

# Årsrapport 2025



# Innhold

Konsernsjefens refleksjoner	side <b>5</b>
Om Frydenbø	side <b>8</b>
Strategi	side <b>9</b>
Styret og ledelse	side <b>10</b>
Oppkjøp og salg	side <b>12</b>
Økonomisk utvikling	side <b>13</b>
Team	side <b>15</b>
Bærekraft	side <b>19</b>
<b>Årsberetning Frydenbø Group</b>	side <b>22</b>
Resultatregnskap	side <b>32</b>
Balanse	side <b>33</b>
Kontantstrøm	side <b>35</b>
Noter	side <b>36</b>
Revisors beretning	side <b>70</b>
<b>Årsberetning Frydenbø International</b>	side <b>74</b>
Resultatregnskap	side <b>80</b>
Balanse	side <b>81</b>
Kontantstrøm	side <b>83</b>
Noter	side <b>84</b>
Revisors beretning	side <b>106</b>
Nyhetsbildet	side <b>108</b>
Frydenbø - stolt støttespiller	side <b>110</b>

Copyright Frydenbø Group og Frydenbø International.  
Med forbehold om trykkfeil.

Foto/illustrasjon:

**Petter Tran:** s. 2-3, 9, 14, 23, 27, 29, 30, 72-73

**Trude Brun Wilhelmsen:** s. 4, 10, 11, 17

**Polestar:** s. 21

**Thomas Morell:** s. 24

**Frydenbø Marine:** s. 75, 77

**Messe Berlin:** s. 78

**Brann:** omslag, s. 110

**Norges skiforbund/Alpint:** s. 111





Det er kulturen vår – viljen til å bli litt bedre hver dag – som gjør oss i stand til å prestere over tid.



Åsmund Bjørndal Heen, konsernsjef i Frydenbø Group og Frydenbø International

# Konsernsjefens refleksjoner i en uforutsigbar tid

Til tross for et år preget av økende internasjonal uro, krig og mer uforutsigbare rammevilkår i verdensøkonomien, leverte Frydenbø et svært sterkt 2025. Vi har igjen bevist at langsiktighet, tydelige verdier og dyktige mennesker er vår viktigste konkurransekraft.

Når vi oppsummerer 2025, gjør vi det med stolthet. Frydenbø oppnådde samlet en rekordomsetning på 6,21 milliarder kroner og et resultat før skatt på rundt 118 millioner kroner. Dette er tall som forteller om god drift, men først og fremst om en organisasjon som står støtt også når verden rundt oss er i bevegelse.

## MENNESKENE FØRST

I Frydenbø har vi alltid vært tydelige på at menneskene er vår viktigste ressurs. 2025 har ikke vært noe unntak. I et år med høyt tempo, krevende markeder og store forventninger, har medarbeidere i hele konsernet levert imponerende innsats, engasjement og gjennomføringsevne. Det er kulturen vår – viljen til å bli litt bedre hver dag – som gjør oss i stand til å prestere over tid.

Denne kulturen forsterkes gjennom målrettet satsing på lederutvikling. I 2025 tok vi et nytt steg med etableringen av Frydenbø Navigator, vårt eget lederutviklingsprogram. Ambisjonen er tydelig: Vi skal utvikle ledere som bygger sterke team, tar gode beslutninger og skaper rom for vekst – både for mennesker og virksomhet.

## FRYDENBØ BIL – ET HISTORISK TOPPÅR

Frydenbø består av to konsern, Frydenbø Group og Frydenbø International. Vår største divisjon i Frydenbø Group, Frydenbø Bil, leverte i 2025 sitt beste år

noensinne. Med omsetningsrekord og en milepæl på over 10 000 biler solgt, har divisjonen vist en imponerende gjennomføringsevne i et marked som fortsatt er krevende.

Jeg er stolt av innsatsen som er lagt ned gjennom hele året, og ikke minst i en hektisk avslutning preget av endrede rammevilkår. Samtidig har vi styrket organisasjonen ytterligere gjennom oppkjøp av to nye selskaper på Nordvestlandet, og ønsker våre nye kollegaer i Ålesund, Kristiansund og Molde hjertelig velkommen. Med oppkjøpene er vi komplette Audi, Škoda og Volkswagen-forhandlere både i Molde og i Ålesund.

Vi har også videreutviklet flere av våre anlegg. Bilsenteret i Åsane er totalrenovert og Polestar Bergen har fått egne lokaler. I Kristiansand har Zeekr og Polestar fått dedikerte areal i tillegg til Volvo. Også våre lokasjoner i Førde og på Sandane er oppgradert.

I løpet av året valgte vi å avvikle MyCar-satsingen. Markedet har endret seg, og strategien fremover er tydelig: Bruktbilsalget skal i større grad integreres i våre merkeselskaper. Dette gir oss bedre kontroll, sterkere kundeopplevelser og en mer robust forretningsmodell. Vi viderefører vårt eierskap i Dekkstra og Intakt, begge selskaper som er strategisk viktig for oss.

Frydenbø Bil har også vært en synlig og viktig samarbeidspartner for VM i Vektløftning i Førde, hvor vi bidro aktivt i logistikken til det som var et stort og betydningsfullt arrangement for regionen.

### **MARITIM INDUSTRI – SPISSING OG LANGSIKTIGHET**

For Frydenbø Maritime Industries har 2025 vært et mer sammensatt år. Markedet har vært tregt, særlig innen salg av nye prosjekter, og vi skal være ærlige på at utviklingen ikke fullt ut har svart til ambisjonene våre.

Samtidig har året vært viktig strategisk. Vi har spisset virksomheten gjennom tydeligere strukturer: Frydenbø Forward, Frydenbø Yards og etableringen av Frydenbø Elmarin som følge av oppkjøpet av Elmarin AS sommeren 2025. Frydenbø Elmarin har allerede levert gode resultater og sikret en betydelig kontrakt rett før jul, den største i selskapets historie, som gir solid ordresreserve og trygghet inn i 2026.

Dette er langsiktig industriarbeid. Rammebetingelser og markedssvingninger påvirker oss, men vi opplever at tiltakene som er iverksatt gir et bedre utgangspunkt fremover.

### **EIENDOM – ANSVARLIG UTVIKLING**

Frydenbø Eiendom leverte samlet sett et godt 2025, med solid fremgang i utleieprosesser og økende interesse for våre bygg og områder. Spesielt på Damsgård ser vi hvordan høy aktivitet og nye leietakere bidrar til å styrke områdenes attraktivitet. Derfor gjennomførte vi på tampen av året et kjøp av ytterligere en eiendom på Damsgård, Damsgårdsveien 109A.

Fønix-prosjektet – rehabiliteringen av vårt historiske bygg på Damsgård – er et tydelig uttrykk for vår ambisjon innen bærekraft og ombruk. Med en dokumentert ombruksgrad på 95 % ved ferdigstilt fasade, leverer prosjektet på sitt ambisiøse mål. Med planlagt innflytting i november 2026, nøyaktig 110 år etter at bygget først ble tatt i bruk av AS Frydenbø Slip og Mek. Verksted, knytter prosjektet fortid og fremtid sammen på en måte vi er svært stolte av.

Også Artec og Dr. Holms leverte positive resultater i 2025, etter målrettet arbeid over tid. Det viser verdien av utholdenhet, tydelig ledelse og kontinuerlig forbedring. Vi har gjennomført et større prosjekt på Geilo, hvor vi både har bygget nye fritidsboliger og nye hotellrom. Dette vil løfte Dr. Holms som destinasjon.



**Vi skal utvikle ledere som bygger sterke team og skaper rom for vekst – både for mennesker og virksomhet.**

### **MARINE OG INTERNASJONAL VIRKSOMHET – STØDIG I MOTVIND**

Konsernet Frydenbø International består av Frydenbø Marine, Frydenbø Global og Frydenbø GmbH.

Fritidsbåtmarkedet har fortsatt vært krevende i 2025, men Frydenbø Marine står stødig. Gjennom satsing på eksport, videreutvikling av prisvinnende modeller og høy markedsaktivitet har vi styrket posisjonen vår for fremtiden. Nye Enduro 830 har vært den fremste bæreren av dette. Båten er den mest dekorerte Nordkapp gjennom tidene, med seier i Best of Boats 2025, Årets Båt 2025 og Motorboat Awards 2026 – samt finaleplass i European Powerboat of the Year 2026. For Nordkapp har det vært særlig viktig å tydeliggjøre kombinasjonen av praktisk, skandinavisk design og atletiske kjøreopplevelser. Det har Enduro 830 manifestert på en overbevisende måte. Samtidig har Frydenbø Milpro levert svært sterke resultater, med betydelig ordresreserve og høy aktivitet – særlig innenfor forsvarssegmentet. Dette bidrar til å gi stabilitet og handlingsrom i divisjonen som helhet.

Internasjonalt har Schottel Industries GmbH, hvor Frydenbø GmbH eier 15,24 %, utviklet seg svært positivt, med sterke marginer og rekordhøy ordresreserve. Dette er viktig både som verdiskaper og som en strategisk motvekt når markedene svinger.

### **SAMFUNNSANSVAR OG EIERSKAP**

I 2025 har Frydenbø fortsatt å ta et tydelig samfunnsansvar. Gjennom veldedige bidrag, sponsorater og engasjement, som fotballtrøyefredag, og julegaver til veldedige organisasjoner valgt av våre ansatte, ser vi hvordan verdiene våre omsettes i handling. Å få lese begrunnelsene for kollegaers engasjement for veldedige organisasjoner gjør meg både stolt og takknemlig.

Vi er stolte av å støtte idretten – både gjennom breddeklubber og -aktiviteter, og gjennom våre langsiktige samarbeidsavtaler med Brann og Norges Skiforbund Alpint, som ble videreført i 2025. Som samarbeidspartner ønsker vi å være mer enn en støttespiller. Vi skal bidra aktivt til utvikling, fellesskap og stolthet, og være tett på våre partnere ved å dele opplevelser, prestasjoner og milepæler. Dette skaper engasjement og involvering – både internt hos våre ansatte og eksternt i lokalsamfunnene vi er en del av – samtidig som det styrker merkevaren Frydenbø og bærekraftige nærmiljøer.

Som familieeid konsern er eierfilosofien vår langsiktig. Vi skal bygge selskaper som varer, skape gode arbeidsplasser og bidra positivt til samfunnet rundt oss – også når verden er urolig.

### **109 ÅR – OG BLIKKET FREMOVER**

Gjennom generasjoner har Frydenbø stått i både oppturer og motbakker, kriger, kriser og omstillinger. Fellesnevneren har alltid vært dedikert innsats, gode beslutninger og viljen til å forbedre seg – litt, hver dag.

Når vi nå går videre, gjør vi det med samme ambisjon: Å fokusere på det vi faktisk kan påvirke, stå støtt i verdiene våre og bygge for de neste 110 årene.

Takk til alle i TeamFrydenbø for innsatsen i 2025. Det er dere som gjør dette mulig!

**Åsmund Bjørndal Heen**

Konsernsjef Frydenbø Group AS og Frydenbø International AS

# Om Frydenbø

Frydenbø består av to konsern, Frydenbø® Group og Frydenbø International.

Frydenbø Group omfatter virksomhetsområdene Bil, Eiendom og Maritim Industri. Frydenbø International ble etablert i siste kvartal 2024, og består av Marine, Global og Frydenbø GmbH.

Frydenbø Group og Frydenbø International sysselsetter samlet ca. 900 ansatte og har sitt hovedkontor på Damsgård i Bergen. De to konsernene har felles eiere og felles styre.

I denne årsrapporten presenteres Frydenbø overordnet med informasjon om de to konsern samlet, mens årsberetning og revisors beretning for Frydenbø Group og Frydenbø International presenteres hver for seg.

## MISJON

Frydenbø er familieeid og tar vare på sine tradisjonelle røtter som bergensbasert selskap. Dette er ikke til hinder for å tenke globalt eller for å tenke alternative eierkonstellasjoner i det enkelte konsern. Frydenbøs misjon representerer gruppens virke og hvorfor vi eksisterer;

**Vi skal skape verdier gjennom kvalitet og service i verdensklasse!**

Vi utnytter potensialet innenfor hvert enkelt forretningsområde som selvstendige enheter, samtidig som vi realiserer synergier ved å ligge under felles morselskap. Antall og type forretningsområder varierer over tid. Hovedretningene går i ulike konjunktursykluser, og vi tar ut effektivitetsgevinster gjennom måten vi jobber og er organisert på. På den måten oppnår vi høyere avkastning på investert kapital ved å samarbeide på tvers, der hvor det er formålstjenlig.

## VISJON

Vår visjon er basert på vår misjon og våre verdier. Visjonen beskriver hvordan vi skal utgjøre forskjell og sikre forbedring gjennom utvikling. Frydenbø har en sterk visjon som symboliserer en solid virksomhet: Vi skal skape verdier gjennom kvalitet og service i verdensklasse!

## VERDIER

Felles verdigrunnlag i Frydenbø kommer til syne i hvordan vi opererer. Det gjelder like mye internt blant kollegaer, som mot kunder, leverandører eller samarbeidspartnerne. Vi reflekterer over hva som er etterlatt inntrykk i møte med oss og hva som skiller oss fra konkurrentene. Verdigrunnlaget er vårt DNA – vår felles grunnmur når det kommer til hvordan vi opererer og leder, valg vi tar og hvordan vi ter oss i møte med andre.

# Strategi

Vår eierfilosofi er førende for strategiske fokusområder og rammer. Fokusområdene forankres gjennom målsetninger i forretningsenhetens styrer, slik at rammer, krav til leveranse og utvikling er tydelige. Krav og målsetninger tilpasses det enkelte forretningsområde i gruppen og markedene vi opererer i.

Ledelse og styre i den enkelte forretningsenhet er ansvarlig for forankring og utvikling av delmål og tiltaksplaner i tråd med målsetningene.

Vårt virke starter med utgangspunkt i kundene og deres behov. Vi skal tilpasse oss og utvikle forretningsmodeller som sikrer at vi til enhver tid er relevante for kundene. Menneskene i Frydenbø er vår aller viktigste ressurs, uavhengig av forretningsområde.

Ved fokus på medarbeiderne og laget, skal vi sikre at vi utvikler mennesker og ledere, at vi har komplementære team og at vi våger å utfordre hverandre.

Vi har eksistert i over hundre år, og vi har ambisjoner om å vokse videre de neste hundre.

Da er vi avhengig av å sikre vårt bidrag til en levedyktig og bærekraftig fremtid. FNs bærekraftsmål er felles rammeverk for dette arbeidet



## Entusiastisk

Vi brenner for jobben vår, er interessert og engasjert. Vi møter utfordringer med entusiasme, vilje til å våge, satse, prøve og feile. Vår fremtidsvisjon fordrer at vi evner å se og utnytte nye muligheter.

## Ærlig

Vi er åpne og skal dyrke troverdighet, både internt og eksternt. Ærlig representerer at vi skal holde våre løfter - gjennomføre strategier og nå våre mål. Vi gjør det vi sier at vi skal.

## Ansvarlig

Vi er bevisst vårt ansvar som kollega, leder, leverandør, bedrift og samfunnsaktør. Ansvarlig representerer vår måte å gjennomføre oppgaver på, vår lojalitet og langsiktighet i vårt virke.

## Styret i Frydenbø Group og Frydenbø International



**Knut Herman Gjøvaag**  
Styreleder/eier



**Bente Holler Gjøvaag Nordanger**  
Styremedlem/eier



**Maren Sleire Lundby**  
Styremedlem



**Jan Erik Clausen**  
Styremedlem

## Ledere i Frydenbø



FRYDENBØ GROUP AS OG  
FRYDENBØ INTERNATIONAL AS  
**Åsmund Bjørndal Heen**  
CEO



FRYDENBØ GROUP AS  
**Eva Fonn Alsaker**  
HR-direktør



FRYDENBØ GROUP AS  
**Tore Botnen**  
CFO



FRYDENBØ GROUP AS  
**Preben Gjøvaag Nordanger**  
Investment Manager



FRYDENBØ GROUP AS  
**Helene Myking**  
Markeds- og  
kommunikasjonsansvarlig



FRYDENBØ BIL  
**Olav Aksnes**  
CEO



FRYDENBØ EIENDOM  
**Christine Flataker Johannessen**  
CEO



FRYDENBØ MARITIME INDUSTRIES  
**Eivind Bø**  
Interim CEO f.o.m. 2026



FRYDENBØ MARINE  
**Trond Underhaug**  
CEO



FRYDENBØ GLOBAL  
**Knut Herman Gjøvaag**  
CEO

# Oppkjøp og salg de siste 10 årene

## 2015

Divisjonen Bil & Marine har hatt en betydelig vekst de siste 6 årene, og for å sikre en fortsatt lønnsom utvikling vedtas en ny divisjonsstruktur hvor Marine skilles ut som egen forretningsenhet.

## 2017

I 2017 kjøpte Frydenbø Eiendom opp resterende 50 % av aksjene i Frydenborg porteføljen, og blir dermed 100 % eier av eiendommene på Minde, Kristianborg og i Åsane.

## 2019

I 2019 inngås det avtale om oppkjøp av Nordkapp Boats og Frydenbø blir båtprodusent gjennom fabrikkene Mirage i Polen.

Frydenbø Eiendom AS blir medeier av Kokstadvegen 37 AS, med en aksjeandel på 50%. BHG Eiendom AS eier andre halvdel.

## 2021

Frydenbø Eiendoms nybygg, Kilen i Tverrveien, ferdigstilles i mai.

Frydenbø etablerer seg i Vesterålen gjennom Frydenbø Industri Blokken AS. Industri leverer sin første in-line hybridløsning

## 2022

Frydenbø Marine satser videre og rigger seg for økende etterspørsel etter båtene Nordkapp og Sting.

Frydenbø Boats AS blir nå hovedeier i den polske båtfabrikken Mirage Boats, hvor Frydenbøs egne merkevarer produseres.

## 2022

Frydenbø Bil overtar verkstedet til Høyland Auto AS på Eikangervåg, og verkstedet blir autorisert Volvo-verksted.

Frydenbø Bil kjøper familieselskapet Berge & Co og blir forhandler av Volkswagen, Volkswagen Nyttekjøretøy, Audi og Škoda. Selskapet har forhandlervirksomhet i Sogn og Fjordane og på Søre Sunnmøre.

## 2023

Frydenbø Eiendom AS har sammen med LAB Eiendom kjøpt 100 % av aksjene i Skjøndals Eiendom AS. Eiendommen er en naturlig forlengelse av eiendomsporteføljen på Damsgård.

Frydenbø Bil kjøper Volkswagen- og Audiforhandlerne Møller Bil Molde og Møller Bil Ålesund. Salget inkluderer også Møller Bil Skadesenter Ålesund. Berge & Co endrer navn til Frydenbø Bil AS.

Frydenbø Bil flytter fra Minde til topp moderne anlegg på Kokstad.

## 2024

Frydenbø Eiendom AS selger Minde Allé 35, en naturlig følge av at Frydenbø Bil flyttet til Kokstad. Minde Allé 35 har vært i konsernets eie siden 1990, og er kjent for de fleste som Frydenbøs første bilsenter.

## 2025

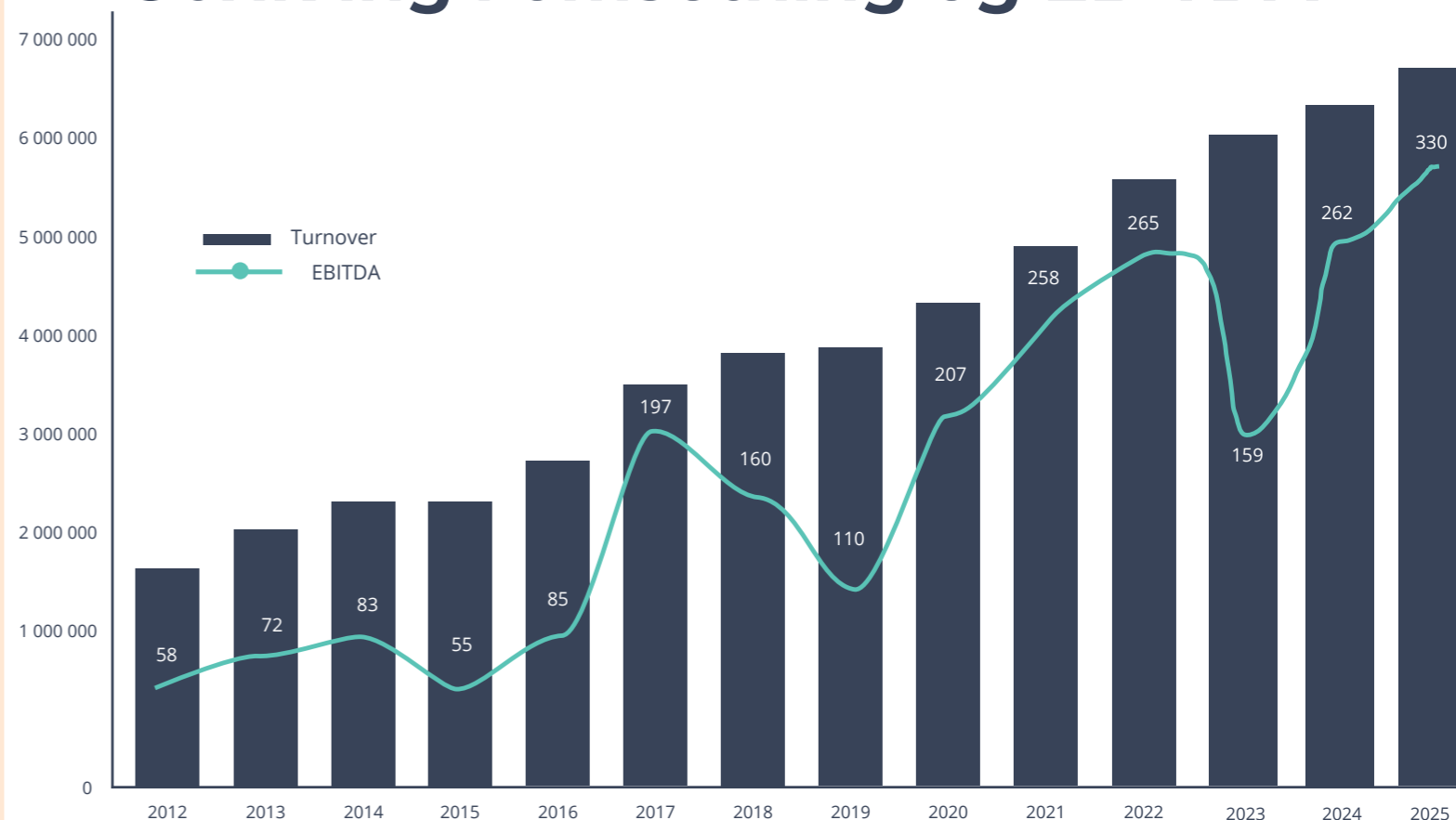
Med Frydenbø Maritime Industries oppkjøp i Elmarin, blir Frydenbø Elmarin i Kristiansund søsterselskap til Frydenbø Forward og Frydenbø Yards.

