfor vært klassifisert som investering i tilknyttet selskap og regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Som følge av en endring i de styrende organer i Schottel er det foretatt en ny vurdering, og det er konkludert at konsernet ikke lenger har slik betydelig innflytelse. Denne avgjørende endringen ble gjennomført 9. juni 2023.

Sammenligningstallene for 2023 er i årsregnskapet for 2024 omarbeidet for å hensynta denne endrede klassifiseringen. Etter omarbeiding er investeringen i Schottel målt etter egenkapitalmetoden til og med 8. juni 2023, og deretter etter kostmetoden.

I årsregnskapet for 2023 ble Inntekt på investering i tilknyttede selskap i 2023 rapportert til kr 31 260 462. Etter omarbeidelse er denne redusert med kr 18 544 511 til kr 12 715 951. Omregningsdifferanse for 2023 knyttet til investeringen i Schottel var opprinnelig rapportert til kr 21 282 732. Denne er etter omarbeidelsen økt med kr 11 167 079 til kr 32 449 811.

Samlet medfører disse endringene at verdien av investering i Schottel pr 31.12.2023 er redusert fra kr 332 777 520 rapportert i årsregnskapet for 2023, med kr 7 377 432 til kr 325 400 088. Tilsvarende er inngående verdi av Annen egenkapital i årets konsernregnskap redusert med kr 7 377 432 sammenlignet med det som ble rapportert i årsrapporten for 2023.

Aksjene i Schottel var blant eiendelene som ble delt ut som utbytte fra konsernet da aksjene i Frydenbø GmbH ble delt ut som tingsutbytte fra konsernet i 2024, se note 2.

Note 21 - Hendelser etter balansedagen

Konsernselskapet Frydenbø Maritime Industries AS har i april 2025 kjøpt 70% av aksjene i selskapet Elmarin AS

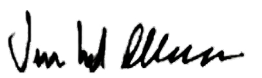
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	28 910 499	26 032 844
Annen driftsinntekt		8 839	5 285
Sum driftsinntekter		28 919 338	26 038 129
Lønnskostnad	2	25 337 877	21 501 731
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 333 304	1 867 655
Annen driftskostnad	2	32 469 102	33 231 972
Sum driftskostnader		59 140 282	56 601 358
Driftsresultat		-30 220 944	-30 563 229
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		143 370 000	204 845 270
Inntekt på andre investeringer		104 687	1 641 931
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		897 549	327 199
Annen renteinntekt		2 012 789	1 596 801
Annen finansinntekt		92 611	12 354
Verdiendring finansielle instrumenter		1 422 210	-2 270 845
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 241 601	694 938
Annen rentekostnad		5 447 687	3 798 136
Annen finanskostnad		8 898	1 024 054
Resultat av finansposter		141 201 658	200 635 581
Resultat før skattekostnad		110 980 714	170 072 352
Skattekostnad på resultat	5	681 007	426 075
Årsresultat		110 299 707	169 646 277
Overføringer			
Avsatt til utbytte		30 000 000	31 550 000
Avsatt til annen egenkapital		80 299 707	138 096 277
Sum overføringer		110 299 707	169 646 277

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Øvrige immaterielle eiendeler	3	3 232 039	4 378 567
Utsatt skattefordel	5	372 294	0
Sum immaterielle eiendeler		3 604 333	4 378 567
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 6	164 903	443 544
Sum varige driftsmidler		164 903	443 544
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6, 7	857 051 876	1 076 077 368
Lån til foretak i samme konsern	8	16 058 808	9 810 266
Investeringer i aksjer og andeler	9	10 000 000	0
Andre langsiktige fordringer		667 978	1 188 258
Sum finansielle anleggsmidler		883 778 662	1 087 075 892
Sum anleggsmidler		887 547 898	1 091 898 004
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	10	454 322	600 900
Fordringer			
Kundefordringer	8, 11	79 657	2 462 277
Andre kortsiktige fordringer		4 226 548	2 084 184
Fordringer på konsernselskap	8	138 693 258	33 574 711
Sum fordringer		142 999 462	38 121 172
Investeringer			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	9	8 729	12 253 484
Andre investeringer i aksjer og andeler	9	2 544 409	3 267 941
Sum investeringer		2 553 138	15 521 425
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	99 138 440	72 067 986
Sum omløpsmidler		245 145 362	126 311 484
Sum eiendeler		1 132 693 260	1 218 209 487