Frydenbø Bil kjøper bilforhandlerne Slatlem Bilsentrum og Fremme. Med disse oppkjøpene tilbys salg og service av Škoda, Audi og Volkswagen, i Molde og Ålesund, samt Škoda og Volkswagen i Kristiansund.

Frydenbø Eiendom styrker sin satsning på Damsgård med kjøpet av Damsgårdsveien 109A.

[Følg utviklingen på frydenbo.no](https://www.frydenbo.no)

# Utvikling i omsetning og EBITDA



Beløp er oppgitt i hele tusen.

## 2025

Gruppen har over tid hatt sterk vekst gjennom en kombinasjon av organisk utvikling og strategiske oppkjøp, og passerte i 2025 en samlet omsetning på 6 mrd. NOK. Veksten er bredt fundert på tvers av konsernet, med særlig sterke bidrag fra Frydenbø Bil, hvor integrasjonen av nye virksomheter i Møre og Romsdal har styrket markedsposisjonen ytterligere, samt fra Frydenbø Maritime Industries etter oppkjøpet av Frydenbø Elmarin. Gjennom oppkjøpet har Frydenbø Maritime Industries styrket sin markedsposisjon, og samtidig videreutviklet satsingen innen elektrifisering og forsvarsrelaterte leveranser. Frydenbø Eiendom har videreutviklet sin portefølje gjennom nye investeringer, høy utleieaktivitet, betydelig verdiutvikling og flere sentrale byutviklingsprosjekter. 2025 har også vært preget av høy aktivitet knyttet til strategiske initiativer i flere av delkonsernene.

Samlet har dette bidratt til å styrke konsernets

markedsposisjon og lagt et solid grunnlag for videre verdiskaping.

Etter den ekstraordinære etterspørselen i pandemiårene og den påfølgende markedsnedgangen i 2023, fortsatte normaliseringen av markedene i 2025. Bilvirksomheten leverte et sterkt år med høy aktivitet og betydelig volumvekst, mens eiendomsvirksomheten oppnådde god drift, nye langsiktige leiekontrakter og en verdiøkning i eiendomsporteføljen på over 6 %. Innen Marine var bildet mer sammensatt; forsvarsrelaterte leveranser og servicevirksomhet utviklet seg svært positivt, mens fritidsbåtmarkedet fortsatt var krevende og historisk svakt. Samlet oppnådde Frydenbø sin høyeste EBITDA noensinne, på 330 MNOK. Samtidig påvirkes resultatene fortsatt av et høyere rentenivå enn i årene før renteoppgangen, noe som medfører betydelig høyere finanskostnader enn det som var normalt i perioden før 2022.



**Vi skal  
skape verdier  
gjennom kvalitet  
og service  
i verdensklasse!**

## Team

Frydenbø jobber målrettet for å være en attraktiv arbeidsgiver som tiltrekker og beholder de beste talentene. Det gjør vi gjennom solid ledelse, god onboarding, et sterkt arbeidsmiljø, konkurransedyktige velferdsordninger og tydelige utviklingsmuligheter.

Konsernets felles HR-avdeling jobber på tvers av divisjonene og sikrer en helhetlig og enhetlig HR-praksis. Våre ansatte skal kjenne tilhørighet til eget selskap, samtidig som de opplever å være en del av et større, verdidrevet konsern.

Gjennom vårt HR-arbeid legger vi til rette for trivsel, høy medarbeidertilfredshet og kontinuerlig kompetanseutvikling. Vi har sterke prosesser og gode verktøy innen rekruttering, onboarding, varsling, medarbeiderundersøkelser og lederutvikling – alt for å skape et inkluderende og utviklende arbeidsmiljø der folk trives og vokser.

### MEDARBEIDERUNDERSØKELSER

Siden 2018 har Frydenbø gjennomført årlige medarbeiderundersøkelser for å kartlegge viktige områder som arbeidsmiljø, arbeidsoppgaver, kompetanse, trivsel, relasjoner, ledelse, informasjon,

kommunikasjon og lojalitet. Undersøkelsene gjennomføres i alle selskapene våre, og hver enhet mottar egne resultater og rapporter.

Vi er stolte av at medarbeidertilfredsheten på konsernnivå har vist en jevn og positiv utvikling siden oppstarten. I 2025 oppnådde vi en samlet score på 4,33 av 5. Resultatene presenteres i etterkant for medarbeiderne, og hver avdeling jobber systematisk med å følge opp forbedringsområder.

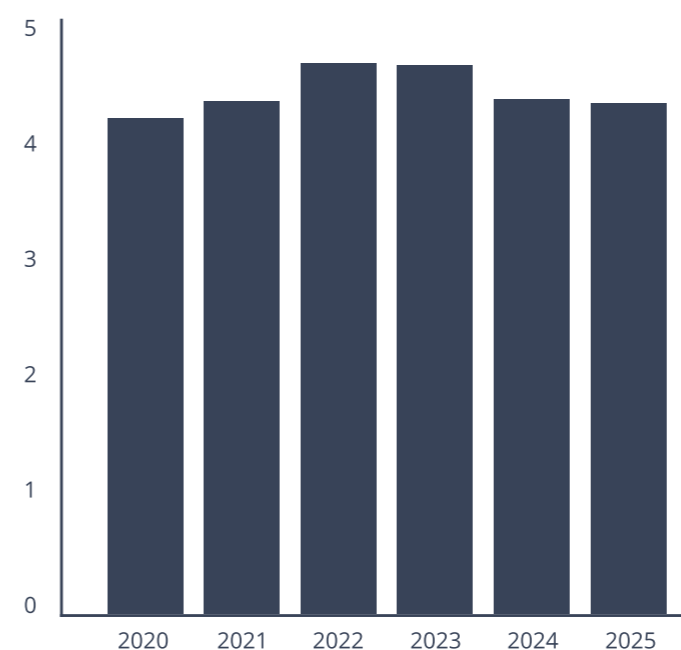
For å sikre fremdrift og effekt av tiltakene gjennomfører vi i tillegg en kortere Puls-undersøkelse. Denne gir verdifull innsikt underveis og hjelper oss med å holde kursen i vårt kontinuerlige forbedringsarbeid.

### LEDERUTVIKLING

Frydenbø har over tid hatt et sterkt og vedvarende fokus på lederutvikling. Over 100 ledere i delkonsernene har så langt deltatt i vårt ettårige, primært digitale lederutviklingsprogram, og nye ledere inkluderes fortløpende i kommende runder.

Resultatene gjenspeiles i våre medarbeiderundersøkelser, der en stabil og høy score på mellom 4,4-4,5 har befestet seg.

### SCORE PÅ LEDELSE I MEDARBEIDERUNDERSØKELSEN



I tillegg er Frydenbø Navigator etablert, et utviklingsprogram for dagens og fremtidige ledere samt nøkkelpersoner med høyt potensial i konsernet. Programmet kombinerer fysiske og digitale samlinger over elleve måneder, med vekt på personlig utvikling, kommunikasjon, selvledelse og stressmestring. Gjennom Navigator ønsker vi å styrke intern mobilisering, utvikle gode rollemodeller og bygge et sterkt fundament for fremtidig lederskap i konsernet.

### HELSEFREMMEDE TILTAK

I Frydenbø legger vi til rette for en aktiv og sunn livsstil blant våre ansatte. Vi har inngått rabattavtaler med ulike treningssentre, og tilbyr delvis dekning av treningsavgiften for alle medarbeidere.

I tillegg arrangerer vi jevnlig aktiviteter som skidag, samt deltar i ulike eksterne arrangementer som stafettlag i Bergen City Maraton, Stoltzkleiven Opp og Skarverennet – alt for å fremme trivsel, helse og samhold.

Gjennom personalforeningen Personalfryd legges det også til rette for sosiale møteplasser på tvers av delkonsernene. Foreningen bidrar til å styrke fellesskapet i konsernet gjennom arrangementer som skihelg, sommerfest og spillkvelder, og skaper arenaer der ansatte kan bli bedre kjent på tvers av selskaper og fagmiljøer.

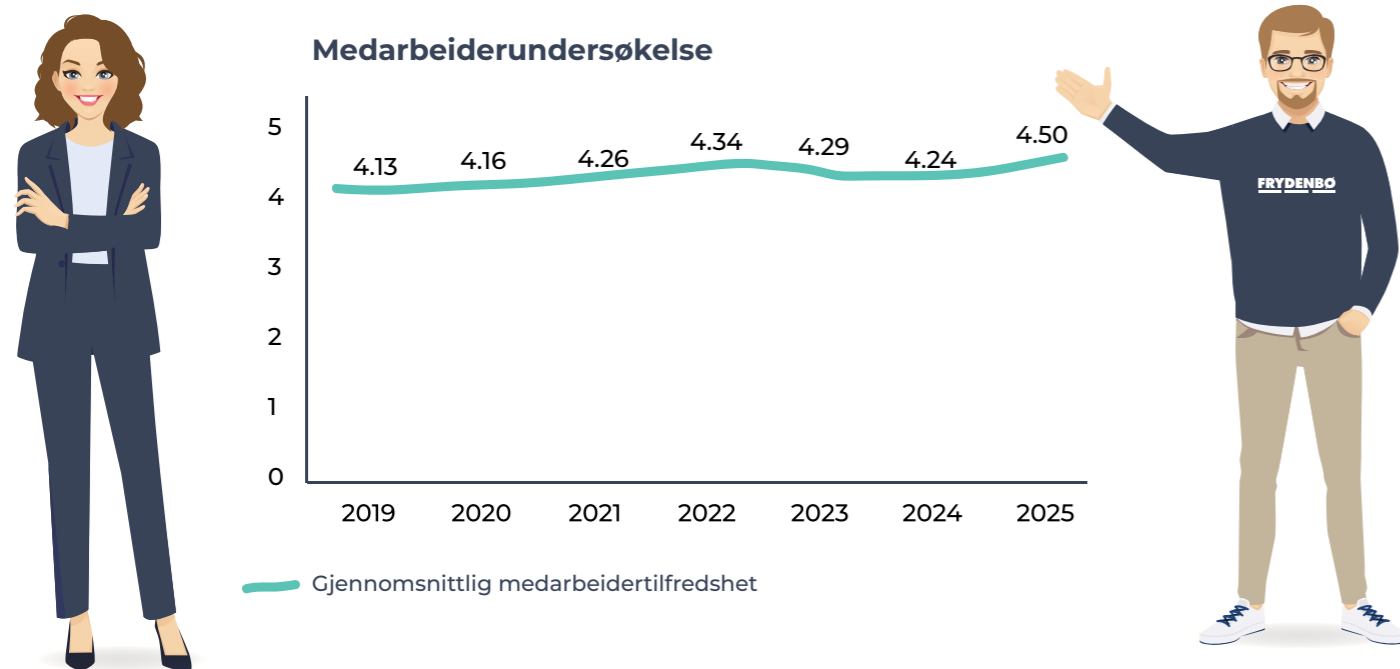
### MANGFOLD OG LIKESTILLING

Frydenbø skal være et konsern som aktivt fremmer likestilling og mangfold i arbeidsstyrken. Dette arbeidet er ikke bare en del av vårt samfunnsansvar, men også et viktig bidrag til å styrke vår attraktivitet som arbeidsgiver.

Våre største selskaper innen delkonsernene Bil og Maritim Industri er underlagt aktivitets- og redegjørelsesplikten i arbeidet med likestilling og mot diskriminering. Vi følger en lovpålagt metode i fire trinn, som blant annet innebærer kartlegging av lønnsforhold og ufrivillig deltid annet hvert år (aktivitetsplikt). I tillegg skal vi redegjøre for status på kjønnslikestilling og det pågående arbeidet med mangfold og ikke-diskriminering i vår årsberetning eller årsrapport (redegjørelsesplikt).

Dette arbeidet ble igangsatt i 2021 og har blitt videreført i påfølgende år, i tett samarbeid med ansattrepresentanter og med forankring i konsernstyret. Vi har kartlagt risiko for diskriminering og andre barrierer for likestilling og mangfold, og har etablert konkrete handlingsplaner for å følge opp nødvendige tiltak.

### 75 % svarprosent i medarbeiderundersøkelsene



**For oss handler lederutvikling om mer enn fag og verktøy – det handler om å utvikle trygge, tydelige og menneskeorienterte ledere. Når vi lykkes med det, skaper vi også gode utviklingsarenaer for medarbeiderne våre, der folk får vokse og realisere sitt potensial.**



Eva Fonn Alsaker - HR-direktør



## Bærekraft

**Bærekraft er en forutsetning for å drive langsiktig forretning, og langsiktighet har vært viktig for Frydenbø siden oppstarten i 1916. Vi er bevisst vårt ansvar og fotavtrykket vi etterlater oss.**

Frydenbø har gjennom 2025 fortsatt å følge utviklingen i EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) tett for å sikre nødvendig oversikt og forberedelse til kommende krav. Arbeidet med dobbelt vesentlighetsanalyse er videreført i alle divisjoner, og det er gjennomført aktsomhetsvurderinger og publisert redegjørelser i tråd med Åpenhetsloven.

Alle divisjoner har i 2025 hatt fokus på videreutvikling av bærekraftige forretningsmodeller. Frydenbø Bil har fokus på elektriske biler og redusert energiforbruk i egen drift, mens Frydenbø Eiendom har hatt særsilt fokus på energioptimalisering og ombruk av byggematerialer. Frydenbø Maritime Industries har prioritert utvikling av hybride fremdriftssystemer og utslippsreducerende løsninger for maritime kunder, og har gjennom oppkjøpet av Frydenbø Elmarin, en anerkjent leverandør av elektriske fremdriftssystemer, styrket sin evne til å levere helhetlige og fremtidsrettede løsninger.

Frydenbøs bærekraftpolicy legger vekt på ansvarlig drift, både i egen virksomhet, leverandørkjeder og investeringer. Selskapenes aktsomhetsredegjørelser er tilgjengelig fra <https://www.frydenbo.no/baerekraft/aktsomhetsredegjorelse>

Bærekraftsansvaret ivaretas i konsernstyret og divisjonsstyrene, med løpende oppfølging av mål, tiltak og resultater. Organisering, kompetansebygging og forbedret datagrunnlag har vært viktige fokusområder gjennom 2025 og videre inn i 2026 for å sikre kvalitet i fremtidig rapportering.

### BÆREKRAFT I FRYDENBØ BIL

Frydenbø Bil har siden 2018 hatt bærekraft som et av sine strategiske fokusområder, med mål om å redusere miljøpåvirkningen og møte samfunnets forventninger. I 2025 har arbeidet fortsatt hatt særlig

fokus på datainnsamling til klimaregnskap og videre utvikling av interne rapporteringsprosesser.

Volvo-delen av virksomheten (Volvo, Polestar og Zeekr) er Miljøfyrtårn-sertifisert, mens Volkswagen-konsernets merker (Volkswagen, Audi og Skoda) er ISO 14001-sertifisert. Seks av FNs bærekraftsmål er identifisert som særlig relevante for virksomheten: 3, 4, 8, 10, 12 og 13.

### Sentrale mål og resultater:

- Målet om 100 % elektrifisering av nybilparken innen 2025 er oppnådd.
- Energiforbruket i 2025 er redusert med 20 % sammenlignet med 2023, og målet om 10 % reduksjon innen 2026 er dermed overgått. Dette til tross for økt elbillading ved våre anlegg som er inkludert i vårt totalforbruk.
- Som følge av elektrifiseringen er også vårt interne drivstoff-forbruk redusert med 29 % siden 2023.
- Det arbeides kontinuerlig med avfallshåndtering på tvers av alle lokasjoner, med mål om en samlet og mer helhetlig oversikt over avfallsdata og sorteringsgrad.

Frydenbø Bil har fortsatt sterkt fokus på lærlinger, medarbeiderutvikling og gode resultater i medarbeiderundersøkelser. Selskapet arbeider aktivt med likestilling og mangfold, dokumentert gjennom årlige likestillingsredegjørelser. Risikovurderinger og aktsomhetsvurderinger i leverandørkjeden gjennomføres i tråd med Åpenhetsloven.

### BÆREKRAFT I FRYDENBØ MARITIME INDUSTRIES

Frydenbø Maritime Industries har som mål å være en ledende systemleverandør av bærekraftige fremdriftssystemer, den foretrukne partneren for service og ettermarked, og en aktiv pådriver for grønn omstilling i maritim industri – både nasjonalt og internasjonalt.

### I 2025 har virksomheten hatt særlig fokus på:

- Klimaregnskap i henhold til GHG-protokollen (scope

1, 2 og deler av 3), videreutviklet som et mer detaljert og aktivitetsbasert styringsverktøy i samarbeid med Variable.

- Partnerskap med Deutz for levering av overholte motorer som et mer bærekraftig alternativ til nye motorer.
- Videreutvikling av hybrid fremdriftslinje for mindre fartøy, som kan ettermonteres på eksisterende fartøy og gir betydelig CO<sub>2</sub>-reduksjon. Løsningen kvalifiserer for ENOVA-støtte.
- Flere års satsing på utvikling av utslippsreducerende løsninger har gitt resultater i 2025, med økt leveranse av både levetidsforlengelse av motorer (Dyno-leveranser) og grønne fremdriftslinjer til kundene.
- Energieffektiviseringstiltak, med dokumentert reduksjon i energiforbruket på 18 % fra 2024 til 2025, som følge av systematisk oppfølging og tidligere tiltak gjennomført i samarbeid med Entro og Adaptic.
- 70 % av avfallet ble sortert i 2025, på nivå med 2024, samtidig som arbeidet med substitusjon av farlige kjemikalier videreføres systematisk.
- Systematisk leverandør oppfølging og aktsomhetsvurderinger i henhold til Åpenhetsloven, inkludert ekstern revisjon av utvalgte leverandører.

ISO 14001-sertifiseringen danner grunnlag for helhetlig oppfølging av både klima, miljø og sosial bærekraft i divisjonen.

#### **BÆREKRAFT I FRYDENBØ EIENDOM**

Frydenbø Eiendom har et tydelig fokus på miljø og klima, og arbeider kontinuerlig med tiltak for å redusere energi- og ressursforbruk til det beste for både miljøet og leietakerne. I 2024 ble det vedtatt en helhetlig bærekraftstrategi med mål knyttet til energi, vann, avfall, reisevirksomhet, sosial bærekraft og sirkulær økonomi, forankret i FNs bærekraftsmål 3, 11, 12, 13 og 17.

Det viktigste tiltaket i Frydenbø Eiendom i 2025 er ombruksprosjektet Fønix i Damsgårdsveien 127, med mål om tilnærmet 100 % materialgjennbruk. Prosjektet

er FutureBuilt-kandidat. Fasaden ferdigstilles med 95 % ombruk, noe som er i verdenstoppen. Bygget skal ferdigstilles i november 2026 og gjennom prosjektet har Frydenbø Eiendom vært med på å utvikle verdikjeden i bygge-bransjen til å bli mer sirkulær.

Frydenbø Eiendom er opptatt av effektiv energibruk og bruk av varmepumper på Damsgård gir minst 50 % energireduksjon. Solcelleanlegg på Damsgårdsveien 135 leverte ca. 60.000 kwh i 2025. Mobilitetstiltak som delebilordning, bysykkel og elsparkesykkel bidrar til grønnere transportalternativer til leietakere.

Frydenbø Eiendom er sertifisert som Miljøfyrtårn etter nye bransjekriterier. Arbeidet bygger på anbefalinger fra Grønn Byggallianse, Norsk Eiendom og Eiendomssektorens veikart mot 2050.

#### **BÆREKRAFT I FRYDENBØ MARINE**

Frydenbø Marine arbeider med å utvikle forretningsmodeller som gradvis reduserer virksomhetens overgangsrisiko og legger til rette for mer miljøvennlige løsninger i fritidsbåtmarkedet.

Frydenbø Milpro AS er Miljøfyrtårn-sertifisert, og det er levert klima- og miljørapport for 2025.

I tillegg er det gjennomført flere tiltak:

- Miljøsertifiserte leverandører benyttes ved nyanskaffelser.
- Engangsartikler er faset ut.
- Forbedret håndtering og sortering av farlig avfall.
- Begrenset reisevirksomhet og prioritering av digitale møter.
- Policy for valg av elektriske kjøretøy.

Frydenbø Marine har etablert egen miljøpolicy med konkrete mål for helse, miljø og sikkerhet. Aktsomhetsvurderinger er gjennomført for både egen virksomhet og leverandørkjeder i tråd med Åpenhetsloven.



# ÅRSBERETNING 2025

## – Frydenbø Group AS

Frydenbø Group AS er morselskapet i investeringskonsernet Frydenbø Group. Konsernets forretningsområder er inndelt i tre delkonsern; Bil, Eiendom og Maritim Industri. I tillegg til å støtte forretningsområdene med strategisk utvikling og kapital, bistår morselskapet med administrative tjenester innen IT, HR og lønn. Delkonsernene er alle autonome enheter med egen administrasjon og styrer med eksterne medlemmer. Dette for å sikre høyest mulig kompetanse innen sine markeder.

Frydenbø Group AS ble stiftet i desember 2018 og 2025 var morselskapets syvende driftsår. Frydenbøs historie går tilbake til A/S Frydenbø Slip og Mek. Værksted, som ble etablert på Damsgård 17. oktober 1916. Frydenbø Group AS har hovedkontor i Damsgårdsveien 131 på Laksevåg i Bergen.

## Virksomhetsområder

### BIL - EIENDOM - MARITIM INDUSTRI

#### BIL

Bilvirksomheten er Frydenbø Groups største forretningsområde, i både antall ansatte og omsetning. Konsernet med morselskapet Frydenbø Automotive AS har distribusjon av personbiler av merkene Volvo, Polestar, Zeekr, Volkswagen, Audi og Skoda i tillegg til nyttekjøretøy for Volkswagen. I Vestland har konsernet flere avdelinger som driver distribusjon og ettermarkedstjenester for de nevnte merkene, samt sentraladministrasjon for bilkonsernet. Tilsvarende har konsernet avdelinger i Agder og Møre og Romsdal.

I 2025 gjennomførte konsernet oppkjøp av Škoda-forhandleren Fremme i Ålesund, og samler dermed

merkene Audi, Volkswagen og Škoda i regionen. Videre kjøpte konsernet Slatlems Škoda- og Volkswagen-virksomhet i Molde og Kristiansund, som styrket selskapets tilstedeværelse i Møre og Romsdal ytterligere.

MCG AS (tidligere MyCar Group AS) ble etablert i 2021 og representerte Frydenbø Automotive AS sin satsning på henholdsvis bruktbiljede, karosseritjenester og dekkhotell gjennom henholdsvis MyCar AS, Intakt Bilskade AS og Dekkstra AS.

Satsningen på Intakt og Dekkstra har fortsatt gjennom 2025, derimot valgte eierne i 2025 å avvikle bruktbilsatsingen MyCar.



## EIENDOM

Eiendomskonsernet med Frydenbø Eiendom AS som morselskap eier og forvalter ca. 150 000 kvadratmeter næringseiendom i eller rundt Bergen Sentrum ved utgangen av 2025. I tillegg har konsernet flere større utviklingseiendommer i Bergen som er planlagt å utvikles de nærmeste årene.

Frydenbø Eiendom AS eier sammen med BHG Eiendom AS, FrydenFalch AS med 50 % hver. FrydenFalch AS eier Holms Utvikling AS, herunder Dr. Holms Hotel og Timrehaugvegen 2 AS på Geilo og Kokstadvegen 37 AS.

Frydenbø Eiendomsdrift AS sørger for driften av eiendomskonsernets eiendommer. Artec AS bistår på arkitektur og prosjektledelse, og har i tillegg eksterne oppdrag for en rekke eiendomsaktører, primært i Bergensregionen.



## MARITIM INDUSTRI

Maritim Industrikonsernet med Frydenbø Maritime Industries AS som morselskap, består av virksomheter innenfor salg av marine motorer, propellanlegg, generatorsett og servicetjenester til maritim og landbasert industri. I tillegg er konsernet agent for en rekke internasjonale skipsverft hvor selskapet bistår kunder med rådgivningstjenester, reparasjonsoppdrag og andre verftstjenester.

Konsernet har også i 2025 hatt høyt fokus på utvikling, for å posisjonere seg inn mot det grønne skiftet. I desember 2024 endret Frydenbø Industri AS navn til Frydenbø Forward. Frydenbø Forward representerer selskapets innovative produktutvikling og tjenester, mens Frydenbø Yards er den operasjonelle forretningen med verft langs kysten. Frydenbø Forward AS har hovedkontor på Hanøytangen, med avdelinger i Bergen, Frogner og Ålesund.

Verftene i Nord ble i 2024 samlet under selskapet Frydenbø Yards. Frydenbø Yards AS eier Frydenbø Yards Blokken AS (70 %), Frydenbø Yards Øksfjord AS (100%), og Frydenbø Yards Havøy AS (70 %).

Videre eier Frydenbø Maritime Industries selskapet Frydenbø Maritime Investments AS som igjen eier 100 % av eiendomsselskapene Loppa Utvikling AS, Mekano Eiendom AS og Blokken Skipsverft Eiendom AS. Dette er verftseiendommene i hhv. Øksfjord, Havøysund og Blokken.

## ØVRIG

Utover hoved-investeringene har Frydenbø Group AS investeringer i en rekke mindre selskap og venture- og PE-fond. Blant annet Watercycles ASA, Casi Group AS (tidligere iMove), Rotam AS, Momentum II og III, og Icon Capital VII AS.

## Markedsforhold og fremtidsutsikter

### BIL

Totalt ble det førstegangsregistrert 179 550 nye personbiler på landsbasis i 2025, en betydelig økning fra 128 691 biler i 2024. Totalmarkedet var dermed over nivåene fra rekordårene 2021 og 2022. Utviklingen mot stadig høyere andel elektriske biler fortsatte også i 2025, og elektriske biler utgjorde 95,9 % av alle nyregistreringer, mot 88,9 % året før.

Volvo oppnådde på landsbasis en markedsandel på 7,8 % i 2025, mot 8,6 % året før. Volkswagen, Audi og Skoda samlet økte sin markedsandel på landsbasis til 22,8 % fra 20,3 % i 2024. Frydenbø's markedsandeler i egne distrikter var gjennomgående tilfredsstillende, med sterke posisjoner innen både Volvo og Volkswagen-gruppen.

Markedet for salg av nye personbiler forventes å være stabilt også i 2026, men på et noe lavere nivå enn i 2025. Bruktbilmarkedet ventes å være godt, men fortsatt preget av press på marginene. Ettermarkedet forventes å bidra positivt også fremover. Styret forventer at effektiviseringstiltak og økt konkurransekraft vil bidra til å opprettholde tilfredsstillende lønnsomhet, selv om nybilsalget fortsatt vil være påvirket av konkurranse og markedsmessig usikkerhet.

### EIENDOM

Eiendomsmarkedet har i 2025 vært preget av fortsatt høyt rentenivå og moderat aktivitet i transaksjonsmarkedet. Samtidig har markedet for næringsutleie utviklet seg positivt i Frydenbø Eiendoms kjerneområder, med god utleieaktivitet og flere nye langsiktige leieavtaler. Blant annet ble det inngått en 12-årig leieavtale med Statnett på Damsgård.

Frydenbø Eiendom har i løpet av året styrket sin strategiske posisjon gjennom oppkjøpet av Damsgårdsveien 109A, som kompletterer eiendomsporteføljen langs Damsgårdssundet og understøtter selskapets langsiktige utviklingsplaner for Indre Laksevåg. Videre har rehabiliteringsprosjektet

Fønix hatt god fremdrift gjennom året og fått betydelig oppmerksomhet som et ledende prosjekt innen ombruk og sirkulær eiendomsutvikling.

Styret forventer fortsatt positiv utvikling innen eiendomsforvaltning og utleie i konsernets kjerneområder. Samtidig vil utviklingen i rentenivå og makroøkonomiske forhold fortsatt påvirke eiendomsverdier og investeringsaktivitet.

### MARITIM INDUSTRI

Forretningsområdet Maritim Industri retter seg primært mot kystflåten, havbruk, fiskeri og marinen. Markedet har vært krevende i 2025, blant annet som følge av endrede rammebetingelser og et utfordrende makroøkonomisk bilde preget av svak norsk krone, usikkerhet knyttet til tollsatser og vedvarende inflasjon.

Samtidig vurderes fremtidsutsiktene som positive. Økte investeringer innen forsvar og beredskap forventes å bidra til økt aktivitet, og konsernet har styrket sin posisjon innen energieffektive og utslippsreducerende løsninger for maritim sektor. I løpet av året ble Elmarin en del av forretningsområdet, noe som ytterligere styrker konsernets kompetanse og markedsposisjon innen elektrifisering og bærekraftige fremdriftssystemer.

Maritim Industri har også i 2025 hatt betydelig fokus på produktutvikling innen generatorløsninger, test- og verifikasjonssystemer (dyno) samt hybride fremdriftsløsninger for maritim industri. Styret forventer at denne satsingen vil gi økt aktivitet og inntjening i årene fremover.

Makroøkonomiske forhold og konsernoppfølging For alle konsernets virksomheter har også 2025 vært preget av et stabilt høyere rentenivå enn foregående perioder, kostnadsinflasjon og et utfordrende internasjonalt bakteppe. Usikkerhet knyttet til globale sikkerhetsspørsmål, valuta og leveransejeder gjør at en full normalisering fortsatt synes å ligge et stykke frem i tid. Samtidig var 2025 et tilfredsstillende år i våre markeder og vi forventer en stabil utvikling i kjøpekraft gjennom 2026. Konsernledelsen er i tett dialog med styrene i datterselskapene og følger deres utvikling opp i faste konsernledermøter.

## Finansiell risiko

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet og soliditet som tilfredsstillende. Konsernets arbeidskapital er finansiert gjennom egen kontantbeholdning samt kredittrammer fra finansielle samarbeidspartnere. Konsernet har tett oppfølging av finansmarkedene og konsernets finansierings- og likviditetsutvikling.

Konsernets eksponering for renterisiko knytter seg til konsernets kortsiktige kredittfasiliteter, som alle har flytende rentebetingelser (i hovedsak NIBOR), samt til den del av konsernets langsiktige kredittfasiliteter der renterisikoen ikke er sikret gjennom rentebytteavtaler. Konsernet har ved utgangen av 2025 langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med om lag 1,3 milliarder. Rentesikringsgraden på langsiktig rentebærende gjeld utgjør om lag 73 %, og avtalene har en vektet gjennomsnittlig restløpetid på cirka 7,4 år. Konsernet overvåker rentemarkedene og foretar løpende vurderinger av renterisiko.

Konsernet er eksponert for valutarisiko, primært innenfor Maritim Industri, og ulike former for kreditt- og valutasikring foretas løpende. Eksponeringen er hovedsakelig mot sentrale valutaer som EUR,

GBP, USD og SEK. Frydenbø Maritim Industri har motpartsrisiko knyttet til større reparasjonskontrakter, og det gjennomføres løpende oppfølging og vurdering av tiltak for å redusere denne kreditttrisikoen.

Løpende kreditt-rating og gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer bidrar til å redusere underliggende kredittisiko. Konsernets likviditetsrisiko overvåkes gjennom løpende likviditetsbudsjetter. Ved utgangen av året utgjorde ubenyttet del av konsernets kassekredittfasiliteter om lag 187 MNOK.

## Personal og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde Frydenbø Group AS 16 ansatte. Konsernet, herunder selskaper med eierandel over 50 %, hadde 740 ansatte, hvorav 99 er kvinner ved utgangen av 2025. Konsernet hadde på samme tidspunkt 38 ansatte i deltidsstillinger, av disse var 7 kvinner (18%). Midlertidig ansatte var 6, hvorav 1 kvinne. Videre hadde konsernet 30 ringevikarere uten fast stillingsprosent, hvorav 3 er kvinner.

I løpet av 2025 hadde selskapet 1 ansatt i foreldrepermisjon. Konsernet har i 2025 hatt 24 ansatte i foreldrepermisjon (3 kvinner og 21 menn),



disse har samlet tatt ut 512 uker permisjon. Kvinnene har i snitt tatt ut 32,3 uker foreldrepermisjon hver, mens mennene har tatt ut 19,7 uker hver i gjennomsnitt.

Ut over forskjeller knyttet til ansiennitet og stillingskategori, er det ikke avdekket vesentlige forskjeller i lønnsnivå mellom kvinner og menn i selskapet. Innsikt i og oppfølging av likestilling og arbeidsmiljø ivaretas gjennom løpende oppfølging, tydelig ledelse og etablerte styringsprosesser i konsernet. Konsernet arbeider for å være en inkluderende arbeidsplass uten diskriminering basert på kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne.

Selskapet hadde i 2025 et sykefravær på 4,1 % hvorav langtidssykemelding utgjør 2,6 %. I konsernet var sykefraværet på 5,6 %, i 2025 (5,6 % i 2024). Av samlet sykefravær i konsernet utgjør 2,9 % langtidssykemelding (3 % i 2024). Selskapet har ikke hatt personalskader som konsekvens av arbeidsuhell, skader og lignende.

Det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle arbeidsmiljøet. Det har vært investert både i trivselstiltak og forbedringer av det fysiske arbeidsmiljøet. Dette skjer i samarbeid med alle involverte, ledelsen, fagforeninger og tillitsvalgte. Vernearbeidet er tilfredsstillende, og de ansatte er tilsluttet Avonova. Arbeidsmiljøet i konsernet måles kontinuerlig gjennom medarbeiderundersøkelser og overordnet tilfredshet lå på 4,3 på en skala fra 1-5 ved siste måling i 2025. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet for å være bra.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer for det personlige erstatningsansvar for formueskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine verv (styreansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringsselskap med solid rating.

## Bærekraft

Siden 2019 har konsernet hatt bærekraft som et strategisk fokusområde, og det er etablert mål og

tiltak knyttet til bærekraft i divisjonene. Konsernet stiller krav til etikk og samfunnsansvar hos våre leverandører, og dette kommuniseres og følges opp gjennom innkjøpsprosesser og gjennom risikovurderinger basert på digital selvrapportering fra leverandører via factlines.no.

I 2021 ble alle delkonsern miljøsertifisert, enten som Miljøfyrtårn eller etter ISO14001 (FIN). Frydenbø Bilsenter AS har levert klimaregnskap som er tilgjengelig i KlimaHUB.no siden 2021, mens de øvrige selskapene har levert sine klimaregnskap siden 2022.

I samarbeid med konsernets leverandører drives det et stadig mer aktivt arbeid for å utvikle mer miljøvennlige og bærekraftige produkter og tjenester. Eksempler på dette er;

- Flere års satsning på utvikling av nye løsninger og produkter i Frydenbø Maritime Industries har gitt resultater gjennom flere leveranser knyttet til levetidsforlengelse på motorer (Dyno) og "grønne" fremdriftslinjer. Selskapet har også utviklet en hybrid fremdriftslinje for mindre fartøy, som reduserer CO2-utslipp vesentlig, samtidig som redusert støy og forurensing i havet gir ytterligere positive effekter
- Fønix, et rehabiliteringsprosjekt av et eldre næringsbygg med ambisjoner om en ombruksgrad på 100 %, som vil være historisk høyt i Norge

Konsernet etablerte sin overordnede bærekraftspolicy i mars 2022, og denne krever økt ledelsesfokus og kapasitet til å målsette, planlegge, følge opp og rapportere på konkrete tiltak både innen miljø, HMS, klima og sosial bærekraft.

Konsernet signerte i april 2022 FUTURE-PROOF-plakaten, for å tydeliggjøre at konsernet forplikter seg til å arbeide for å ivareta grunnleggende menneskerettigheter og ansvarlig arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjedene våre.

Konsernet har utarbeidet redegjørelse etter Åpenhetsloven. Redegjørelsen vil bli publisert på selskapets nettsider innen 30. juni 2026: <https://www.frydenbo.no/baerekraft/aktsomhetsredegjorelse>



## Økonomisk resultat og disposisjoner

Morselskapet hadde i 2025 et driftsresultat på -29,0 MNOK, en endring fra -30,2 MNOK i 2024. Resultat før skatt i 2025 ble et overskudd på 18,7 MNOK mot et overskudd på 111,0 MNOK i 2024. Driftsresultatet i konsernet var 214,8 MNOK i 2025, en endring fra 317,2 MNOK i 2024. I driftsresultatet for 2024 inngikk imidlertid gevinst ved salg av datterselskap med 162,1 MNOK. Gevinst ved salg av datterselskaper utgjør 11,0 MNOK av driftsresultatet i 2025. I resultatet for 2024 inngikk også resultatet fra virksomhetsområdet Frydenbø Marine som var en del av Frydenbø Group-konsernet frem til aksjene i Frydenbø Marine AS ble delt ut som tingsutbytte i begynnelsen av oktober 2024. Resultat før skatt var et overskudd på 97,9 MNOK i 2025, mot et overskudd på 199,5 MNOK i 2024. Styret vurderer resultatene og utviklingen som tilfredsstillende, sett i lys av sammenlignbare tall fra foregående år.

Konsernet har en samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 på 113,6 MNOK (123,3 MNOK i 2024). Den viktigste forklaringen på forskjellen mellom driftsresultatet og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 er betydelig oppbygging av arbeidskapital i Bilvirksomheten

ved utgangen av 2025. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -259,9 MNOK i 2025 (315,5 i 2024, hvorav 415 MNOK var innbetaling ved salg av datterselskap). Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter er i 2025 132,9 MNOK i hovedsak som følge av opptak av ny langsiktig gjeld og økte trekk på kortsiktige kredittfasiliteter. I 2024 var kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter -306,5 MNOK. Konsernet har tilfredsstillende likviditets- og finansieringsrammer.

Morselskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2025 34,7 MNOK (0,5 MNOK i 2024). Morselskapets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -35,3 MNOK i 2025 (94,3 i 2024), hovedsakelig i form av utlån og konsernbidrag til datterselskaper. Morselskapets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er -47,5 MNOK (-67,8 MNOK i 2024) hovedsakelig som følge av innfrielse av langsiktig gjeld og utbetaling av utbytte.

Konsernet har pr. 31.12.2025 belåningsgrad på 56 % i gjeld til kredittinstitusjoner fordelt på hhv. langsiktig 1.289 MNOK og kortsiktig 441 MNOK. Belåningsgrad ved utgangen av 2024 var på 58 %.



Årets resultat (alle tall i hele tusen):

	<b>Frydenbø Group AS</b>	<b>Konsern</b>
Driftsresultat	- 28 957	214 772
Ordinært resultat før skattekostnad	18 661	97 889
Årsresultat	17 627	72 943

Styret i Frydenbø Group AS foreslår at årets resultat på 17 627 tNOK, blir disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	-17 373
Avsatt til utbytte	<u>35 000</u>
Sum disponert	<u>17 627</u>

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse med tilhørende noter, dekkende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet. Styret mener at årsregnskapet for 2025 gir et rettviseende bilde av Frydenbø Group AS og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har en egenkapital på 18,6 % pr 31.12.2025. Morselskapet har en bokført egenkapital på 91,6%. Styret vurderer bokført egenkapital og den finansielle stilling i morselskapet og konsernet som god ut fra drift og underliggende merverdier i konsernet.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det videre at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i selskapet.

#### **HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Konsernet har i juni 2026 gjennomført kjøp av de resterende 30 % av aksjene i datterselskapet Frydenbø Elmarin AS. Transaksjonen er delvis finansiert ved opptak av ny langsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Utover dette, samt det som kommer frem i årsberetningen under "Markedsforhold og fremtidsutsikter", kjenner ikke styret til inntrufne forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av morselskapets og konsernets drift og stilling, og årsregnskapet med noter.

#### **AKSJONÆRFORHOLD**

Frydenbø Group AS eies av Frydenbø Investment AS 99,9 % (100% av stemmerett).

Styret i Frydenbø Group AS vil takke alle medarbeidere, kunder og leverandører for et godt samarbeid i 2025.