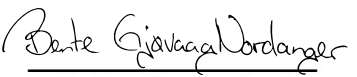
Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	2 040 000	2 040 000
Overkurs		197 567 183	417 372 675
Sum innskutt egenkapital		199 607 183	419 412 675
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		741 586 217	661 286 509
Sum opptjent egenkapital		741 586 217	661 286 509
Sum egenkapital	14	941 193 400	1 080 699 184
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	5	0	32 272
Sum avsetning for forpliktelser		0	32 272
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 15	28 750 000	38 512 635
Gjeld til selskap i samme konsern	8, 15	21 322 589	0
Øvrig langsiktig gjeld	6, 15	0	47 280 816
Sum annen langsiktig gjeld		50 072 589	85 793 451
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	2 530 993	3 194 561
Betalbar skatt	5	983 294	514 391
Skyldig offentlige avgifter		1 554 648	1 624 151
Utbytte		30 000 000	31 550 000
Gjeld til nærstående selskap		652 562	1 261 257
Gjeld til konsernselskap	8	102 001 194	10 413 553
Annen kortsiktig gjeld		3 704 581	3 126 666
Sum kortsiktig gjeld		141 427 271	51 684 580
Sum gjeld		191 499 860	137 510 303
Sum egenkapital og gjeld		1 132 693 260	1 218 209 487

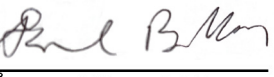
03.06.2025
Styret i Frydenbø Group AS


Knut Herman Holler Gjøvaag
styreleder


Jan Erik Clausen
styremedlem


Maren Sleire Lundby
styremedlem


Bente Gjøvaag Nordanger
styremedlem


Åsmund Bjørndal Heen
daglig leder

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		110 980 714	170 072 352
Periodens betalte skatt		-536 150	-5 971 437
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-8 839	-5 285
Ordinære avskrivninger		1 333 304	1 867 655
Resultatført utbytte og konsernbidrag fra datterselskap		-143 370 000	-204 845 270
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter		-1 422 210	2 270 845
Andre poster klassifisert som investeringsaktiviteter		-104 687	-1 641 931
Endring i varelager		146 578	166 680
Endring i kundefordringer		2 382 620	-634 599
Endring i leverandørgjeld		-663 568	-972 533
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 718 526	-1 531 525
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-32 980 763	-41 225 047
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		264 225	3 334 442
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-163 520	-2 086 560
Innbetaling ved mottatt utbytte og konsernbidrag fra d		32 776 170	190 204 700
Innbetalinger av andre utbytter og utdelinger		745 424	1 884 480
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-10 000 000	-1 218 630
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	-210 515
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		13 666 965	9 228 763
Inn- og utbetalinger ved lån til konsernselskaper		90 542 140	-6 452 223
Inn- og utbetalinger ved andre langsiktig fordringer		0	914 280
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		127 831 404	195 598 737
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		20 550 629	1 222 102
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld til kred		-9 500 000	-13 328 416
Utbetaling ved innfrielse av langsiktig konserngjeld		0	-25 000 000
Utbetaling ved innfrielse av annen langsiktig gjeld		-47 280 816	0
Netto endring i kassekreditt		0	-16 101 500
Utbetalinger av utbytte		-31 550 000	-30 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-67 780 187	-83 207 814
 Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		 27 070 454	 71 165 876
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		72 067 986	902 110
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		99 138 440	72 067 986

Bundne midler i bankbeholdning per 31.12.2024 utgjør kr 832.337.
Ubenyttet kreditt på selskapets kassekredittfasilitet utgjør ved årsslutt kr 25 000 000.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig

gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som Inntekt på andre investeringer.

Rentesikring og sikringsbokføring

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtaler som er anvendt som sikringsinstrumenter i ontantstrømsikring av fremtidige utbetalinger av renter på langsiktige lån.

Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med rentekostnad i resultatregnskapet..