Damsgård, 4. juni 2026  
Styret for Frydenbø Group AS

Knut Herman Holler Gjøvaag  
Styrets leder

Jan Erik Clausen  
Styremedlem

Bente Holler Gjøvaag Nordanger  
Styremedlem

Maren Sleire Lundby  
Styremedlem

Åsmund Bjørndal Heen  
Daglig leder

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekter	3	5 847 469 905	4 794 727 137
Gevinst ved salg av datterselskap		11 013 080	162 111 428
Andre driftsinntekter		724 118	1 509 181
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>5 859 207 103</b>	<b>4 958 347 746</b>
Varekostnad		4 584 197 385	3 532 231 503
Lønnskostnad	4	642 016 348	639 479 384
Ordinære avskrivninger	5,6	84 734 713	107 433 190
Annen driftskostnad	7	333 486 803	362 029 733
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>5 644 435 250</b>	<b>4 641 173 809</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>214 771 853</b>	<b>317 173 937</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	8	-30 416 480	-11 359 366
Inntekt på andre investeringer		624 586	19 059 019
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		59 724	25 060
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		100 063	3 740 546
Andre renteinntekter		11 080 358	13 009 836
Annen finansinntekt		2 800 968	6 915 679
Verdiendring finansielle instrumenter		-35 192	1 422 210
Rentekostnad til foretak i samme konsern		881 225	771 960
Andre rentekostnader		94 170 153	120 824 169
Annen finanskostnad		6 045 882	28 939 855
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-116 883 233</b>	<b>-117 723 000</b>
Resultat før skattekostnad		97 888 620	199 450 937
Skattekostnad på resultat	9	24 945 420	32 937 826
<b>Årsresultat</b>		<b>72 943 200</b>	<b>166 513 111</b>
Majoritetens andel av resultatet		70 376 094	165 459 295
Minoritetens andel av resultatet		2 567 106	1 053 816

Eiendeler	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	5	19 895 402	20 045 166
Øvrige immaterielle eiendeler	5	5 599 407	7 554 717
Goodwill	5	112 463 876	65 200 047
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>137 958 685</b>	<b>92 799 930</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6,7,19	1 148 224 228	1 067 724 299
Maskiner og anlegg	6,19	38 951 257	42 172 897
Driftsløsøre, inventar m.m	6,19	79 933 808	50 524 634
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 267 109 293</b>	<b>1 160 421 830</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	8,19	106 579 620	80 577 624
Lån til tilknyttet selskap		22 299 085	29 692 704
Investering i aksjer og andeler	11	48 086 424	43 798 722
Andre langsiktige fordringer	12	4 688 967	7 324 858
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>181 654 096</b>	<b>161 393 908</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 586 722 074</b>	<b>1 414 615 668</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	13,19	852 331 284	711 490 253
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	19	309 695 784	172 400 884
Fordringer konsernselskap		1 022 805	963 081
Andre fordringer		79 986 382	83 180 133
<b>Sum fordringer</b>		<b>390 704 971</b>	<b>256 544 098</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	8 729	8 729
Andre investeringer i aksjer og andeler	11	596 143	2 558 639
<b>Sum investeringer</b>		<b>604 872</b>	<b>2 567 368</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	254 337 108	267 752 199
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 497 978 235</b>	<b>1 238 353 918</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 084 700 309</b>	<b>2 652 969 585</b>

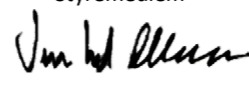
Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>Egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	2 040 000	2 040 000
Annen egenkapital		561 638 322	528 732 954
Minoritetsinteresser		10 047 425	3 897 465
<b>Sum egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>573 725 747</b>	<b>534 670 419</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser		4 120 062	68 578
Utsatt skatt	9	70 612 449	64 051 129
Andre avsetninger for forpliktelser	17	36 002 404	31 353 648
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>110 734 915</b>	<b>95 473 355</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18,19	1 274 167 220	1 158 718 825
Gjeld til konsernselskaper	18	14 203 814	21 322 589
Øvrig langsiktig gjeld		270 265	23 395 434
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 288 641 299</b>	<b>1 203 436 848</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14,19	441 471 340	343 078 529
Leverandørgjeld		278 177 449	232 417 116
Betalbar skatt	9	31 833 392	28 975 693
Skyldig offentlige avgifter		93 204 093	62 823 670
Utbytte		35 000 000	30 000 000
Annen kortsiktig gjeld		231 912 075	122 093 955
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 111 598 348</b>	<b>819 388 963</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 510 974 562</b>	<b>2 118 299 166</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 084 700 309</b>	<b>2 652 969 585</b>

Bergen, 4. juni 2026


Knut Herman Holler Gjøvaag  
Styreleder

Bente Holler Gjøvaag Nordanger  
Styremedlem

Åsmund Bjørndal Heen  
Daglig leder

Maren Sleire Lundby  
Styremedlem

Jan Erik Clausen  
Styremedlem

	2025	2024
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	97 888 620	199 450 938
Gevinst/tap ved salg av datterselskap	-10 210 464	-162 111 428
Resultatandel i datterselskap/tilknyttet selskap	30 416 480	17 258 593
Periodens betalbare skatt	-31 720 246	-11 642 912
Tap/Gevinst ved salg av anleggsmiddel	-212 852	901 626
Tap/Gevinst ved salg av tilknyttet selskap	0	-3 599 228
Ordinære avskrivninger	84 734 713	107 433 190
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter	35 192	-1 422 210
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld	-189 427 281	-68 803 216
Endring forpliktelser	4 738 639	-7 034 078
Forskjeller i pensjonsmidler/-forpliktelser	138 295	-152 030
Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	844 199	-2 435 969
Endring i andre tidsavgrensingsposter	126 349 174	55 487 577
<b>Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter</b>	<b>113 574 470</b>	<b>123 330 853</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	1 915 101	4 907 788
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og imm.	-120 300 095	-100 347 231
Innbetaling ved salg av datterselskap	15 500 000	415 114 635
Innbetalinger av andre utbytter og utdelinger	5 408 196	3 045 424
Netto utbetaling ved oppkjøp av datterselskap	-102 360 434	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	104 872	13 800 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-3 336 795	-42 859 666
Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	13 666 965
Utbetaling ved investering i og utlån til tilknyttede selskap	-49 200 000	-7 603 495
Inn- og utbetalinger ved andre langsiktig fordringer	10 358 368	15 739 243
Utbetaling ved forpliktelse fra virksomhet solgt tidligere år	-17 936 221	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-259 847 008</b>	<b>315 463 663</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	153 923 300	62 450 629
Utbetaling ved avdrag på langsiktig gjeld	-38 474 905	-49 983 675
Utbetaling ved innfrielse av langsiktig gjeld	-23 186 800	-293 546 709
Utbetaling ved avdrag på langsiktig konserngjeld	-8 000 000	0
Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld	73 532 974	52 994 650
Netto endring kassekreditt og fordringskreditt	11 462 879	-46 761 026
Utbetaling av utbytte	-36 400 000	-31 550 000
Utbetaling ved utkjøp av minoritetsinteresse	0	-100 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>132 857 448</b>	<b>-306 496 132</b>
<b>Likvider i virksomhet utdelt som tingsutbytte</b>	<b>0</b>	<b>-26 774 957</b>
<b>Netto endringer likvider gjennom året</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-13 415 090	105 523 427
Valutaeffekt av omregning beh. av kontanter og kontantekv.	0	1 031 605
Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	267 752 199	161 197 167
<b>Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>254 337 108</b>	<b>267 752 199</b>

Bundne midler i bankbeholdning per 31.12.2025 utgjør kr 25 912 926.

Ubenyttet kreditt på konsernets kassekredittfasiliteter utgjør ved årsslutt kr 186 798 312.

**Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

**Konsolidering**

Konsernregnskapet inkluderer Frydenbø Group AS og selskaper som Frydenbø Group AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Merverdier knyttet til identifiserbare eiendeler blir aktivert og avskrives over den økonomiske levetiden til den aktuelle eiendelen i samsvar med konsernets avskrivningsprinsipper. Differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet, og som ikke kan henføres til spesifikke eiendeler eller forpliktelser, klassifiseres som goodwill. Goodwill balanseføres og avskrives lineært.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap

regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

**Bruk av estimater**

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

**Valuta og sikringsbokføring**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av valutaterminkontrakter som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring av rimelig sikre salgstransaksjoner eller varekjøpstransaksjoner. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført. (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på valutaterminkontrakter som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med hhv Salgsinntekter eller Varekostnad i resultatregnskapet, eller inngår i varebeholdning i de tilfeller der varekjøpene fremdeles er i beholdning pr 31.12.

**Salgsinntekter**

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i tak med levering av ytelsene.

**Skatt**

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

**Varebeholdninger**

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

**Kortsiktige plasseringer****Markedsbaserte finansielle instrumenter**

Investeringer i aksjer og obligasjoner er vurdert til virkelig verdi (markedsverdi) forutsatt at følgende betingelser er oppfylt:

1. er klassifisert som omløpsmiddel
2. inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
3. omsettes på børs, autorisert markeds plass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
4. har god eierspredning og likviditet.

Tilsvarende gjelder for investeringer i fondsandeler i fond som i hovedsak investerer og slike aksjer og obligasjoner.

Verdiendringer på slike investeringer resultatføres som Verdiendring finansielle instrumenter. Realisert avkastning på obligasjonsfond resultatføres som Annen renteinntekt.

**Andre investeringer og andeler**

Andre kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen.

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er

tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringsanskaffelseskost/balanseført verdi.

### Pensjoner

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Eventuelle planendringsevinster som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer benyttes til å redusere uinnregnede estimatavik. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per planendringstidspunkt.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster eller tap som oppstår i forbindelse med oppgjør eller vesentlig avkorting av pensjonsordninger resultatføres ved oppjøret eller avkortingen. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per avkortningstidspunkt.

### Rentesikring og sikringsbokføring

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtaler som er anvendt som sikringsinstrumenter i

kontantstrømsikring av fremtidige utbetalinger av renter på langsiktige lån. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med rentekostnad i resultatregnskapet.

### Gjenkjøpsavtaler på biler

Gjenkjøpsavtaler på solgte biler blir behandlet som to separate hendelser. På salgstidspunktet inntektsføres salg av bil som et ordinært salg. Det foretas avsetning for tap ved gjenkjøp basert på beste estimat og erfaringstall.

Samlet avsetning for tap vurderes løpende i gjenkjøpstidens varighet, mht. endringer i forutsetninger og markedsutsikter. Gjenkjøpsbiler blir fra gjenkjøpstidspunkt vurdert som bruktbil og vurderes etter reglene for ukurans på brukte biler i varelager.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, herunder likviditetsfond.

## Note 2 - Endringer i konsernsammensetning

### Salg av datterselskap

Konsernet har i 2025 solgt 100 % av aksjene i datterselskapet Frydenbø Bil Ålesund Skade & Lakk AS. Salget er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 31.07.2025. Resultat og kontantstrøm for den solgte virksomheten inngår i konsernregnskapet for 2025 for perioden frem til dette tidspunktet.

Konsernet har i 2025 også solgt 100 % av aksjene i datterselskapet Frydenbø Global AG. Salget er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 31.12.2025. Resultat og kontantstrøm for den solgte virksomheten inngår i konsernregnskapet for 2025 for perioden frem til dette tidspunktet.

### Oppkjøp og nyetablering av datterselskaper

Konsernet har i 2025 etablert selskapet Frydenbø Elmarin Services AS ved fisjon i Frydenbø Forward AS. Selskapet Frydenbø Bil Ålesund Skade & Lakk AS som er solgt i 2025 ble etablert ved fisjon i Frydenbø Ålesund ASV AS i forkant av salget.

### Konsernet har gjennomført følgende oppkjøp i 2025:

Selskap	Andel	Regnskapsmessig virkning
Damsgårdsveien 109a AS	100 %	01.12.2025
Frydenbø Bil Kristiansund AS (tidligere Slatlem Bilsentrum AS)	100 %	01.12.2025
Frydenbø Bil Ålesund ASV AS (tidligere Fremme AS)	100 %	01.11.2025
Frydenbø Elmarin AS (tidligere Elmarin AS)	70 %	01.06.2025

### Frydenbø Bil Kristiansund AS og Frydenbø Bil Ålesund ASV AS

Konsernet har 2025 kjøpt 100 % av aksjene i hvert av selskapene Frydenbø Bil Kristiansund AS (tidl Slatlem Bilsentrum AS) og Frydenbø Bil Ålesund ASV AS (tidl. Fremme AS). Frydenbø Bil Kristiansund AS er forhandler av Škoda- og Volkswagen i Kristiansund, samt Škoda i Molde. Frydenbø Bil Ålesund ASV AS er Škoda-forhandler i Ålesund.

### Oppkjøp Frydenbø Elmarin AS

Konsernet kjøpte den 27. mai 2025 63,4 % av aksjene i selskapet Elmarin AS, et Kristiansund-basert selskap som er leverandør av elektriske fremdriftssystemer. I forbindelse med oppkjøpet ble det gjennomført en rettet emisjon der 100 % av aksjene i datterselskapet Frydenbø Elmarin Services AS ble skutt inn som tingsinnskudd i Frydenbø Elmarin AS, noe som økte konsernets eierandel i Frydenbø Elmarin AS til 70 %.

### Oppkjøp Damsgårdsveien 109A AS

Konsernet kjøpte den 15. desember 2025 100 % av aksjene i selskapet Damsgårdsveien 109A AS, ett selskap som eier næringseiendommen Damsgårdsveien 109A i Bergen.

**Note 3 - Salgsinntekter**

<i>Pr. virksomhetsområde</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salg av biler, deler, og verkstedtjenester	5 162 153 276	3 914 094 299
Salg av fritidsbåter mv. og tilhørende utstyr	0	297 219 464
Salg av marine motorer, propellanlegg, generatorsett, mv.	274 342 081	183 441 845
Servicetjenester til maritim og landbasert industri	229 762 738	216 052 721
Leieinntekter fast eiendom	127 654 500	146 935 039
Tjenesteleveranser eiendomsdrift og arkitekttjenester	41 548 589	32 484 841
Andre salgsinntekter	12 008 721	4 498 928
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>5 847 469 905</b>	<b>4 794 727 137</b>
<i>Geografisk fordeling:</i>		
Norge	5 794 669 797	4 677 957 965
Norden forøvrig	15 351 956	88 787 646
Europa forøvrig	21 954 308	18 804 396
Amerika	10 192 142	4 315 685
Verden forøvrig	5 301 702	4 861 445
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>5 847 469 905</b>	<b>4 794 727 137</b>

**Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

<i>Lønnskostnader:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	507 962 803	504 793 188
Arbeidsgiveravgift	84 993 303	82 261 671
Pensjonskostnader	35 680 905	38 506 521
Andre ytelser	15 912 976	16 623 392
Innleid personale	359 185	554 453
Aktivert på prosjekter	-2 892 825	-3 259 839
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>642 016 348</b>	<b>639 479 384</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 713 849

I gjennomsnittlig antall årsverk inngikk i 2024 også 210 årsverk som var ansatt i virksomheten i Frydenbø Marine-konsernet som gikk ut av Frydenbø Group-konsernet ved utgangen av 2024.

Se note 12 for informasjon om konsernets pensjonsordninger.

*Ytelser til ledende personer:*

	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	3 761 979	1 530 000
Pensjonskostnader	384 272	0
Annen godtgjørelse	169 951	0
Sum	4 316 202	1 530 000

Det foreligger en egen bonusavtale for daglig leder. Bonusavtalen er knyttet opp mot utdelinger (herunder utbytter mv.) fra Frydenbø Group AS. Eventuell beregnet bonus under avtalen vil komme til utbetaling i perioden 2028 til 2037. Det er foretatt avsetning på denne avtalen i 2025 tilsvarende estimert opptjent bonus pr 31.12.2025. Det foreligger avtale om lønn i 12 måneder etter fratreden fra sin stilling. Daglig leder inngår i selskapets generelle innskuddspensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte, og i selskapets innskuddsbaserte driftspensjonsordning for lønn over 12G for navngitte direktører.

Det foreligger ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling, opsjoner eller annet variabelt vederlag til styrets leder. Det foreligger heller ingen avtale om særskilt vederlag ved opphør eller endring av vervet (sluttvederlag).

*Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lovpålagt revisjon	2 591 543	3 745 120
Andre attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester	1 293 689	1 535 062
Annen bistand	0	0
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>3 885 232</b>	<b>5 280 181</b>

Beløpene i tabellen over er de honorarer som er kostnadsført i året, og inkluderer ikke merverdiavgift.

## Note 5 - Goodwill og Andre immaterielle eiendeler

	Forskning og utvikling	Øvrige immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	32 190 105	27 677 452	141 975 542	201 843 099
Tilgang i året	4 236 295	639 982	0	4 876 277
Tilgang ved oppkjøp i året	742 616	0	61 347 098	62 089 714
Avgang ved salg av datterselskap	0	0	-1 288 708	-1 288 708
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>37 169 016</b>	<b>28 317 434</b>	<b>202 033 932</b>	<b>267 520 382</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.2025	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2025	-17 273 614	-22 718 027	-89 570 060	-129 561 701
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>19 895 402</b>	<b>5 599 407</b>	<b>112 463 876</b>	<b>137 958 681</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	5 128 673	2 595 291	12 794 563	20 518 527
Økonomisk levetid	3 år	3 -7 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill beregnet ved oppkjøp er avskrevet over mer enn 5 år etter vurdering av strategisk langsiktige investeringer.

## Note 6 - Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 641 207 737	112 577 113	222 569 503	1 976 354 352
Reklassifisering 01.01.2025	0		0	0
Tilgang i året	60 492 819	6 987 497	48 237 370	115 717 686
Tilgang ved oppkjøp i året	57 300 225	6 002 834	4 880 244	68 183 303
Avgang ved realisasjon	0	-1 436 802	-3 014 643	-4 451 445
Avgang ved salg av datterselskap	0	-5 699 830	-3 663 909	-9 363 739
Omregningsdifferanse	0	0	40 182	40 182
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>1 759 000 781</b>	<b>118 430 812</b>	<b>269 048 747</b>	<b>2 146 480 339</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.2025	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2025	-610 776 554	-79 479 555	-189 114 939	-879 371 048
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>1 148 224 228</b>	<b>38 951 257</b>	<b>79 933 808</b>	<b>1 267 109 291</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	37 293 116	10 181 512	16 741 558	64 216 186
Økonomisk levetid	0-100 år	5-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 7 - Leieavtaler

Konsernets vesentlige ikke-balanseførte leieavtaler består av:

Leieobjekt	Årlig leie - 2026	Varighet
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	80 201 863	1-18 år
<b>Sum</b>	<b>80 201 863</b>	

## Note 8 - Investering i tilknyttede selskap

Tilknyttet selskap	Kontorsted	Eier-/ stemme- andel	Resultat (konsern) 2025	Egenkapital (konsern) 31.12.2025	Bokført verdi 31.12.2025
<i>Regnskapsført etter egenkapitalmetoden</i>					
MyCar Group AS *	Moss	33,0 %	-65 078 152	105 757 118	28 268 293
Frydenfalch AS	Bergen	50,0 %	-20 925 631	120 715 531	60 357 766
Skjøndals Holding AS	Bergen	50,0 %	-684 247	35 784 622	17 892 311
<i>Regnskapsført etter kostmetoden</i>					
Bilbyen Bilpleie Bergen AS	Bergen	24,0 %			61 250
<b>Sum</b>					<b>106 579 620</b>

I tillegg til resultatandeler fra tilknyttede selskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden, inneholder også resultatposten Inntekt på investering i tilknyttet selskap et utbytte fra Bilbyen Bilpleie Bergen AS med kr 275 206.

	MyCar Group AS *	Frydenfalch AS	Skjøndals Holding AS
<i>Beregning av årets resultatandel</i>			
Andel årets resultat	-20 998 127	-10 462 816	-342 123
Korrigerende andel av fjorårets resultat		0	-1 794
Avskrivning merverdier og goodwill *	1 113 174	0	0
<b>Årets resultatandel</b>	<b>-19 884 953</b>	<b>-10 462 816</b>	<b>-343 917</b>

*Beregning av balanseført verdi pr 31.12.*

Inngående balanse 1.1.	29 953 246	50 820 581	-257 454
Tilgang / avgang	0	0	0
Årets resultatandel	-20 998 127	-10 462 816	-342 123
Korrigerende andel av fjorårets resultat	0	0	-1 794
Avskrivning merverdier og goodwill *	1 113 174	0	0
Mottatt utbytte		0	0
Kapitalforhøyelse	18 200 000	20 000 000	18 493 682
Omregningsdifferanse	0	0	0
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>28 268 293</b>	<b>60 357 766</b>	<b>17 892 311</b>

Identifisert mindre verdi ved oppkjøp av MyCar Group AS i 2021 (reduert for andel solgt i 2022) periodiseres (inntektsføres) lineært over 10 år. Ved utgangen av året utgjør gjenværende mindre verdi til periodisering kr 6 679 044. Det er ikke gjenværende bokført verdi av merverdier eller goodwill knyttet til de øvrige tilknyttede selskapene ved årets inngang/utgang.