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, herunder likviditetsfond.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Kortsiktige plasseringer

Markedsbaserte finansielle instrumenter

Investeringer i aksjer og obligasjoner er vurdert til virkelig verdi (markedsverdi) forutsatt at følgende betingelser er oppfylt:
1. er klassifisert som omløpsmiddel
2. inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
3. omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
4. har god eierspredning og likviditet.
Tilsvarende gjelder for investeringer i fondsandeler i fond som i hovedsak investerer og slike aksjer og obligasjoner.

Verdiendringer på slike investeringer resultatføres som Verdiendring finansielle instrumenter. Realisert avkastning på obligasjonsfond resultatføres som Annen renteinntekt.

Andre investeringer og andeler

Andre kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

	2024	2023
Pr. Virksomhetsområde		
Salg av administrasjonstjenester	28 910 499	26 032 844
Sum salgsinntekter	28 910 499	26 032 844
Geografisk fordeling		
Norge	28 910 499	26 032 844
Verden forøvrig	0	0
Sum salgsinntekter	28 910 499	26 032 844

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	17 763 482	17 151 436
Arbeidsgiveravgift	2 987 364	3 069 033
Pensjonskostnader	1 649 591	1 420 967
Andre ytelser	2 937 441	-139 704
Sum	25 337 877	21 501 731

Gjennomsnittlig antall årsverk	13	11
--------------------------------	----	----

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapets pensjonsordninger består av en innskuddspensjonsordning som omfatter alle ansatte, og gir den ansatte rett til et pensjonsinnskudd som er en avtalt prosentsats av lønn opp til 12G. Denne ordningen omfatter 15 ansatte pr 31.12.2024. I tillegg har selskapet en avtale om innskuddsbasert driftspensjon for lønn over 12G for navngitte direktører som omfatter 1 ansatt pr 31.12.2024.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	3 630 635	1 650 000
Pensjonskostnader	412 740	0
Annen godtgjørelse	169 958	0
Sum	4 213 333	1 650 000

.Det foreligger en egen bonusavtale for daglig leder. Bonusavtalen er knyttet opp mot utdelinger (herunder utbytter mv.) fra Frydenbø Group AS. Eventuelle utbetalinger under avtalen vil komme i perioden 2028 til 2037. Det er ikke foretatt avsetning på denne avtalen i 2024. Det foreligger avtale om lønn i 12 måneder etter fratreden fra sin stilling. Daglig leder inngår i selskapets generelle innskuddspensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte, og i selskapets innskuddsbaserte driftspensjonsordning for lønn over 12G for navngitte direktører.

Godtgjørelse til revisor

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	377 868	213 455
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	612 009	253 380
Andre tjenester utenfor revisjon	17 875	0
Sum	1 007 752	466 835

Beløpene i tabellen over er årets kostnadsførte beløper og inkluderer ikke merverdiavgift.

Note 3 Immaterielle eiendeler

	Øvrige immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2024	21 606 801
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	110 625
Anskaffelseskost 31.12.2024	21 717 426
Akkumulerte avskrivninger 31.12	18 485 387
Bokført verdi 31.12.2024	3 232 039
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	17 228 234
Årets avskrivninger	1 257 153
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	18 485 387
Økonomisk levetid	3-7 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar, personbiler mm.
Anskaffelseskost 01.01.2024	1 100 474
Tilgang kjøpte driftsmidler	52 895
Avgang solgte driftsmidler	-470 868
Anskaffelseskost 31.12.2024	682 501
Akkumulerte avskrivninger 31.12	517 598
Bokført verdi 31.12.2024	164 903
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	656 930
Årets avskrivninger	76 150
Avgang	-215 482
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	517 598
Økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Vesentlige leieavtaler

Årlig leie for ikke-balanseførte leieavtaler utgjør kr 887 562 for Tomter, bygninger og annen fast eiendom. Leieavtalen løper til 31.03.2033.