## Note 9 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	31 900 536	36 470 170
Betalt kildeskatt til utlandet	0	0
For mye/for lite avsatt tidligere år	-60 621	-3 370 917
Endring utsatt skatt	-6 894 494	-161 426
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>24 945 420</b>	<b>32 937 826</b>

*Beregning av årets skattegrunnlag:*

Ordinært resultat før skattekostnad	97 888 620	199 450 937
Andre permanente forskjeller	-3 638 551	245 742
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	16 868	-69 000
Avskrivninger goodwill og merverdier som ikke inngår i utsatt skatt	13 483 970	22 183 171
Resultatandel investering i tilknyttet selskap	30 691 686	17 258 593
Tilbakeføring av gevinst ved salg av aksjer	-10 404 629	-165 710 652
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapirer resultatført i året	0	18 855 473
Effekt av inntekt utenfor norsk beskatningsområde	6 296 534	-9 934 135
Endring i midlertidige forskjeller	27 108 742	12 729 544
<b>Alminnelig inntekt</b>	<b>161 443 240</b>	<b>95 009 673</b>
Begrensning av rentefradrag	-20 339 557	54 055 071
Anvendt fremførbart underskudd	-2 788 294	-2 849 333
Mottatt konsernbidrag	0	634 000
Årets skattegrunnlag	<b>138 315 389</b>	<b>146 849 411</b>
<b>Betalbar skatt av årets skattegrunnlag</b>	<b>30 429 386</b>	<b>32 306 871</b>

*Oversikt over midlertidige forskjeller:*

Driftsmidler inkludert Goodwill	415 746 255	364 706 016
Tilvirkningskontrakter	1 683 656	0
Fordringer	-3 336 783	-3 598 139
Varelager	-34 616 205	-30 743 896
Regnskapsmessige avsetninger etc	-45 860 781	-36 591 930
Pensjonsforpliktelser/-midler	-7 561 145	3 329 541
Gevinst/tapskonto	1 309 075	1 634 181
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>327 364 072</b>	<b>298 735 773</b>
Underskudd til fremføring	-6 600 513	-7 625 783
Inntektsført avsatt utbytte	202 125	31 500
Avskåret rentefradrag til fremføring	-139 813 170	-155 402 905
<b>Netto midlertidige forskjeller pr 31.12</b>	<b>181 152 514</b>	<b>135 738 585</b>
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-139 813 170	-155 402 905
<b>Grunnlag for utsatt skatt/-skattefordel</b>	<b>320 965 684</b>	<b>291 141 490</b>
<b>Utsatt skatt 22%</b>	<b>70 612 449</b>	<b>64 051 129</b>

**Note 9 - Skatt - forts.**

<i>Oversikt over årets bevegelse i utsatt skatt/-skattefordel</i>	<b>2025</b>	
Utsatt skatt 01.01.	64 051 129	
Endring resultatført utsatt skatt	-6 894 494	
Oppkjøp/salg av virksomhet	13 072 091	
Andre endringer	383 725	
<b>Utsatt skatt 31.12.</b>	<b>70 612 449</b>	
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:</i>		
22% av resultat før skatt	21 535 496	43 879 206
Gevinst ved realisasjon av datterselskap	-2 289 018	-35 664 513
Gevinst ved realisasjon av tilknyttet selskap	0	-791 830
Virkning av konsernets resultat i utland	1 388 086	-2 123 011
Permanente forskjeller 22%	-924 670	3 681 087
Virkning av resultatandel investering i tilknyttet selskap	6 752 171	3 796 890
Virkning av avskrivninger Goodwill	2 966 473	4 880 298
Virkning av avskåret rentefradrag	-4 474 703	11 892 052
For mye/for lite avsatt tidligere år	-53 563	2 488 467
Andre forskjeller	45 149	899 180
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>24 945 420</b>	<b>32 937 826</b>
<i>Effektiv skattesats</i>	25,5 %	16,5 %

**Note 10 - Konsern**

Morselskapet i konsernet er Frydenbø Group AS som har forretningsadresse Damsgårdsveien 131, Bergen. I tillegg til morselskapet er følgende datterselskaper konsolidert i konsernregnskapet:

<b>Datterselskap</b>	<b>Kontor</b>	<b>Eier- og stemmeandel</b>
<b>Frydenbø Automotive AS</b>	<b>Bergen, Norge</b>	<b>100 %</b>
Frydenbø Bil VPL AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Bil ASV AS	Førde, Norge	100 %
Frydenbø Bil Kristiansund AS (fra 01.12.2025)	Kristiansund, Norge	100 %
Frydenbø Bil Molde AS	Molde, Norge	100 %
Frydenbø Bil Ålesund AS	Ålesund, Norge	100 %
Frydenbø Bil Ålesund ASV AS (fra 01.11.2025)	Ålesund, Norge	100 %
Frydenbø Bilsenter 2 AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Bilutleie AS	Bergen, Norge	100 %
<b>Frydenbø Eiendom AS</b>	<b>Bergen, Norge</b>	<b>100 %</b>
Artec AS	Bergen, Norge	70 %
Cetra Partnergruppe AS (fra 31.12.2025)	Bergen, Norge	67 %
Damsgårdsveien 109A AS (fra 31.12.2025)	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Boligutvikling AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Eiendomsdrift AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Kristianborg AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina II AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Marina III AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane II AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Åsane III AS	Bergen, Norge	100 %
<b>Frydenbø Maritime Industries AS</b>	<b>Bergen, Norge</b>	<b>100 %</b>
Frydenbø Forward AS	Hanøytangen, Norge	100 %
Frydenbø Industri Tromsø AS	Tromsø, Norge	70 %
Frydenbø Elmarin AS (fra 01.06.2025)	Kristiansund, Norge	70 %
Frydenbø Elmarin Services AS (fra 01.01.2025)	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Yards AS	Bergen, Norge	100 %
Frydenbø Yards Havøy AS	Havøysund, Norge	70 %
Frydenbø Yards Øksfjord AS	Øksfjord, Norge	100 %
Frydenbø Yards Blokken AS	Sortland, Norge	70 %
Frydenbø Maritime Investments AS	Bergen, Norge	100 %
Blokken Skipsverft Eiendom AS	Sortland, Norge	100 %
Fagerheim Blokken AS	Sortland, Norge	100 %
Loppa Utvikling AS	Øksfjord, Norge	100 %
Mekano Eiendom AS	Havøysund, Norge	100 %

Se note 2 vedrørende endringer i konsernsammensetning i 2025.

## Note 11 - Investeringer i aksjer, andeler og verdipapirfond

Investering i aksjer og andeler	Eierandel	Balansført verdi
<i>Investeringer i aksjer</i>		
Momentum II AS	8,3 %	17 684 194
WaterCircles Forsikring ASA	2,3 %	10 000 000
Icon Capital VII AS	1,1 %	6 319 600
Rotam AS	13,7 %	5 344 659
Casi Group AS	6,3 %	1 963 364
Momentum III AS	2,5 %	1 252 304
Drive Mobility AS	3,8 %	1 000 000
Øvrige investeringer i aksjer		683 396
<i>Investeringer i fondsandeler</i>		
Pensjonsmidler i driftspensjonsordning (Storebrand fond)		3 838 907
<b>Sum langsiktige investeringer i aksjer og fondsandeler</b>		<b>48 086 424</b>

Markedsbaserte finansielle instrumenter	Anskaffelses-kost	Balansført verdi	Markedsverdi
Markedsbaserte aksjefond	7 766	8 729	8 729
<b>Sum</b>	<b>7 766</b>	<b>8 729</b>	<b>8 729</b>

Andre investeringer i aksjer og andeler	Anskaffelses-kost	Balansført verdi
Andeler i deltakerlignede selskaper	581 913	581 913
Øvrige investeringer	14 230	14 230
<b>Sum</b>	<b>596 143</b>	<b>596 143</b>

Utdelinger fra deltakerlignede selskaper blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringens anskaffelseskost/balansført verdi.

## Note 12 - Pensjonsordninger

Morselskapet og de norske datterselskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

**Innskuddspensjonsordninger**

Konsernets innskuddspensjonsordninger gir den ansatte rett til et avtalt pensjonsinnskudd som utgjør en prosent av lønn opp til 12G. Denne ordningen omfatter i alt 697 personer ved utgangen av 2025.

I tillegg har konsernet avtaler om supplerende innskuddsbasert driftspensjon for lønn utover 12G for 16 ledende ansatte.

**Sikret ytelsepensjonsordning**

Ett av de norske selskapene i konsernet har en lukket ytelsepensjonsordning som omfatter i alt 14 personer, herunder 11 pensjonister. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap.

*Opplysninger om sikret ytelsepensjonsordning*

<b>Årets pensjonskostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	177 720	175 085
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	314 038	272 033
Avkastning på pensjonsmidler	-407 876	-392 468
Administrasjonsomkostninger	141 465	148 369
Arbeidsgiveravgift	11 827	7 706
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	327 259	411 636
<b>Netto kostnad ved ytelsepensjonsordning</b>	<b>564 433</b>	<b>622 361</b>

<b>Netto pensjonsforpliktelse ved årets utgang</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Påløppte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12	8 296 000	8 275 000
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	7 515 000	8 171 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12. inkl AGA</b>	<b>781 000</b>	<b>104 000</b>
Ikke resultatført virkning av estimattavvik	-3 769 000	-3 502 000
<b>Netto balansført pensjonsforpliktelse/-midler pr 31.12. inkl. AGA</b>	<b>-2 988 000</b>	<b>-3 398 000</b>

*Netto pensjonsmidler inngår i Andre langsiktige fordringer i balansen.*

<i>Økonomiske forutsetninger</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %	5,30 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,00 %	4,00 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	3,75 %	3,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,80 %	2,40 %

*De actuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.*

**Note 13 - Varer**

	31.12.2025	31.12.2024
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	15 074 973	5 313 529
Varer under tilvirkning	3 365 266	3 461 726
Ferdigvarer	0	0
Innkjøpte varer for videresalg	867 003 250	732 888 873
Avsetning for ukurans	-33 112 205	-30 173 875
<b>Sum varer</b>	<b>852 331 284</b>	<b>711 490 253</b>

**Note 14 - Bankinnskudd og kredittfasiliteter**

	31.12.2025	31.12.2024
<i>Bundne midler som inngår i Bankinnskudd, kontanter o.l.</i>		
Bundne skattetrekksmidler	25 514 233	20 333 301
Andre bundne bankinnskudd	398 693	398 693
<b>Sum</b>	<b>25 912 926</b>	<b>20 731 994</b>

**Ubenyttede kredittfasiliteter**

Totalt bevilget kassekreditt i konsernet utgjør pr 31.12.2025 kr 240 000 000.

Av denne kreditten var kr 186 798 312 ubenyttet.

I tillegg har konsernet fordringskredittfasiliteter og lagerfinansieringsfasiliteter med rammer på totalt kr 699 000 000 pr 31.12.2025. Av denne kreditten var kr 259 400 000 ubenyttet.

**Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i morselskapet Frydenbø Group AS består pr. 31.12 av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Aksjekapital
A-aksjer	67 932	30,0	2 037 960
B-aksjer	68	30,0	2 040
<b>Sum</b>	<b>68 000</b>		<b>2 040 000</b>

Aksjene er pr. 31.12.2025 eiet av:

Aksjonær	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Frydenbø Investment AS	67 932	0	67 932	99,9 %	100,0 %
Heen Investments AS	0	68	68	0,1 %	0,0 %
<b>Sum</b>	<b>67 932</b>	<b>68</b>	<b>68 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Styreleder Knut Herman Holler Gjølvaag eier 100 % av aksjene i det ultimate morselskapet i konsernet, Gjølvaag Investment AS. Gjølvaag Investment AS eier 65,1 % av aksjene i Frydenbø Investment AS.

Styremedlem Bente Holler Gjølvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS. GN Invest AS eier 34,9 % av aksjene i Frydenbø Investment AS

Daglig leder Åsmund Bjørndal Heen eier 100 % av aksjene i Heen Investments AS.

**Note 16 - Endring i egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2025	2 040 000	528 732 951	3 897 465	534 670 419
Avsatt utbytte		-35 000 000	-2 460 000	-37 460 000
Omregningsdifferanse		-195 641		-195 641
Tilgang/avgang minoritetsinteresser		-2 275 085	6 042 854	3 767 769
Andre endringer		0		0
Årsresultat		70 376 094	2 567 106	72 943 200
<b>Egenkapital pr 31.12.2025</b>	<b>2 040 000</b>	<b>561 638 319</b>	<b>10 047 425</b>	<b>573 725 747</b>

**Note 17 - Avsetninger for forpliktelser***Restverdiforpliktelser på gjenkjøpsavtaler*

Konsernet har solgt biler på leasingkontrakter, og har pr 31.12.2025 følgende ikke balanseførte restverdiforpliktelse knyttet til gjenkjøpsavtaler, spesifisert på gjenkjøpsår:

	2026	2027	2028	2029-->	Sum
Restverdiforpliktelse	474 000 000	337 000 000	341 000 000	140 000 000	1 292 000 000

Det foretas vurdering av risiko for tap i gjenkjøpsporteføljen. Avsetning til tap på restverdiforpliktelse, per 31.12.2025 totalt kr 32 080 000, er klassifisert som langsiktig gjeld i balansen under regnskapslinjen Andre avsetninger for forpliktelser.

**Note 18 - Langsiktig gjeld****Opplysninger om Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner**

Type	Valuta	Forfall	Rente	Hovedstol 31.12.2025
Pantelån	NOK	Se under	Flytende	1 274 167 220
<b>Sum langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>				<b>1 274 167 220</b>

*Lån som forfaller innen ett år, eller om mer enn fem år*

Det er avtalt avdragsfrihet for flere av konsernets pantelån i 2025. Forventede avdrag i 2026 utgjør samlet kr 23 850 000. Alle lån forfaller i sin helhet innen fem år. Lån som forfaller i 2026 forventes fornyet ved forfall.

*Brudd på covenant-måling i datterselskap*

Datterselskapet Frydenbø Maritime Industries AS var pr 31.12.2025 og pr 31.03.2026 i brudd med covenant knyttet til rentedeckningsgrad (ICR). Selskapet har mottatt waiver fra långiver knyttet til covenant-målingene pr 31.12.2025 og 31.03.2026, som innebærer at låneforholdet videreføres på eksisterende vilkår frem til neste ordinære covenant-måling pr 30.06.2026.

**Opplysninger om Gjeld til konsernselskaper**

Type	Valuta	Forfall	Rente	Hovedstol 31.12.2025
Gjeld til konsernspiss	NOK	01.07.2027	Flytende	14 203 814
<b>Sum Øvrig langsiktig gjeld</b>				<b>14 203 814</b>

**Rentesikring og sikringsbokføring**

Ved utgangen av året er konsernet part i en rekke rentebytteavtaler hvor konsernet mottar flytende rente, og betaler en avtalt fast rente. Rentebytteavtalene har hovedstoler som avtar i tråd med nedbetalingsplaner for de sikrede lånene.

Samlet gjenværende hovedstol på rentebytteavtaler pr 31.12.2025 utgjør kr 924 666 656.

Den vektete gjennomsnittlige gjenværende løpetiden på avtalene utgjør om lag 7 år og 5 mnd, og vektet gjennomsnittlig avtalt fast rente i avtalene er 3,17 %

Samlet netto markedsverdi av rentebytteavtalene utgjorde pr 31.12.2025 kr 34 035 000 ekskl. opptjente renter.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtalene.

Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført.

Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene presenteres sammen med rentekostnader i resultatregnskapet.

**Note 19 - Pantstillelser og garantier**

Garantiansvar:	2025	2024
Garantistillelse overfor kreditor til MyCar Group AS	0	69 966 666
Garantistillelse overfor kreditor til Dekkstra AS	2 500 000	2 500 000
Garantistillelse overfor kreditor til Casi Group AS	1 187 500	1 187 500
Garantistillelse overfor kreditor til Kokstadveien 37 AS	157 000 000	157 000 000
<b>Sum garantiansvar</b>	<b>160 687 500</b>	<b>230 654 166</b>

Konsernet er også kausjonist for gjeld som de tilknyttede selskapene Frydenfalch AS og Skjøndals Holding AS har til kredittinstitusjon.

Pantesikret gjeld:	2025	2024
Pantelån og billån	1 274 167 220	1 158 718 825
Kassekreditt, Fordringskreditt, Lagerfinansiering	441 471 340	343 078 529
<b>Sum pantesikret gjeld</b>	<b>1 715 638 560</b>	<b>1 501 797 354</b>

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet utgjør:	2025	2024
Aksjer i tilknyttede selskap og andre aksjer og andeler	28 329 544	31 270 060
Fast eiendom	1 148 224 228	1 067 724 299
Andre varige driftsmidler/Driftstilbehør	98 893 241	136 680 920
Varelager	838 631 425	707 484 205
Kundefordringer	264 986 869	168 326 726
<b>Sum sikkerhetsstillelse</b>	<b>2 379 065 307</b>	<b>2 111 486 210</b>

**Note 20 - Hendelser etter balansedagen**

Konsernet har i juni 2026 gjennomført kjøp av de resterende 30 % av aksjene i datterselskapet Frydenbø Elmarin AS. Transaksjonen er delvis finansiert ved opptak ny langsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	1	32 318 503	28 910 499
Annen driftsinntekt		0	8 839
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>32 318 503</b>	<b>28 919 338</b>
Lønnskostnad	2	28 596 206	25 337 877
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	1 283 676	1 333 304
Annen driftskostnad	2	31 395 456	32 469 102
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>61 275 338</b>	<b>59 140 282</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-28 956 835</b>	<b>-30 220 944</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		60 500 000	143 370 000
Inntekt på andre investeringer		549 865	104 687
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		92 046	897 549
Annen renteinntekt		3 188 603	2 012 789
Annen finansinntekt		286 847	92 611
Verdiendring finansielle instrumenter		-35 192	1 422 210
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5	11 920 763	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 536 584	1 241 601
Annen rentekostnad		1 489 968	5 447 687
Annen finanskostnad		17 367	8 898
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>47 617 486</b>	<b>141 201 658</b>
Resultat før skattekostnad		18 660 650	110 980 714
Skattekostnad på resultat	6	1 033 852	681 007
<b>Årsresultat</b>		<b>17 626 798</b>	<b>110 299 707</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		35 000 000	30 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-17 373 202	80 299 707
<b>Sum overføringer</b>		<b>17 626 798</b>	<b>110 299 707</b>

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Øvrige immaterielle eiendeler	3	2 123 742	3 232 039
Utsatt skattefordel	6	1 556 750	372 294
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 680 492</b>	<b>3 604 333</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	428 651	164 903
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>428 651</b>	<b>164 903</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	5, 7	840 749 811	857 051 876
Lån til foretak i samme konsern	8	0	16 058 808
Investeringer i aksjer og andeler	9	44 109 768	10 000 000
Andre langsiktige fordringer		58 967	667 978
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>884 918 546</b>	<b>883 778 662</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>889 027 689</b>	<b>887 547 898</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	10	256 865	454 322
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8, 11	877 452	79 657
Andre kortsiktige fordringer		4 806 564	4 226 548
Fordringer på konsernselskap	8	51 522 805	138 693 258
<b>Sum fordringer</b>		<b>57 206 821</b>	<b>142 999 462</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	12	8 729	8 729
Andre investeringer i aksjer og andeler	12	581 913	2 544 409
<b>Sum investeringer</b>		<b>590 642</b>	<b>2 553 138</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	51 170 311	99 138 440
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>109 224 639</b>	<b>245 145 362</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>998 252 329</b>	<b>1 132 693 260</b>

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14	2 040 000	2 040 000
Overkurs		197 567 183	197 567 183
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>199 607 183</b>	<b>199 607 183</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		715 159 426	741 586 217
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>715 159 426</b>	<b>741 586 217</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>15</b>	<b>914 766 609</b>	<b>941 193 400</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser		1 119 113	0
Andre avsetninger for forpliktelser		3 133 756	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>4 252 869</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7, 16	19 250 000	28 750 000
Gjeld til selskap i samme konsern	8, 16	14 203 814	21 322 589
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>33 453 814</b>	<b>50 072 589</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	1 855 236	2 530 993
Betalbar skatt	6	17 898	983 294
Skyldig offentlige avgifter		1 437 315	1 554 648
Utbytte		35 000 000	30 000 000
Gjeld til nærstående selskap		118 420	652 562
Gjeld til konsernselskap	8	2 486 553	102 001 194
Annen kortsiktig gjeld		4 863 615	3 704 581
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 779 037</b>	<b>141 427 271</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>83 485 720</b>	<b>191 499 860</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>998 252 329</b>	<b>1 132 693 260</b>

Bergen, 04.06.2026  
Styret i Frydenbø Group AS

Knut Herman Holler Gjøvaag  
styreleder

Jan Erik Clausen  
styremedlem

Maren Sleire Lundby  
styremedlem

Bente Gjøvaag Nordanger  
styremedlem

Åsmund Bjørndal Heen  
daglig leder

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		18 660 650	110 980 714
Periodens betalte skatt		-1 125 670	-536 150
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	-8 839
Ordinære avskrivninger		1 283 676	1 333 304
Resultatført utbytte og konsernbidrag fra datterselskap		-60 500 000	-143 370 000
Innbetalinger ved utbytte/konsernbidr. fra datterselska		53 000 000	32 776 170
Innbetalinger av andre utbytter og utdelinger		5 107 490	745 424
Urealiserte verdiendringer finansielle instrumenter		35 192	-1 422 210
Nedskrivning anleggsmidler		11 920 763	0
Andre poster klassifisert som investeringsaktiviteter		-549 865	-104 687
Endring i varelager		197 457	146 578
Endring i kundefordringer		-797 795	2 382 620
Endring i leverandørgjeld		-799 651	-663 568
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		138 295	0
Endring i avsetning for forpliktelser		3 133 756	0
Endring i andre tidsavgrensingsposter		5 014 360	-1 718 526
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>34 718 658</b>	<b>540 831</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		93 004	264 225
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-532 131	-163 520
Utbetalinger av konsernbidrag til datterselskaper		-13 000 000	0
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre fore		104 872	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-3 336 795	-10 000 000
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		0	13 666 965
Inn- og utbetalinger ved lån til konsernselskaper		-18 680 526	90 542 140
Inn- og utbetalinger ved andre langsiktig fordringer		88 733	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-35 262 843</b>	<b>94 309 810</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	20 550 629
Utbet. ved nedbet. av langsiktig gjeld til kredittinstitusj		-9 500 000	-9 500 000
Utbetaling ved innfrielse av langsiktig konserngjeld		-8 000 000	0
Utbetaling ved innfrielse av annen langsiktig gjeld		0	-47 280 816
Utbetalinger av utbytte		-30 000 000	-31 550 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-47 500 000</b>	<b>-67 780 187</b>
Beh. av kont. og kontantekv. i innfusjonert selskap		76 058	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-47 968 127	27 070 454
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		99 138 440	72 067 986
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>51 170 313</b>	<b>99 138 440</b>

Bundne midler i bankbeholdning per 31.12.2025 utgjør kr 829 155.