Note 5 Skatt

Årets skattegrunnlag	2024	2023	
Betalbar skatt	1 063 814	507 571	
For mye/lite avsatt tidligere år	21 759	0	
Endring i utsatt skatt	-404 566	-81 496	
Sum skattekostnad	681 007	426 075	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2024	2023	
Ordinært resultat før skattekostnad	110 980 714	170 072 352	
Inntekt på investering i datterselskap	-143 370 000	-204 845 270	
Andre permanente forskjeller	-1 159 055	1 596 847	
Endring i midlertidige forskjeller	1 740 881	370 440	
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt	33 634 000	32 934 170	
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-1 000 000	-127 000	
Avskåret rentefradrag	3 642 979	2 337 751	
Årets skattegrunnlag	4 469 519	2 339 290	
Betalbar skatt i balansen:	2024	2023	
Betalbar skatt på årets resultat	-6 196 186	-6 703 186	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	7 399 480	7 245 517	
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-220 000	-27 940	
Sum betalbar skatt i balansen	983 294	514 391	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-37 797	146 680	184 477
Avsetning etter god regnskapsskikk	-1 654 450	0	1 654 450
Sum	-1 692 247	146 680	1 838 928
Avskåret rentefradrag til fremføring	-5 980 443	-2 337 751	3 642 692
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	5 980 443	2 337 751	-3 642 692
Sum	-1 692 248	146 680	1 838 928
Utsatt skatt/(-efordel) 22 %	-372 294	32 270	404 564
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2024	2023	
Resultat før skatt	110 980 714	170 072 352	
22 % skatt av resultat før skatt	24 415 757	37 415 917	
Permanente forskjeller 22 %	-24 536 392	-37 504 148	
Virkning av avskåret rentefradrag	801 392	514 305	
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	250	0	
Beregnet skattekostnad	681 007	426 075	
Effektiv skattesats	0,6 %	0,3 %	

Note 6 Pantstillelser og garantier

	31.12.2024	31.12.2023
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner - pantelån	28 750 000	38 512 635
Garantier	1 187 500	1 187 500
Sum	29 937 500	39 700 135
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Biler	0	255 386
Investering i datterselskap	829 551 295	1 049 356 787
Sum	829 551 295	1 049 612 173

Som sikkerhet for gjeld til kredittinstitusjoner (pantelån og kassekreditt) er det stillet 1. prioritets pant i aksjene i datterselskapene Frydenbø Automotive AS, Frydenbø Eiendom AS, Frydenbø Maritime Industries AS, og Frydenbø Marine AS. Det er også stillet oppstrømsgaranti fra disse datterselskapene.

Note 7 Datterselskaper

	Kontor-kommune	Eier og stemmeandel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Datterselskaper					
Frydenbö Global AG	Sveits	100,0 %	1 218 630	-3 613 835	-4 744 065
Frydenbø Automotive AS	Bergen	100,0 %	522 321 840	604 605 320	95 360 304
Frydenbø Eiendom AS	Bergen	100,0 %	304 394 718	238 141 497	133 486 013
Frydenbø Maritime Industries AS	Askøy	100,0 %	2 834 737	72 025 503	10 984 882
Frydenbø NXT AS	Bergen	100,0 %	26 281 951	17 228 362	-19 782 579
Sum			857 051 876	928 386 847	215 304 555

Tingsutbytte fra datterselskap

Selskapet har i 2024 mottatt tingsutbytte fra datterselskapet Frydenbø Maritime Industries AS i form av 100% av aksjene i selskapet Frydenbø GmbH. Utbyttet er bokført som reduksjon av balanseført verdi av investeringen i Frydenbø Maritime Industries AS til kontinuitet, som innebærer at den balanseførte verdien av denne investeringen er redusert med kr 104 717 492 i 2024.

Aksjene i Frydenbø GmbH og aksjene i det tidligere datterselskapet Frydenbø Marine AS er i etterkant av dette utdelt som tingsutbytte fra Frydenbø Group AS til morselskapet Frydenbø Investment AS.

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Lån til foretak i samme konsern	16 058 808	9 810 266
Kundefordringer konsern	2 806	2 214 822
Andre kortsiktige fordringer konsern	138 693 258	33 574 711
Sum	154 754 871	45 599 799
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	21 322 589	0
Leverandørgjeld innen konsern	105 166	110 340
Annen kortsiktig gjeld konsern	102 001 194	10 413 553
Sum	123 428 949	10 523 893

Note 9 Investeringer i aksjer, andeler og verdipapirfond

	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markeds-verdi
Markedsbaserte finansielle instrumenter			
Markedsbaserte aksjefond	7 766	8 729	8 729
Sum	7 766	8 729	8 729
Andre investeringer i aksjer og andeler			
Andeler i deltakerlignede selskaper	2 544 409	2 544 409	
Aksjer i WaterCircles Forsikring ASA	10 000 000	10 000 000	
Sum	12 544 409	12 544 409	

Utdelinger fra deltakerlignede selskaper blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringens anskaffelseskost/bokført verdi.

Note 10 Varer

Lagerbeholdning er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. For alle varer er det tatt hensyn til ukurans.

Varelager	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	454 322	600 900
Sum varelager	454 322	600 900

Note 11 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	79 657	2 462 277
Avsetning til tap	0	0
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	79 657	2 462 277

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 12 Bankinnskudd og kassekreditt

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 832 337.

Selskapets kassekredittfasilitet har en ramme på kr 25 000 000. Denne rammen er ubenyttet pr 31.12.2024.

Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Frydenbø Group AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	67 932	30,0	2 037 960
B-aksjer	68	30,0	2 040
Sum	68 000		2 040 000

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Frydenbø Investment AS	67 932		67 932	99,9	100,0
Heen Investments AS		68	68	0,1	0,0
Totalt antall aksjer	67 932	68	68 000	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Styreleder Knut Herman Holler Gjøvaag eier 100 % av aksjene i det ultimate morselskapet i konsernet, Gjøvaag Investment AS. Gjøvaag Investment AS eier 65,1% av aksjene i Frydenbø Investment AS.

Styremedlem Bente Holler Gjøvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS. GN Invest AS eier 34,9 % av aksjene i Frydenbø Investment AS

Daglig leder Åsmund Bjørndal Heen eier 100 % av aksjene i Heen Investments AS.

Note 14 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	2 040 000	417 372 675	0	661 286 509	1 080 699 184
Årets resultat				110 299 707	110 299 707
Utbytte				-30 000 000	-30 000 000
Tilleggsutbytte		-219 805 492			-219 805 492
Konsernbidrag mottatt			494 520		494 520
Konsernbidrag avgitt			-494 520	0	-494 520
Pr 31.12.2024	2 040 000	197 567 183	0	741 586 217	941 193 400

Tingsutbytte

Selskapet besluttet den 2. oktober 2024 et tilleggssutbytte i form av samtlige av selskapets aksjer i datterselskapene Frydenbø GmbH og Frydenbø Marine AS. Utbytteutdelingen er regnskapsført til konsernkontinuitet kr 219 805 492. Aksjene i Frydenbø GmbH var i forkant av dette mottatt som tingsutbytte fra datterselskapet Frydenbø Maritime Industries AS, se note 7.

Note 15 Langsiktig gjeld

Opplysninger om gjeld til kredittinstitusjoner og øvrig langsiktig gjeld

	Valuta	Rente	Opprinnelig løpetid	Forfall	Gjenværende hovedstol 31.12.2024
Marginlån	NOK	Flytende	5 år	30.04.2027	28 750 000
Sum gjeld til kredittinstitusjoner					28 750 000

Langsiktig gjeld til kredittinstitusjon

Selskapet har i april 2024 fått innvilget forlengelse av marginlån som hadde forfall 30.04.2024. Lånets løpetid er forlenget med 3 år til 30.04.2027. Årlige avdrag på dette lånet utgjør kr 9 500 000.

Rentesikring og sikringsbokføring

Ved utgangen av året er selskapet part i følgende rentesikringsinstrumenter:

Rentebytteavtale inngått 2019 med pålydende kr 15 000 000 (opprinnelig hovedstol var kr 30.000.000), der selskapet betaler fast rente 1,57 % og mottar flytende rente. Rentebytteavtalen løper fra 02.10.2019 til 02.10.2029.

Markedsverdi på rentebytteavtalen er pr 31.12.2024 positiv med kr 945 691.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring (kontantstrømsikring) for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtalene. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Gevinster og tap på rentebytteavtalene presenteres sammen med rentekostnader i resultatregnskapet.