Ubenyttet kreditt på selskapets kassekredittfasilitet utgjør ved årsslutt kr 25 000 000.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad de er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer

tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

#### Aksjer i datterselskap, tilknyttet selskap, og andre langsiktige aksjeinvesteringer

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper, samt andre langsiktige aksjeinvesteringer vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Utbytter mottatt på andre langsiktige aksjeinvesteringer inntektsføres det året utbyttet er vedtatt. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede

nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### Pensjoner - Driftspensjonsordning

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

#### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

#### Kortsiktige plasseringer

##### Markedsbaserte finansielle instrumenter

Investeringer i aksjer og obligasjoner er vurdert til virkelig verdi (markedsverdi) forutsatt at følgende betingelser er oppfylt:

1. er klassifisert som omløpsmiddel
2. inngår i en handelsportefølje med henblikk på videresalg,
3. omsettes på børs, autorisert markedsplass eller tilsvarende regulert marked i utlandet, og
4. har god eierspredning og likviditet.

Tilsvarende gjelder for investeringer i fondsandeler i fond som i hovedsak investerer og slike aksjer og obligasjoner.

Verdiendringer på slike investeringer resultatføres som Verdiendring finansielle instrumenter. Realisert avkastning på obligasjonsfond resultatføres som Annen renteinntekt.

#### Andre investeringer og andeler

Andre kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av

anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som Inntekt på andre investeringer.

#### Rentesikring og sikringsbokføring

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtaler som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring av fremtidige utbetalinger av renter på langsiktige lån. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med rentekostnad i resultatregnskapet.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, herunder likviditetsfond.

**Note 1 Salgsinntekter**

	2025	2024
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Salg av administrasjonstjenester	32 318 503	28 910 499
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>32 318 503</b>	<b>28 910 499</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	32 318 503	28 910 499
Verden forøvrig	0	0
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>32 318 503</b>	<b>28 910 499</b>

**Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lønninger	21 364 172	17 763 482
Arbeidsgiveravgift	3 505 098	2 987 364
Pensjonskostnader	1 539 331	1 649 591
Andre ytelser	2 187 605	2 937 441
<b>Sum</b>	<b>28 596 206</b>	<b>25 337 877</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk	14	13
--------------------------------	----	----

**Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapets pensjonsordninger består av en innskuddspensjonsordning som omfatter alle ansatte, og gir den ansatte rett til et pensjonsinnskudd som er en avtalt prosent av lønn opp til 12G. Denne ordningen omfatter 15 ansatte pr 31.12.2025. I tillegg har selskapet en avtale om innskuddsbasert driftspensjon for lønn over 12G for navngitte direktører som omfatter 1 ansatt pr 31.12.2025.

**Ytelser til ledende personer**

	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	3 761 979	1 530 000
Pensjonskostnader	384 272	0
Annen godtgjørelse	169 951	0
<b>Sum</b>	<b>4 316 202</b>	<b>1 530 000</b>

Det foreligger en egen bonusavtale for daglig leder. Bonusavtalen er knyttet opp mot utdelinger (herunder utbytter mv.) fra Frydenbø Group AS. Eventuell beregnet bonus under avtalen vil komme til utbetaling i perioden 2028 til 2037. Det er foretatt avsetning på denne avtalen i 2025 tilsvarende estimert opptjent bonus pr 31.12.2025. Det foreligger avtale om lønn i 12 måneder etter fratreden fra sin stilling. Daglig leder inngår i selskapets generelle innskuddspensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte, og i selskapets innskuddsbaserte driftspensjonsordning for lønn over 12G for navngitte direktører.

Det foreligger ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling, opsjoner eller annet variabelt vederlag til styrets leder. Det foreligger heller ingen avtale om særskilt vederlag ved opphør eller endring av vervet (sluttvederlag).

**Godtgjørelse til revisor**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lovpålagt revisjon	284 954	377 868
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	13 494	612 009
Andre tjenester utenfor revisjon	0	17 875
<b>Sum</b>	<b>298 448</b>	<b>1 007 752</b>

Beløpene i tabellen over er årets kostnadsførte beløper og inkluderer ikke merverdiavgift.

**Note 3 Immaterielle eiendeler**

	Øvrige immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2025	21 717 426
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>21 717 426</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	19 593 684
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>2 123 742</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	18 485 392
Årets avskrivninger	1 108 292
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025</b>	<b>19 593 684</b>
Økonomisk levetid	3-7 år
Avskrivningsplan	Lineær

**Note 4 Varige driftsmidler**

	Driftsløsøre, inventar, personbiler mm.
Anskaffelseskost 01.01.2025	682 501
Tilgang kjøpte driftsmidler	532 131
Avgang solgte driftsmidler	-180 425
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>1 034 207</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	605 556
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>428 651</b>
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2025	517 598
Årets avskrivninger	175 379
Avgang	-87 421
<b>Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2025</b>	<b>605 556</b>
Økonomisk levetid	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær

**Vesentlige leieavtaler**

Årlig leie for ikke-balanseførte leieavtaler utgjør kr 1 246 339 for Tomter, bygninger og annen fast eiendom. Leieavtalen løper til 31.03.2033.

**Note 5 Datterselskaper**

	Kontor- kommune	Eier og stemm e- andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
<b>Datterselskaper</b>					
Frydenbø Automotive AS	Bergen	100,0 %	522 321 840	718 199 891	123 594 571
Frydenbø Eiendom AS	Bergen	100,0 %	304 394 718	237 853 483	15 470 633
Frydenbø Maritime Industries AS	Askøy	100,0 %	14 033 253	79 702 659	-3 521 360
<b>Sum</b>			<b>840 749 811</b>	<b>1 035 756 033</b>	<b>135 543 843</b>

**Fusjon med heleid datterselskap**

Selskapet har i 2025 fusjonert med det heleide datterselskapet Frydenbø NXT AS med skattemessig kontinuitet. Fusjonen er regnskapsmessig gjennomført til konsernkontinuitet med virkning fra 1.1.2025.

**Salg av aksjer i datterselskap**

Selskapet har i 2025 solgt 100 % av aksjene i det heleide datterselskapet Frydenbø Global AG. I forkant av salget ble aksjene og fordring som selskapet har på Frydenbø Global AG nedskrevet med samlet kr 11 920 763.

**Note 6 Skatt**

Årets skattegrunnlag	2025	2024
Betalbar skatt	17 898	1 063 814
For mye/lite avsatt tidligere år	410	21 759
Endring i utsatt skatt	1 015 544	-404 566
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 033 852</b>	<b>681 007</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	18 660 650	110 980 714
Inntekt på investering i datterselskap	-60 500 000	-143 370 000
Andre permanente forskjeller	11 036 818	-1 159 055
Endring i midlertidige forskjeller	5 383 887	1 740 881
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt	35 500 000	33 634 000
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt	-10 000 000	-1 000 000
Avskåret rentefradrag	0	3 642 979
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>81 356</b>	<b>4 469 519</b>

Betalbar skatt i balansen:	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	-5 592 102	983 294
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	7 810 000	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-2 200 000	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>17 898</b>	<b>983 294</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-27 816	-37 797	-9 982
Avsetning etter god regnskapsskikk	-5 929 206	-1 654 450	4 274 756
Pensjoner	-1 119 113	0	1 119 113
<b>Sum</b>	<b>-7 076 135</b>	<b>-1 692 247</b>	<b>5 383 887</b>

Avskåret rentefradrag til fremføring	-6 974 669	-5 980 443	994 226
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	6 974 668	6 975 289	621
<b>Sum</b>	<b>-7 076 136</b>	<b>-697 401</b>	<b>6 378 734</b>

<b>Utsatt skatt/(-efordel) 22 %</b>	<b>-1 556 750</b>	<b>-153 428</b>	<b>1 403 322</b>
-------------------------------------	-------------------	-----------------	------------------

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2025	2024
Resultat før skatt	18 660 650	110 980 714
22 % skatt av resultat før skatt	4 105 343	24 415 757
Permanente forskjeller 22 %	-3 071 900	-24 536 392
Virkning av avskåret rentefradrag	0	801 392
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	410	250
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>1 033 852</b>	<b>681 007</b>

Effektiv skattesats	5,5 %	0,6 %
---------------------	-------	-------

**Note 7 Pantstillelser og garantier**

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner - pantelån	19 250 000	28 750 000
Garantier til fordel for datterselskap *	220 000 000	180 000 000
Garantier til fordel for tredjepart	1 187 500	1 187 500
<b>Sum</b>	<b>240 437 500</b>	<b>209 937 500</b>

**Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler**

Investering i datterselskap	840 749 811	829 551 295
<b>Sum</b>	<b>840 749 811</b>	<b>829 551 295</b>

\* Frydenbø Group AS har stilt garanti til kredittinstitusjon til fordel for datterselskapet Frydenbø Maritime Industries AS pålydende kr 220 000 000.

Som sikkerhet for gjeld til kredittinstitusjoner (pantelån og kassekreditt) er det stillet 1. prioritets pant i aksjene i datterselskapene Frydenbø Automotive AS, Frydenbø Eiendom AS og Frydenbø Maritime Industries AS. Det er også stillet oppstrømsgaranti fra disse datterselskapene.

**Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern**

	2025	2024
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	0	16 058 808
Kundefordringer konsern	41 023	2 806
Andre kortsiktige fordringer konsern	51 522 805	138 693 258
<b>Sum</b>	<b>51 563 828</b>	<b>154 754 871</b>
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	14 203 814	21 322 589
Leverandørgjeld innen konsern	168 320	105 166
Annen kortsiktig gjeld konsern	2 486 553	102 001 194
<b>Sum</b>	<b>16 858 687</b>	<b>123 428 949</b>

**Note 9 Finansielle anleggsmidler - Investeringer i aksjer og andeler**

	Eier- andel	Balanseført verdi
<b>Aksjer</b>		
Momentum II AS	8,29 %	17 684 194
WaterCircles Forsikring ASA		10 000 000
Icon Capital VII AS	1,05 %	6 319 600
Rotam AS	13,73 %	5 344 659
Casi Group AS	6,34 %	1 963 364
Momentum III AS	0	1 252 304
ZTL Holding AS	0,34 %	314 820
Rhea Offshore Invest AS	8,34 %	250 000
<b>Sum aksjer</b>		<b>43 128 941</b>
<b>Andeler i verdipapirfond</b>		
Pensjonsmidler i driftspensjonsordning		980 827
<b>Sum verdipapirer</b>		<b>44 109 768</b>

**Note 10 Varer**

Lagerbeholdning er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. For alle varer er det tatt hensyn til ukurans.

	2025	2024
<b>Varelager</b>		
Lager av innkjøpte handelsvarer	256 865	454 322
<b>Sum varelager</b>	<b>256 865</b>	<b>454 322</b>

**Note 11 Kundefordringer**

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	877 452	79 657
Avsetning til tap	0	0
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>877 452</b>	<b>79 657</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

**Note 12 Investeringer i aksjer, andeler og verdipapirfond**

	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Markeds- verdi
<b>Markedsbaserte finansielle instrumenter</b>			
Markedsbaserte aksjefond	7 766	8 729	8 729
<b>Sum</b>	<b>7 766</b>	<b>8 729</b>	<b>8 729</b>
<b>Andre investeringer i aksjer og andeler</b>			
Andeler i deltakerlignede selskaper	581 913	581 913	
<b>Sum</b>	<b>581 913</b>	<b>581 913</b>	

Utdelinger fra deltakerlignede selskaper blir resultatført som Inntekt på andre investeringer dersom utdelingen er utdeling av opptjente resultater. Dersom utdelingen er tilbakebetaling av tidligere innskutt kapital blir utdelingen ført til reduksjon av investeringens anskaffelseskost/bokført verdi.

**Note 13 Bankinnskudd og kassekreditt**

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 829 155.

Selskapets kassekredittfasilitet har en ramme på kr 25 000 000. Denne rammen er ubenyttet pr 31.12.2025.

**Note 14 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i Frydenbø Group AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	67 932	30,0	2 037 960
B-aksjer	68	30,0	2 040
<b>Sum</b>	<b>68 000</b>		<b>2 040 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Frydenbø Investment AS	67 932		67 932	99,9	100,0
Heen Investments AS		68	68	0,1	0,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>67 932</b>	<b>68</b>	<b>68 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Styreleder Knut Herman Holler Gjøvaag eier 100 % av aksjene i det ultimate morselskapet i konsernet, Gjøvaag Investment AS. Gjøvaag Investment AS eier 65,1% av aksjene i Frydenbø Investment AS.

Styremedlem Bente Holler Gjøvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS. GN Invest AS eier 34,9 % av aksjene i Frydenbø Investment AS

Daglig leder Åsmund Bjørndal Heen eier 100 % av aksjene i Heen Investments AS.

**Note 15 Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	2 040 000	197 567 183	741 586 217	941 193 400
Årets resultat			17 626 798	17 626 798
Utbytte			-35 000 000	-35 000 000
Kontinuitetsdifferanse ved fusjon*			-9 053 589	-9 053 589
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>2 040 000</b>	<b>197 567 183</b>	<b>715 159 426</b>	<b>914 766 609</b>

\* Se mer informasjon om fusjon i note 5.

**Note 16 Langsiktig gjeld****Opplysninger om gjeld til kredittinstitusjoner og øvrig langsiktig gjeld**

	Valuta	Rente	Opprinnelig løpetid	Forfall	Gjenværende hovedstol 31.12.2025
Marginlån	NOK	Flytende	5 år	30.04.2027	19 250 000
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>					<b>19 250 000</b>

**Langsiktig gjeld til kredittinstitusjon**

Årlige avdrag på lånet utgjør kr 9 500 000.

**Rentesikring og sikringsbokføring**

Ved utgangen av året er selskapet part i følgende rentesikringsinstrumenter:

Rentebytteavtale inngått 2019 med pålydende kr 12 000 000 (opprinnelig hovedstol var kr 30.000.000), der selskapet betaler fast rente 1,57 % og mottar flytende rente. Rentebytteavtalen løper fra 02.10.2019 til 02.10.2029.

Markedsverdi på rentebytteavtalen er pr 31.12.2025 positiv med kr 500 648.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring (kontantstrømsikring) for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtalene. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Gevinster og tap på rentebytteavtalene presenteres sammen med rentekostnader i resultatregnskapet.



Til generalforsamlingen i Frydenbø Group AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frydenbø Group AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å

kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 4. juni 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Robert Lambach  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Resepsjon

Velkommen til Volkswagen



# ÅRSBERETNING 2025

## – Frydenbø International AS

Frydenbø International AS er morselskapet i investeringskonsernet Frydenbø International. Konsernets forretningsområder er inndelt i to delkonsern; Marine og Global. I tillegg eier selskapet gjennom datterselskapet Frydenbø GmbH 15,24 % av Schottel Industries GmbH. Selskapet har ingen egne ansatte, men støtter forretningsområdene med strategisk utvikling og kapital gjennom en management-avtale med selskapet Frydenbø Group AS, et selskap som er kontrollert av de ultimate eierne til Frydenbø International AS.

Delkonsernet Frydenbø Marine er en autonom enhet med egen administrasjon og styre med eksterne

medlemmer. Dette for å sikre høyest mulig kompetanse innen sitt marked. Frydenbø International AS ble stiftet ved fisjon i desember 2024, og 2025 var således morselskapets første driftsår. I tråd med adgangen til å ha et første regnskapsår på inntil 18 måneder for nyetablerte foretak etter regnskapsloven § 1-7, ble det ikke utarbeidet konsernregnskap for 2024.

Frydenbøs historie går tilbake til A/S Frydenbø Slip og Mek. Værksted, som ble etablert på Damsgård 17. oktober 1916. Frydenbø International AS har hovedkontor i Damsgårdsveien 131 på Laksevåg i Bergen.

## Virksomhetsområder

### MARINE - GLOBAL - SCHOTTEL

#### MARINE

Frydenbø Marine har lang erfaring med salg og service av båter, motorer og marine produkter. Marinekonsernet med Frydenbø Marine AS som morselskap, produserer, markedsfører og selger egne brands, Nordkapp, Nordkapp Airborne, Sting og Sting Pro. Båtene produseres i det polske produksjonsselskapet Frydenbø Boats Production St. z.o.o Sp. K. i Polen, der konsernet eier 92 % av aksjene. Frydenbø Boats AS har et europeisk forhandlernet for salg av fritidsbåter i Norge og de største markedene i Europa. Båtene selges med Mercurymotor, som Frydenbø distribuerer gjennom avtale med Brunswick Marine.

Virksomheten omfatter også Frydenbø Milpro AS som egen forretningsenhet som har spesialisert seg på båter og utstyr for profesjonell og militær bruk.

Videre omfatter virksomheten Outboard Service Nordic AS, som utfører service- og ettermarked i Norden for Evinrude båtmotorer gjennom en avtale med BRP.

#### GLOBAL

Mot slutten av 2022 etablerte Frydenbø-satsningen Frydenbø Global, for videreutvikling av Frydenbøs internasjonale virksomhet og investeringer. I 2023 ble Frydenbø Global AG etablert som vil være selskapet hvor denne virksomheten styres fra.

#### SCHOTTEL

Gjennom datterselskapet Frydenbø GmbH er konsernet aksjonær (15,24 %) i Schottel Industries GmbH, med hovedkvarter i Spay am Rhein i Tyskland. Selskapet produserer fremdrifts- og manøvreringssystemer for skip i alle størrelser og har et verdensomspennende egeieit salg- og servicenettverk.



## Markedsforhold og fremtidsutsikter

### MARINE

Markedet for salg av fritidsbåter har vist en nedadgående trend de siste årene. Det forventes et fortsatt krevende marked i 2026, men med lavere varelager forventes det bedre markedsbalanse i løpet av året.

Virksomheten i Frydenbø Milpro AS som er rettet mot det militære og profesjonelle markedet har hatt høy aktivitet i 2025. Konsernet har i 2026 inngått avtale om salg av dette datterselskapet til Fjord Defence Group ASA. Transaksjonen ble offentliggjort i mai 2026 og forventes gjennomført i juni 2026, forutsatt oppfyllelse av ordinære gjennomføringsbetingelser.

### GLOBAL

Selskapet har frem til nå hatt begrenset investeringsaktivitet på egen balanse. I 2025 har hovedfokuset vært identifisering og vurdering av investeringsmuligheter innenfor selskapets definerte satsningsområder. Dette arbeidet har lagt grunnlaget for de første investeringene som er gjennomført i 2026, og selskapet forventer gradvis økt aktivitet i årene fremover.

### SCHOTTEL

Markedet for maritime fremdrifts- og manøvreringssystemer var i 2025 preget av fortsatt høy aktivitet innen offshore, spesialfartøy og flåtefornyelse. Økt fokus på energieffektivitet og reduserte utslipp bidro til etterspørsel etter moderne fremdriftsløsninger. Samtidig opprettholdt service- og ettermarkedet et stabilt aktivitetsnivå, drevet av behovet for vedlikehold, oppgraderinger og levetidsforlengelse av eksisterende fartøy.

Til tross for sterk internasjonal konkurranse og enkelte utfordringer i leverandørkjedene, vurderes de langsiktige markedsutsiktene som positive. Økte investeringer innen maritim infrastruktur, energi og sikkerhet bidrar til å understøtte etterspørselen etter pålitelige og effektive fremdriftsløsninger.

Makroøkonomiske forhold og konsernoppfølging

For alle konsernets virksomheter har også 2025 vært preget av et stabilt høyere rentenivå enn foregående perioder, kostnadsinflasjon og et utfordrende internasjonalt bakteppe. Usikkerhet knyttet til globale sikkerhetsspørsmål, valuta og leveransekjeder gjør at en full normalisering fortsatt synes å ligge et stykke frem i tid. Konsernledelsen er i løpende dialog med styrene i datterselskapene og følger deres utvikling tett.

## Finansiell risiko

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet og soliditet som tilfredsstillende. Konsernets arbeidskapital er finansiert gjennom egen kontantbeholdning samt kredittrammer fra finansielle samarbeidspartnere. Konsernet har tett oppfølging av finansmarkedene og konsernets finansierings- og likviditetsutvikling.

Konsernets eksponering for renterisiko knytter seg til konsernets kortsiktige kredittfasiliteter, som alle har flytende rentebetingelser (i hovedsak NIBOR), samt til den del av konsernets langsiktige kredittfasiliteter der renterisikoen ikke er sikret gjennom rentebytteavtaler. Konsernet har ved utgangen av 2025 langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner med om lag 138 MNOK. Av den langsiktig rentebærende gjelden med eksponering mot NIBOR (utgjør om lag 95 MNOK), var tilnærmet 100 % rentesikret. De inngåtte rentesikringsavtalene hadde en vektet gjennomsnittlig gjenværende løpetid på cirka 7 år. Styret vurderer renterisikoen som håndterbar og følger utviklingen i rentemarkedet løpende.

Konsernet er eksponert for valutarisiko, primært innenfor Marine, og ulike former for valutasikring foretas løpende. Eksponeringen er hovedsakelig mot sentrale valutaer som EUR, GBP, SEK, og PLN. Marine-divisjonen har vesentlig kreditt- og motpartsrisiko grunnet lange betalingsbetingelser mot forhandlernetterverket. Løpende oppfølging og gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer bidrar til å redusere denne kredittrisikoen.

Konsernets likviditetsrisiko overvåkes gjennom løpende likviditetsbudsjetter. Ved utgangen av året utgjorde ubenyttet del av konsernets kassekredittfasiliteter om lag 61 MNOK.



## Personal og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2025 hadde Frydenbø International AS ingen ansatte. Frydenbø Global AG, som ble en del av konsernet ved utgangen av 2025, hadde ved utgangen av året 1 ansatt.

I det polske datterselskapet i konsernet var det ved utgangen av året 196 ansatte, hvorav 52 er kvinner.

Selskapet hadde på samme tidspunkt 4 ansatte i deltidsstilling, hvorav 2 kvinner og 2 menn. I løpet av 2025 hadde det polske selskapet 14 ansatte i foreldrepermisjon (4 kvinner og 10 menn). Disse ansatte tok samlet ut 167 uker foreldrepermisjon. Kvinnene tok i gjennomsnitt ut 35 uker foreldrepermisjon, mens mennene tok ut 3 uker hver i gjennomsnitt. Det polske datterselskapet hadde i 2025 et sykefravær på 8,1 %.

I de norske selskapene i konsernet Frydenbø International var det ved utgangen av året 27 ansatte, hvorav 5 er kvinner. Konsernet hadde på samme

tidspunkt 1 ansatt i deltidsstilling (kvinne). Den norske delen av konsernet hadde ingen ansatte i midlertidig stilling. Videre hadde konsernet 1 ringevikar uten fast stillingsprosent (mann).

I løpet av 2025 hadde den norske delen av konsernet 4 ansatte i foreldrepermisjon (1 kvinne og 3 menn), disse har samlet tatt ut 57 uker permisjon. Kvinnen har i snitt tatt ut 33 uker foreldrepermisjon, mens mennene har tatt ut 8 uker hver i gjennomsnitt. De norske selskapene i konsernet hadde i 2025 et sykefravær på 2,0 % hvorav langtidssykemelding utgjør 0,7 %.

Innsikt i og oppfølging av likestilling og arbeidsmiljø ivaretas gjennom løpende oppfølging, tydelig ledelse og etablerte styringsprosesser i konsernet. Konsernet arbeider for å være en inkluderende arbeidsplass uten diskriminering basert på kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne.

Det arbeides kontinuerlig med å videreutvikle arbeidsmiljøet. Det har vært investert både

i trivselstiltak og forbedringer av det fysiske arbeidsmiljø. Dette skjer i samarbeid med alle

involverte, ledelsen, fagforeninger og tillitsvalgte. Vernearbeidet er tilfredsstillende, og de ansatte er tilsluttet Avonova. Arbeidsmiljøet i de norske selskapene i konsernet måles kontinuerlig gjennom medarbeiderundersøkelser og overordnet tilfredshet lå på 4,7 på en skala fra 1-5 ved siste måling i 2025. Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet for å være bra.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer for det personlige erstatningsansvar for formueskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine verv (styreansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikringsselskap med solid rating.

#### ØKONOMISK RESULTAT OG DISPOSISJONER 2025

Morselskapet hadde i selskapets første driftsår et driftsresultat på -0,5 MNOK. Resultat før skatt ble et underskudd på 0,3 MNOK. Driftsresultatet i konsernet var 15,9 MNOK. Resultat før skatt var et overskudd på 20,1 MNOK. Styret vurderer resultatene og utviklingen som tilfredsstillende.

Konsernet hadde en samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 21,7 MNOK. Den viktigste forklaringen på forskjellen mellom driftsresultatet og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er oppbygging av arbeidskapital i Marine gjennom året, samt at mottatt utbytte inngår i kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -9,2 MNOK. Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter var -4,9 MNOK i hovedsak som følge av betalte avdrag på langsiktig gjeld.

Morselskapets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 0,1 MNOK. Morselskapets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde -0,0 MNOK. Morselskapets kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er 0,1 MNOK fra et kortsiktig lån.

Konsernet har pr. 31.12.2025 belåningsgrad på 34 % i gjeld til kredittinstitusjoner fordelt på hhv. langsiktig lån med 138 MNOK og kortsiktig gjeld med 134 MNOK. Se note 16 i konsernregnskapet for opplysninger om brudd på finansielle covenants i datterselskap.

Årets resultat (alle tall i hele tusen):

	<b>Frydenbø International AS</b>	<b>Konsern</b>
Driftsresultat	-490	15 874
Ordinært resultat før skattekostnad	-336	20 125
Årsresultat	-261	16 611

Styret i Frydenbø International AS foreslår at årets resultat på -261 tNOK, blir disponert som følger:

Overført fra annen egenkapital	- 261
Avsatt til utbytte	<u> 0</u>
Sum disponert	<u>-261</u>

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse med tilhørende noter, dekkende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet. Styret mener at årsregnskapet for 2025 gir et rettvise bilde av Frydenbø International AS og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har en egenkapital på 58,9 % pr 31.12.2025. Morselskapet har en bokført egenkapital på 99,7%. Styret vurderer bokført egenkapital og den finansielle stilling i morselskapet og konsernet som god ut fra drift og underliggende merverdier i konsernet.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det videre at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i selskapet.

#### HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter balansedagen har konsernet inngått avtale om salg av aksjene i datterselskapet Frydenbø Milpro AS til Fjord Defence Group ASA. Transaksjonen ble offentliggjort i mai 2026 og forventes gjennomført i juni 2026. Utover dette, samt det som kommer frem i årsberetningen under "Markedsforhold og fremtidsutsikter", kjenner ikke styret til inntrufne forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av morselskapets og konsernets drift og stilling, og årsregnskapet med noter.

#### AKSJONÆRFORHOLD

Frydenbø International AS eies av Gjøvaag International AS 65,1 % og GN Invest AS 34,9 %. Styret i Frydenbø International AS vil takke alle medarbeidere, kunder og leverandører for et godt samarbeid i 2025.

Damsgård, 4. juni 2026  
Styret for Frydenbø International AS

Knut Herman Holler Gjøvaag  
Styrets leder

Jan Erik Clausen  
Styremedlem

Bente Holler Gjøvaag Nordanger  
Styremedlem

Maren Sleire Lundby  
Styremedlem

Åsmund Bjørndal Heen  
Daglig leder



	Note	9.12.2024 - 31.12.2025
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>		
Salgsinntekter	2	358 880 863
Andre driftsinntekter		1 363 206
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>360 244 069</b>
Varekostnad	3	189 537 843
Lønnskostnad	4	93 852 250
Ordinære avskrivninger	5,6,7	25 767 373
Annen driftskostnad		35 211 910
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>344 369 376</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 874 693</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
Inntekt på andre investeringer	10	17 774 869
Andre renteinntekter		4 870 901
Annen finansinntekt		5 223 444
Andre rentekostnader	16	18 962 936
Annen finanskostnad		4 655 862
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>4 250 416</b>
Resultat før skattekostnad		20 125 109
Skattekostnad på resultat	8	3 513 673
<b>Årsresultat</b>		<b>16 611 436</b>
Majoritetens andel av resultatet		16 415 813
Minoritetens andel av resultatet		195 623

Eiendeler	Note	31.12.2025
<b>Anleggsmidler</b>		
<b>Immaterielle eiendeler</b>		
Øvrige immaterielle eiendeler	6	1 800 035
Goodwill	6	60 694 259
Utsatt skattefordel	8	1 822 306
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>64 316 600</b>
<b>Varige driftsmidler</b>		
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5,7,17	76 703 020
Maskiner og anlegg	7,17	7 780 481
Driftsløsøre, inventar m.m	7,17	30 282 373
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>114 765 874</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
Investering i aksjer og andeler	10	325 400 088
Andre langsiktige fordringer	11	1 743 398
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>327 143 486</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>506 225 960</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
Varer	12,17	119 437 470
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	17	152 085 008
Andre fordringer		21 668 132
<b>Sum fordringer</b>		<b>173 753 140</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	7 665 308
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>300 855 918</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>807 081 878</b>

Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2025
<b>Egenkapital</b>		
Aksjekapital	14	1 000 000
Annen egenkapital		429 173 550
Minoritetsinteresser		45 538 832
<b>Sum egenkapital inkl. minoritetsinteresser</b>	<b>15</b>	<b>475 712 382</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
Andre avsetninger for forpliktelser		4 603 915
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>4 603 915</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	16,17	138 390 207
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>138 390 207</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,17	133 713 250
Leverandørgjeld		19 863 647
Betalbar skatt	8	2 710 699
Skyldig offentlige avgifter		11 379 434
Annen kortsiktig gjeld		20 708 344
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>188 375 374</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>331 369 496</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>807 081 878</b>

Bergen, 4. juni 2026

Styret i Frydenbø International AS


Knut Herman Holler Gjøvaag  
Styreleder

Bente Holler Gjøvaag Nordanger  
Styremedlem

Åsmund Bjørndal Heen  
Daglig leder

Maren Sleire Lundby  
Styremedlem

Jan Erik Clausen  
Styremedlem

	9.12.2024 - 31.12.2025
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	
Resultat før skattekostnad	20 125 109
Periodens betalbare skatt	-4 877 078
Ordinære avskrivninger	25 767 373
Poster klassifisert som investerings-/finansieringsaktiviteter	-17 774 869
Innbetalinger av andre utbytter og utdelinger	13 086 747
Endring i varelager	-1 584 991
Endring i kundefordringer	-15 892 521
Endring i leverandørgjeld	873 847
Endring i forpliktelser	-1 076 302
Endring i andre tidsavgrensingsposter	3 589 165
Andre endringer	-543 745
<b>Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter</b>	<b>21 692 735</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	22 112
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og imm.	-9 241 420
Netto inn-/utbetaling ved kjøp av datterselskap	17 222
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-9 202 086</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	
Utbetaling ved avdrag på langsiktig gjeld	-19 957 975
Innbetaling ved opptak av ny kortsiktig gjeld	100 000
Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-9 555 590
Netto endring kassekreditt og fordringskreditt	17 580 950
Likvidier i virksomhet innfusjonert ved stiftelse	6 961 693
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-4 870 921</b>
<b>Netto endringer likvider gjennom året</b>	
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	7 619 728
Valutaeffekt av omregning beh. av kontanter og kontantekv.	45 580
Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	0
<b>Beh. Av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>7 665 308</b>

Bundne midler i bankbeholdning per 31.12.2025 utgjør kr 1 133 546.

Ubenyttet kreditt på konsernets kassekredittfasilitet utgjør ved årsslutt kr 60 608 009.

**Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

**Konsernspiss**

Morselskapet er datterselskap i konsern der Gjøvaag International AS, Damsgårdsveien 131, 5160 Bergen er konsernspiss, og konsernet inngår i dette selskapets konsernregnskap.

**Etablering av konsern ved fisjon**

Konsernet ble etablert da morselskapet i konsernet ble stiftet ved fisjon, der aksjene i datterselskapene Frydenbø Marine AS og Frydenbø GmbH ble overdratt fra det overdragende selskapet som var Frydenbø Investment AS. Fisjonen ble selskapsrettslig gjennomført med virkning fra 9. desember 2024. Regnskapsmessig og skattemessig ble fisjonen gjennomført til kontinuitet. I tråd med adgangen til å ha et første regnskapsår på inntil 18 måneder for nyetablerte foretak etter regnskapsloven § 1-7, ble det ikke utarbeidet konsernregnskap for 2024.

For praktiske formål inngår resultat og kontantstrøm fra virksomhetene i datterselskapene som var del av konsernet som ble etablert ved fisjonen i desember 2024, herunder deres datterselskaper (se note 10), i konsernregnskapet for 2025 for perioden fra 1.1.2025 til 31.12.2025.

**Konsolidering**

Konsernregnskapet inkluderer Frydenbø International AS og selskaper som Frydenbø International AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Merverdier

knyttet til identifiserbare eiendeler blir aktivert og avskrives over den økonomiske levetiden til den aktuelle eiendelen i samsvar med konsernets avskrivningsprinsipper. Differansen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser på oppkjøpstidspunktet, og som ikke kan henføres til spesifikke eiendeler eller forpliktelser, klassifiseres som goodwill. Goodwill balanseføres og avskrives lineært.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

**Bruk av estimater**

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

**Valuta og sikringsbokføring**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet.

Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av valutaterminkontrakter som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring av rimelig sikre salgstransaksjoner eller varekjøpstransaksjoner. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført. (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på valutaterminkontrakter som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med hhv Salgsinntekter eller Varekostnad i resultatregnskapet, eller inngår i Varebeholdning i de tilfeller der varekjøpene fremdeles er i beholdning pr. 31.12.

**Salgsinntekter**

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

**Skatt**

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % /19 % (Norge / Polen) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter

poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

**Varebeholdninger**

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

**Pensjoner**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarende periodens premie til forsikringsselskapet.

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Eventuelle planendringsevinster som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer benyttes til å redusere uinnregnede estimatawik. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per planendringstidspunkt.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Gevinster eller tap som oppstår i forbindelse med oppgjør eller vesentlig avkorting av pensjonsordninger resultatføres ved oppjøret eller avkortingen. Pensjonsopptjening, rentekostnad og forventet avkastning for gjenværende del av regnskapsperioden fastsettes basert på forutsetninger per avkortningstidspunkt.

**Rentesikring og sikringsbokføring**

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtaler som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring av fremtidige utbetalinger av renter på langsiktige lån. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er ikke balanseført (Alternativ 2a i NRS 18 Finansielle eiendeler og forpliktelser).

Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene som er sikringsinstrumenter presenteres sammen med rentekostnad i resultatregnskapet.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer, herunder likviditetsfond.

**Note 2 - Salgsinntekter**

<i>Pr. virksomhetsområde</i>	<b>9.12.2024 - 31.12.2025</b>
Salg av fritidsbåter mv. og tilhørende utstyr	358 880 863
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>358 880 863</b>

*Geografisk fordeling:*

Norge	221 739 622
Norden forøvrig	79 321 363
Europa forøvrig	49 087 106
Amerika	7 066 054
Verden forøvrig	1 666 718
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>358 880 863</b>

*Sikring av salgsinntekter*

Deler av konsernets salgsinntekter er i utenlandsk valuta, herunder bl.a. svenske kroner (SEK). Konsernet har solgt SEK på termin for å sikre deler av forventet kontantstrøm fra salgsinntekter i SEK. Ved utgangen av året er konsernet part i valutaterminkontrakter pålydende samlet SEK 90 000 000 med forfall i 2026.

Samlet markedsverdi på valutaterminkontraktene er pr 31.12.2025 negativ med kr 2 447 976.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av valutaterminkontraktene, som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Realiserte gevinster og tap på valutaterminkontraktene presenteres sammen med salgsinntekter i resultatregnskapet.

**Note 3 - Varekjøp***Sikring av varekjøpskostnader*

Store deler av konsernets varekjøpskostnader er i polske zloty (PLN). Konsernet har kjøpt PLN på termin for å sikre deler av forventet kontantstrøm til varekjøp i PLN. Ved utgangen av året er konsernet part i valutaterminkontrakter pålydende samlet PLN 27 000 000 med forfall i 2026. Samlet markedsverdi på valutaterminkontraktene er pr 31.12.2025 positiv med kr 2 050 335.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av valutaterminkontraktene, som er anvendt som sikringsinstrumenter i kontantstrømsikring. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Realiserte gevinster og tap på valutaterminkontraktene presenteres sammen med Varekostnad i resultatregnskapet, eller inngår i Varebeholdning i de tilfeller der varekjøpene fremdeles er i beholdning pr 31.12.

**Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader:	9.12.2024 - 31.12.2025
Lønninger	74 142 110
Arbeidsgiveravgift	7 070 271
Pensjonskostnader	7 670 275
Andre ytelser	4 969 595
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>93 852 250</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	214

I gjennomsnittlig antall årsverk inngår 188 årsverk ansatt ved konsernets fabrikk i Polen.

Se note 11 for informasjon om konsernets pensjonsordninger.

**Ytelser til ledende personer:**

Morselskapet har inngått managementavtale med Frydenbø Group AS, som leverer managementtjenester, og hvor daglig leder i morselskapet er ansatt. Samlet kostnadsført honorar for managementtjenester i året utgjorde NOK 371 000 ekskl. mva. Frydenbø Group AS er et selskap som er kontrollert av styrets leder. Det er ikke utbetalt lønn eller annen godtgjørelse direkte fra konsernet til daglig leder i 2025.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2025. Det foreligger ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling, opsjoner eller annet variabelt vederlag til styrets leder. Det foreligger heller ingen avtale om særskilt vederlag ved opphør eller endring av vervet (sluttvederlag).

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	9.12.2024 - 31.12.2025
Lovpålagt revisjon	712 941
Andre attestasjonstjenester	0
Andre tjenester	537 772
Annen bistand	0
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>1 250 713</b>

Beløpene i tabellen over er de honorarer som er kostnadsført i året, og inkluderer ikke merverdiavgift.

**Note 5 - Leieavtaler**

Oversikten under gir detaljer for konsernets vesentlige ikke-balanseførte leieavtaler:

Leieobjekt	Årlig leie - 2026	Varighet
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6 468 051	2-6 år
<b>Sum Tomter, bygninger o.a. fast eiendom</b>	<b>6 468 051</b>	

**Note 6 - Goodwill og Andre immaterielle eiendeler**

	Øvrige immat. eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost ved stiftelse	713 582	148 844 025	149 557 607
Tilgang ved oppkjøp			0
Tilgang i året	1 086 453	0	1 086 453
Avgang ved realisasjon	0	0	0
Avgang ved fisjon	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>1 800 035</b>	<b>148 844 025</b>	<b>150 644 060</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.2025	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2025	0	-88 149 767	-88 149 767
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>1 800 035</b>	<b>60 694 259</b>	<b>62 494 293</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	0	13 980 497	13 980 497
Økonomisk levetid	3 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Goodwill beregnet ved oppkjøp er avskrevet over mer enn 5 år etter vurdering av strategisk langsiktige investeringer.