Til generalforsamlingen i Frydenbø Group AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frydenbø Group AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarter) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 3. juni 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Fredrik Gabrielsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Nyhetsbildet



Frydenbø Industri endrer navn til Frydenbø Forward og Frydenbø Yards - nye navn for en ny tid

Frydenbø Industri tar et viktig skritt inn i fremtiden. Selskapet endrer navn til Frydenbø Forward og Frydenbø Yards som en del av en strategisk nyorganisering. Vi tar med oss våre stolte røtter tilbake fra 1916, men navneendringen gjenspeiler vårt fokus på innovasjon og vekst i fremtiden.

[> Les mer](#)



Takk for oss, Minde Allé 35

Et kapittel i Frydenbø-konsernets historie er avsluttet. Det ikoniske bygget i Minde Allé 35, som har vært en del av selskapet siden 1990, er solgt.

[> Les mer](#)



ABC og Frydenbø Industri utvider strategisk samarbeid

ABC Engines og Frydenbø Industri AS kunngjør i dag en betydelig utvidelse av sitt strategiske samarbeid, som nå vil inkludere Danmark, Island og Færøyene, i tillegg til Norge. Denne utvidelsen bygger videre på det vellykkede partnerskapet som allerede er etablert i Norge, med fokus på salg av motor og servicetjenester til den maritime industrien.

[> Les mer](#)



Episode 9: Carpool med Frydenbø og Brann!

Episode 9 av Carpool med Frydenbø og Brann er ute! Denne gangen blir vi med sjåfør Fredrik Pallesen Knudsen og programleder Thore Pedersen, som tok med seg Sivert Heltne Nilsen og Joachim Soltvedt til Akvariet! De fikk låne en flott Polestar 2 fra Polestar Space på Fortunen i Bergen.

[> Les mer](#)



TeamFrydenbø i Rosa Sløyfe-løpet

Andre år på rad stiller Team Frydenbø opp i Rosa Sløyfe-løpet over hele landet i 2024, og bidrar dermed til en viktig sak samtidig som vi gjør noe hyggelig sammen som kollegaer.

[> Les mer](#)



Frydenbø med Tertnes fotball til Norway Cup

Med bidrag fra Frydenbø dro Tertnes Fotball Herrer til Norway Cup med hele åtte ungdomslag. Dette samarbeidet bidrar til å forsterke samholdet og tilhørighet i klubben, blant annet gjennom sponning av utstyr og klær.

[> Les mer](#)



Godt læringsutbytte og arbeidsmiljø

Iben Emil (25) er student, og jobber deltid som skattefunnskordinator i konsernadministrasjonen hos Frydenbø Group. Han startet i februar 2024, og stortrives allerede i et hyggelig og lærerikt arbeidsmiljø!

[> Les mer](#)



Lidenskapelig opptatt av Volvo!

Jeanette (30) er en dame med ordentlig lidenskap for Volvo, som har funnet sin drømmejobb som utleveringsansvarlig hos Frydenbø Bil i Åsane. Hun har alltid hatt øynene rettet mot Volvo, og det var denne lidenskapen som førte henne til Frydenbø.

[> Les mer](#)



God balanse mellom kontor- og praktisk arbeid

Detlef Materna (63) er teamleder for Team Sveis hos Frydenbø Industri Ålesund. Han kommer fra Øst-Tyskland og med bakgrunn i sveising og mekanikk, har Materna funnet sitt andre hjem på Rekdal.

[> Les mer](#)



Frydenbø Eiendom i debatter under Arendalsuka

Under Arendalsuka var Christine Flataker Johannessen, CEO i Frydenbø Eiendom, invitert til å delta på flere arrangementer knyttet til gjenbruk i bygg- og anleggsbransjen.

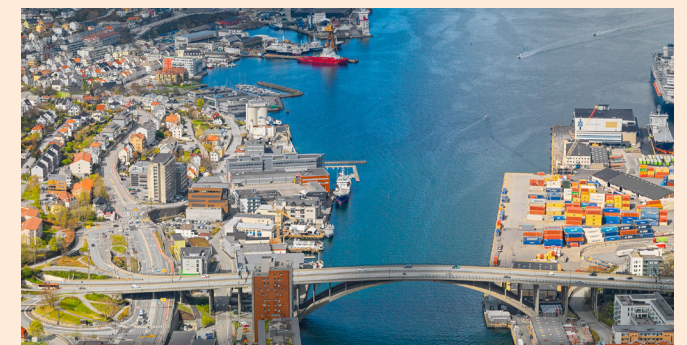
[> Les mer](#)



Prisbelønt praktbygg med leietakere utenom det vanlige

I et prisbelønt praktbygg på Damsgård, med en fantastisk utsikt over Bergen by, har noen leietakere utenom det vanlige flyttet inn.

[> Les mer](#)



Setter Laksevåg på kartet under One Ocean Week

Frydenbø Eiendom er en engasjert partner når aktører på Laksevåg hyller historien og presenterer fremtidens muligheter under One Ocean Week 2024.

[> Les mer](#)



Frydenbø - stolt støttespiller ❤️

Frydenbøs kjerneverdier - entusiastisk, ærlig og ansvarlig - skal synliggjøres i alt vårt virke. Vårt samfunnsengasjement skal komme til syne i idrett og kultur, spesielt i de nærområdene hvor vi driver forretning. Sponsorvirksomheten skal skape engasjement og involvering av ansatte, kunder og øvrige innbyggere, med det formål å styrke merkevaren Frydenbø og bidra til et godt nærmiljø i områdene hvor vi er lokalisert.

2024 ble et nytt godt **Brann**-år!

Et enormt engasjement fra supportere og samarbeidspartnere satte sitt preg på klubben gjennom hele året. Det startet med Champions League sluttspill for damene som til slutt møtte selveste Barcelona. Hundrevis av bergensere dro på bortetur, her er vi unike i Europa!

Herrene fortsatte de siste års opptur. Det ble nye

spennende bataljer i Europa, men vi snublet i siste hinder før et gruppespill. Der skuffelsen var stor i slutten av august, fulgte en enorm seiersrekke i Eliteserien. Plutselig stod Brann i gullkampen - helt inn i siste serierunde.

Sluttsummen ble sølv til kvinnelaget og sølv til herrelaget. Et virkelig godt år. I tillegg deltok gatelaget i nasjonal turnering i Bodø, hvor de stakk av med den gjeve Fair Play prisen.

For **Alpinlandslaget** startet 2024 med sterke resultater i verdenscupen, og utover vinteren leverte både herre- og kvinnelandslaget flere toppl plasseringer. Et av årets absolutte høydepunkter kom i utforrennet i Cortina, der Ragnhild Mowinckel tok en imponerende seier. Med det befestet hun sin posisjon som Norges mestvinnende kvinnelige alpinist gjennom

tidene, før hun avsluttet sin karriere ved sesongslutt. Aleksander Aamodt Kilde skadet seg stygt i Wengen, men gjennom året ser det lovende ut med et comeback i 25-/26-sesongen. Sesongen avsluttet med Timon Haugans første seier i karrieren under slalåmen i Saalbach.



Alpinlandslaget 2024.

Paraalpinlandslaget har også hatt en svært sterk sesong, med Jesper Saltvik Pedersen i spissen. Han har nok en gang markert seg som en av verdens

aller beste paraalpinister med en rekke seire og pallplasseringer gjennom året. Mot slutten av året, i oktober, fikk herrelandslaget en historisk start på den nye sesongen med en trippelseier i verdenscupåpningen i Sölden. En slik prestasjon har sjelden vært sett i internasjonal alpinsport, og den symboliserer styrken og samholdet i laget.

Vi har også fått lokale lag og klubber gjennom sesongen som stolt sponsor og støttespiller. Frydenbø takker for inspirerende samarbeid i 2024 og gratulerer med flotte prestasjoner på tvers av klubber, regioner og ligaer!

Frydenbø har også samarbeid med en rekke fagmiljøer og interesseorganisasjoner, og vi vil takke for det gode samarbeidet gjennom 2024 til **SRF, Proptech Innovation, Bergen Skog- og Træplantingsselskap** og **One Ocean Havbyen Bergen**.