**Note 7 - Varige driftsmidler**

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m	Sum
Anskaffelseskost ved stiftelse	88 680 571	13 057 632	67 303 367	169 041 570
Tilgang ved oppkjøp	0	0	1 857 070	1 857 070
Tilgang i året	1 557 973	28 337	6 568 657	8 154 967
Avgang ved realisasjon	0	-96 094	-7 343 709	-7 439 803
Avgang ved fisjon	0	0	0	0
Omregningsdifferanse	1 444 056	219 516	226 427	1 889 999
<b>Anskaffelseskost 31.12.2025</b>	<b>91 682 600</b>	<b>13 209 391</b>	<b>68 611 812</b>	<b>173 503 803</b>
Akk. nedskrivninger 31.12.2025	0	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.2025	-14 979 580	-5 428 910	-38 329 439	-58 737 929
<b>Bokført verdi 31.12.2025</b>	<b>76 703 020</b>	<b>7 780 481</b>	<b>30 282 373</b>	<b>114 765 874</b>
<b>Årets ordinære avskrivninger</b>	3 410 613	717 047	7 659 217	11 786 877
Økonomisk levetid	10-25 år	5-10 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Note 8 - Skatt**

Årets skattekostnad fordeler seg på:

Betalbar skatt på årets resultat	3 137 694
For mye/for lite avsatt tidligere år	-40 941
Endring utsatt skatt	416 920
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>3 513 673</b>

Beregning av årets skattegrunnlag:

Ordinært resultat før skattekostnad	20 125 109
Andre permanente forskjeller	-352 635
Avskrivninger goodwill og merverdier som ikke inngår i utsatt skatt	13 980 497
Effekt av inntekt utenfor norsk beskatningsområde	-16 053 453
Endring i midlertidige forskjeller	-2 465 369
<b>Alminnelig inntekt</b>	<b>15 234 149</b>
Begrensning av rentefradrag	-2 161 885
Anvendt fremførbart underskudd	0
Overført underskudd til fremføring	336 122
Årets skattegrunnlag	<b>13 408 386</b>
<b>Betalbar skatt av årets skattegrunnlag</b>	<b>2 949 845</b>

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Driftsmidler inkludert Goodwill	1 013 386
Fordringer	-4 867 290
Varelager	-8 908 040
Regnskapsmessige avsetninger etc	3 589 990
Pensjonsforpliktelser/-midler	1 735 398
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-7 436 556</b>
Underskudd til fremføring	-341 906
Avskåret rentefradrag til fremføring	-10 942 345
<b>Netto midlertidige forskjeller pr 31.12</b>	<b>-18 720 807</b>
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-10 942 345
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-7 778 462</b>

**Utsatt skattefordel 22% i Norge/ 19% i Polen** -1 822 306

9.12.2024 - 31.12.2025

**Note 8 - Skatt - forts.**

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

22% av resultat før skatt	4 427 524
Permanente forskjeller 22%	56 279
Virkning av avskrivninger Goodwill	3 075 709
Virkning av avskåret rentefradrag	-475 615
For mye/for lite avsatt tidligere år	-40 941
Andre forskjeller	-1 272
Andre forskjeller, utland	-3 528 012
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>3 513 672</b>
Effektiv skattesats	17,5 %

9.12.2024 - 31.12.2025

**Note 9 - Konsern**

Morselskapet i konsernet er Frydenbø International AS som har forretningsadresse Damsgårdsveien 131, Berg I tillegg til morselskapet er følgende datterselskaper konsolidert i konsernregnskapet:

Datterselskap	Kontor	Eier- og stemmeandel
<b>Frydenbø GMBH</b>	<b>Tyskland</b>	<b>100,0 %</b>
<b>Frydenbö Global AG (fra 30.12.2025)</b>	<b>Sveits</b>	<b>100,0 %</b>
<b>Frydenbø Marine AS</b>	<b>Sarpsborg, Norge</b>	<b>70,0 %</b>
Frydenbø Boats AS	Sarpsborg, Norge	100,0 %
Frydenbø Boats Production Sp. Z o.o.	Polen	100,0 %
Frydenbø Boats Production Sp. Z o.o. sp.k.	Polen	92,0 %
Frydenbö Marine AB	Sverige	100,0 %
Frydenbø Milpro AS	Lillestrøm, Norge	100,0 %
Outboard Service Nordic AS	Asker, Norge	100,0 %

Kjøp av datterselskap

Morselskapet i konsernet kjøpte den 30.12.2025 100 % av aksjene i datterselskapet Frydenbö Global AG. Kjøpet er gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 31.12.2025. Resultat og kontantstrøm for den kjøpte virksomheten inngår dermed ikke konsernregnskapet for 2025.

**Note 10 - Investeringer i aksjer**

Selskap	Eierandel	Balanseført verdi
Schottel Industries GmbH	15,2 %	325 400 088
<b>Sum</b>		<b>325 400 088</b>

Konsernet har i 2025 mottatt utbytte på investeringen i Schottel Industries GmbH som er inntektsført med kr 17 774 869.

**Note 11 - Pensjonsordninger**

De norske datterselskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.  
Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

*Innskuddspensjonsordninger*

Konsernets innskuddspensjonsordninger for norske ansatte omfatter i alt 26 personer ved utgangen av 2025.

For samtlige av konsernets ansatte i Polen er konsernet pålagt å betale pensjonsinnskudd som i 2025 utgjorde 9,76 % av den ansattes lønn opp til en bestemt beløpsgrense.

*Sikret ytelsespensjonsordning*

Ett av de norske datterselskapene i konsernet har ytelsespensjonsordning som omfatter i alt 9 personer, herunder 7 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

*Opplysninger om sikret ytelsespensjonsordning*

	<b>9.12.2024 - 31.12.2025</b>
<b>Årets pensjonskostnad</b>	
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	282 797
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	461 279
Avkastning på pensjonsmidler	-704 856
Administrasjonskostnader	226 000
Arbeidsgiveravgift	33 504
Resultatført aktuært tap (gevinst)	870 765
<b>Netto kostnad ved ytelsespensjonsordning</b>	<b>1 169 489</b>

	<b>31.12.2025</b>
<b>Netto pensjonsforpliktelse ved årets utgang</b>	
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12	12 925 366
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12	13 790 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12. inkl AGA</b>	<b>-864 634</b>
Ikke resultatført virkning av estimattavvik	-870 765
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse/-midler pr 31.12. inkl. AGA</b>	<b>-1 735 398</b>

*Netto pensjonsmidler inngår i Andre langsiktige fordringer i balansen.*

	<b>31.12.2025</b>
<i>Økonomiske forutsetninger</i>	
Diskonteringsrente	3,90 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,60 %
Årlig forventet lønnsvekst	4,00 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	3,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,80 %

*De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.*

**Note 12 - Varer**

	<b>31.12.2025</b>
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	20 544 233
Varer under tilvirkning	6 261 362
Innkjøpte varer for videresalg	94 454 916
Avsetning for ukurans	-1 823 040
<b>Sum varer</b>	<b>119 437 470</b>

**Note 13 - Bankinnskudd og kredittfasiliteter**

	<b>31.12.2025</b>
<i>Bundne midler som inngår i Bankinnskudd, kontanter o.l.</i>	
Bundne skattetrekkmidler	1 133 546
Andre bundne bankinnskudd	0
<b>Sum</b>	<b>1 133 546</b>

*Ubenyttede kredittfasiliteter*

Totalt bevilget kassekreditt i konsernet utgjør pr 31.12.2025 kr 145 000 000.

Av denne kreditten var kr 60 608 009 ubenyttet.

I tillegg har konsernet en fordringskredittfasilitet med ramme på kr 75 000 000 pr 31.12.2025.

Av denne kreditten var kr 31 019 754 ubenyttet.

**Note 14 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i morselskapet Frydenbø International AS består pr. 31.12 av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Ordinære aksjer	1 000 000	1,0000	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>		<b>1 000 000</b>

Aksjene er pr. 31.12.2025 eiet av:

Aksjonær	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Gjøvaag International AS	651 367	65,1 %	65,1 %
GN Invest AS	348 633	34,9 %	34,9 %
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Styreleder Knut Herman Holler Gjøvaag eier 100 % av aksjene i Gjøvaag International AS.

Styremedlem Bente Holler Gjøvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS.

**Note 15 - Endring i egenkapital**

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
Stiftelse ved fisjon	1 000 000	411 412 106	45 343 209	457 755 315
Omregningsdifferanse		1 345 631	0	1 345 631
Årsresultat		16 415 813	195 623	16 611 436
<b>Egenkapital pr 31.12.2025</b>	<b>1 000 000</b>	<b>429 173 550</b>	<b>45 538 832</b>	<b>475 712 382</b>

**Note 16 - Langsiktig gjeld****Opplysninger om Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner**

Type	Valuta	Rente	Opprinnelig løpetid	Forfall	Gjen-værende hovedstol
Pantelån	EUR	Flytende	9 år	31.07.2032	43 369 355
Pantelån	NOK	Flytende	3 år	07.04.2027	24 750 000
Pantelån	NOK	Flytende	3 år	22.03.2027	49 200 000
Pantelån	NOK	Flytende	3 år	09.03.2028	21 070 852
<b>Sum langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner</b>					<b>138 390 207</b>

**Årlige avdrag**

Samlede årlige avdrag for de tre lånene i NOK utgjør fra 2026 kr 11 000 000.

Når det gjelder lånet i EUR så forfaller kr 6 842 885 til betaling innen 12 måneder, og kr 10 834 569 forfaller om mer enn fem år. Beløpene for lånet i EUR er omregnet ved bruk av kurs for EUR/NOK pr 31.12.2025 som var 11,795.

**Brudd på finansielle covenants**

Datterselskapet Frydenbø Boats Production Sp. Z o.o. Sp.k. var per balansedagen i brudd med to finansielle covenants knyttet til låneavtale i EUR med gjenværende hovedstol kr 43 369 355 (omregnet fra EUR). Selskapet har i ettertid mottatt en skriftlig bekreftelse fra banken på at banken ikke vil gjøre mislighold gjeldende som følge av bruddene. Lånet er derfor klassifisert som langsiktig gjeld per balansedagen.

**Rentesikring og sikringsbokføring**

Ved utgangen av året er konsernet part i følgende rentesikringsinstrumenter:

- Rentebytteavtale inngått 9.2.2023 med pålydende kr 28 606 777, der konsernet betaler fast rente 3,11 % og mottar flytende rente. Rentebytteavtalen løper fra 22.03.2023 til 24.06.2030.

- Rentebytteavtale inngått 19.12.2023 med pålydende kr 60 000 000, der konsernet betaler fast rente 3,33 % og mottar flytende rente. Rentebytteavtalen løper fra 02.01.2024 til 02.01.2034.

Samlet markedsverdi på rentebytteavtalene er pr 31.12.2025 positiv med kr 2 888 837.

Det er lagt til grunn sikringsbokføring for regnskapsmessig behandling av rentebytteavtalene. Urealiserte verdiendringer på sikringsinstrumentene er følgelig ikke balanseført. Realiserte gevinster og tap på rentebytteavtalene presenteres sammen med rentekostnader i resultatregnskapet.

**Note 17 - Pantstillelser og garantier**

<i>Pantesikret gjeld:</i>	<b>31.12.2025</b>
Pantelån	138 390 207
Kassekreditt	89 733 004
Fordringskreditt	43 980 246
<b>Sum pantesikret gjeld</b>	<b><u>272 103 457</u></b>

<i>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet utgjør:</i>	<b>31.12.2025</b>
Fast eiendom og Andre varige driftsmidler/Driftstilbehør	102 079 540
Varelager	71 877 077
Kundefordringer	151 929 665
<b>Sum sikkerhetsstillelse</b>	<b><u>325 886 282</u></b>

**Note 18 - Hendelser etter balansedagen**

*Salg av datterselskap*


Etter balansedagen har konsernet inngått avtale om salg av aksjene i datterselskapet Frydenbø Milpro AS til Fjord Defence Group ASA. Transaksjonen ble offentliggjort i mai 2026 og forventes gjennomført i juni 2026, forutsatt oppfyllelse av ordinære gjennomføringsbetingelser.

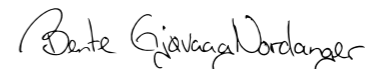
Driftsinntekter og driftskostnader	Note	9.12.2024 - 31.12.2025
Annen driftskostnad	3	490 477
<b>Sum driftskostnader</b>		<b><u>490 477</u></b>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-490 477</u></b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
Annen finansinntekt		160 747
Annen rentekostnad		6 392
<b>Resultat av finansposter</b>		<b><u>154 355</u></b>
Resultat før skattekostnad		-336 122
Skattekostnad på resultat	4	-75 219
<b>Årsresultat</b>		<b><u>-260 903</u></b>
<b>Overføringer</b>		
Overført fra annen egenkapital		260 903
<b>Sum overføringer</b>		<b><u>-260 903</u></b>

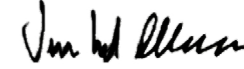
Eiendeler	Note	31.12.2025
<b>Anleggsmidler</b>		
Utsatt skattefordel	4	75 219
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>75 219</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		
Investeringer i datterselskap	5	219 805 493
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>219 805 493</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>219 880 712</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer		92 500
Konsernfordringer		39 378
<b>Sum fordringer</b>		<b>131 878</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		214 484
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>346 362</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>220 227 074</b>

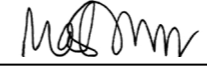
Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2025
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	6	1 000 000
Overkurs		199 431 319
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>200 431 319</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital		19 107 487
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>19 107 487</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7</b>	<b>219 538 806</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld		556 250
Annen kortsiktig gjeld		132 018
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>688 268</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>688 268</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>220 227 074</b>


Bergen, 04.06.2026  
Styret i Frydenbø International AS

  
Knut Herman Holler Gjøvaag  
styreleder

  
Bente Holler Gjøvaag Nordanger  
styremedlem

  
Jan Erik Clausen  
styremedlem

  
Maren Sleire Lundby  
styremedlem

  
Åsmund Bjørndal Heen  
daglig leder

	Note	2025
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad		-336 122
Endring i leverandørgjeld		550 466
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-99 860
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>114 485</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		1
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved opptak annen kortsiktig gjeld		100 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>100 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		214 484
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>214 484</b>

**Note 1 - Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

**Konsernspiss**

Selskapet er datterselskap i konsern der morselskapet Gjøvaag International AS, Damsgårdsveien 131, 5160 Bergen er konsernspiss, og inngår i dette selskapets konsernregnskap.

**Stiftelse ved fisjon og regnskapsperiode**

Selskapet ble stiftet ved fisjon 9. desember 2024, der aksjene i datterselskapene Frydenbø Marine AS og Frydenbø GmbH ble overdratt fra det overdragende selskapet som var Frydenbø Investment AS. Fisjonen ble regnskapsmessig og skattemessig gjennomført til kontinuitet.

Årsregnskapet for 2025 omfatter perioden fra stiftelsen i 2024 og frem til 31. desember 2025, i tråd med adgangen til å ha et første regnskapsår på inntil 18 måneder for nyetablerte foretak etter regnskapsloven § 1-7.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

**Klassifisering og vurdering av anleggsmidler**

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige

driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Klassifisering og vurdering av omløpsmidler**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

**Datterselskap og tilknyttet selskap**

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 2 Hendelser etter balansedagen

Se note til konsernregnskapet for opplysninger om salg av aksjer i Frydenbø Milpro AS, et datterselskap av Frydenbø Marine AS.

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

##### Pensjonsforpliktelser

Selskapet har ingen ansatte og er dermed ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

##### Ytelser til ledende personer

Selskapet har inngått managementavtale med Frydenbø Group AS, som leverer managementtjenester, og hvor daglig leder i Frydenbø International AS er ansatt. Samlet kostnadsført honorar for managementtjenester i året utgjorde NOK 371 000 ekskl. mva. Frydenbø Group AS er et selskap som er kontrollert av styrets leder. Det er ikke utbetalt lønn eller annen godtgjørelse direkte fra konsernet til daglig leder i 2025.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2025.

Det foreligger ingen avtaler om bonus, overskuddsdeling, opsjoner eller annet variabelt vederlag til styrets leder. Det foreligger heller ingen avtale om særskilt vederlag ved opphør eller endring av vervet (sluttvederlag).

##### Godtgjørelse til revisor

Det er ikke betalt honorar til revisor i 2025.

#### Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>
Endring i utsatt skatt	-75 219
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-75 219</b>

<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	-336 122
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-336 122</b>

<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>
Betalbar skatt på årets resultat	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-341 906
<b>Sum</b>	<b>-341 906</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-75 219</b>
-----------------------------------	----------------

<b>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:</b>	<b>2025</b>
Resultat før skatt	-336 122
22 % skatt av resultat før skatt	-73 947
Andre forskjeller	-1 272
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-75 219</b>

Effektiv skattesats	22,4 %
---------------------	--------

**Note 5 Datterselskap, TS og FKV**

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
<b>DS/FKV/TS</b>					
Frydenbø Global AG	Zürich, Sveits	100,0 %	1	608 452	-6 299 383
Frydenbø GmbH	Idstein, Tyskland	100,0 %	104 717 492	275 193 850	16 053 455
Frydenbø Marine AS	Sarpsborg	70,0 %	115 088 000	282 130 113	23 980 373
<b>Sum</b>			<b>219 805 493</b>		

**Note 6 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i Frydenbø International AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000 000	1,0	1 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>		<b>1 000 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Gjøvaag International AS	651 367	65,1	65,1
GN Invest AS	348 633	34,9	34,9
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 000 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Styreleder Knut Herman Holler Gjøvaag eier 100 % av aksjene i Gjøvaag International AS.

Styremedlem Bente Holler Gjøvaag Nordanger eier aksjer i GN Invest AS.

**Note 7 Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Stiftelse ved fisjon 9. desember 2024	1 000 000	199 437 103	19 368 389	219 805 492
Stiftelsesomkostninger		-5 784		-5 784
Årets resultat			-260 903	-260 903
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>1 000 000</b>	<b>199 431 319</b>	<b>19 107 487</b>	<b>219 538 806</b>

**Note 8 Pantstillelser og garantier**

	31.12.2025
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>	<b>Pålydende</b>
Garantistillelse over kreditor til Frydenbø Marine AS	315 000 000
<b>Sum</b>	<b>315 000 000</b>



Til generalforsamlingen i Frydenbø International AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frydenbø International AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å

kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 4. juni 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Robert Lambach  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# Nyhetsbildet



Foto: Frydenbø

## Løft Bergen - hvem tar byen videre?

I forbindelse med One Ocean Week 2025 inviterte Frydenbø Group og Frydenbø Eiendom, i samarbeid med Bergen Næringsråd, til et arrangement med et tydelig mål; å løfte frem initiativet Løft Bergen.

[> Les mer](#)



Foto: Frydenbø

## Frydenbø Maritime Industries styrkes gjennom strategisk oppkjøp i Elmarin

Frydenbø Maritime Industries kunngjør oppkjøpet av Elmarin, en anerkjent leverandør av elektriske fremdriftssystemer til det maritime markedet. Oppkjøpet styrker Frydenbøs evne til å levere helhetlige og fremtidsrettede løsninger. Frydenbø Elmarin blir et søsterselskap til Frydenbø Forward og Frydenbø Yards.

[> Les mer](#)



Foto: Frydenbø

## Frydenbø i motbakke: samlet konsernet

Representanter fra Frydenbø Eiendom/Artec, Frydenbø Maritime Industries, Frydenbø Bil og Frydenbø Group stilte sporty opp da Stoltzekleiven Opp 2025 gikk av stabelen. Innsatsen vitner om samhold og god form på tvers av konsernet.

[> Les mer](#)



Foto: NesteSteg

## Frydenbø støtter idrettsutøvere med plass på karriereprogram i Bergen

Frydenbø utvider sitt engasjement for idrett og utvikling og gir fem unge talenter muligheten til å styrke sin fremtidige karriere utenfor idrettsbanen.

[> Les mer](#)



Foto: Frydenbø

## Fotballtrøyefredag for en god sak

Fredag 9. mai stilte medarbeidere over hele Frydenbø-konsernet opp i sine favorittfotballtrøyer for å markere Fotballtrøyefredag, den årlige innsamlingsaksjon til inntekt for Barnekreftforeningen. Med både synlig engasjement og økonomisk støtte, viser Frydenbø nok en gang sitt samfunnsansvar i praksis.

[> Les mer](#)



Foto: SK Brann

## Frydenbø forlenger samarbeidet med Brann – Frydenbø-tribunen fyller 20 år

Frydenbø bekrefter sitt langvarige engasjement og viderefører sitt mangeårige samarbeid som en av klubbens hovedpartnere. Avtalen innebærer at Frydenbø-tribunen består på Stadion, og kan markere sitt 20-årsjubileum i 2026, som et sterkt symbol på fellesskapet mellom klubb og samarbeidspartner.

[> Les mer](#)



## Oppussing hos flere av Frydenbø Bil sine forhandlere

Det kan være hektisk og drive en bilforhandler under vanlige omstendigheter. Når seks av anleggene er under oppussing samtidig, da trengs det engasjerte kollegaer som ikke lar seg stoppe av at hverdagen står litt på halv åtte.

[> Les mer](#)



## Frydenbø Bil med nytt oppkjøp

Frydenbø Bil styrker seg ytterligere på Harald A. Møllers merke ved å kjøpe Slatlems Škoda- og Volkswagen-virksomhet i Molde og Kristiansund.

[> Les mer](#)



Foto: Norges skiforbund/Alpint

## Frydenbø forlenger sponsoratet med Norges Skiforbund Alpint

Frydenbø og Norges Skiforbund Alpint forlenger sitt samarbeid. Frydenbø har vært en viktig samarbeidspartner i mer enn ti år, og forlengelsen av sponsoratet bidrar til å sikre gode rammevilkår for videre utvikling av norsk alpinsport fra bredde til toppnivå. [> Les mer](#)



## Frydenbø Bil kjøper Škoda-forhandleren Fremme

Den familieeide Škoda-forhandleren Fremme blir en del av Frydenbø Bil. Med oppkjøpet blir Frydenbø representant for merkene Audi, Volkswagen og Škoda i Ålesund.

[> Les mer](#)



Foto: Petter Tran

## Møt Simen: Stolt Volvo-selger med glimt i øyet

Vi har tatt en prat med Simen Nordaas Eriksen som jobber hos Frydenbø Bil Kokstad for å høre litt om hvordan hverdagen til en bilselger er.

[> Les mer](#)



Foto: Thomas Wore

## Frydenbø Eiendom kjøper Damsgårdsveien 109 A - styrker satsingen på Damsgård

Frydenbø Eiendom kjøper eiendommen Damsgårdsveien 109A fra Alsaker-familien. Med dette kjøpet styrker Frydenbø sin strategiske satsing på Damsgård – et område som har vært en del av konsernets historie siden starten av slippvirksomheten i 1916.

[> Les mer](#)



## Frydenbø - stolt støttespiller

**Frydenbøs kjerneverdier, entusiastisk, ærlig og ansvarlig, skal gjenspeiles i alt vi gjør. Vårt samfunnsengasjement kommer til uttrykk gjennom langsiktige samarbeid, særlig i områdene hvor vi har vår virksomhet.**

Vi er en aktiv og engasjert samarbeidspartner som bidrar til utvikling, fellesskap og stolthet – både på og utenfor arenaene. Gjennom våre sponsorer ønsker vi ikke bare å støtte, men å være tett på og dele opplevelser, milepæler og suksesser med våre partnere. Dette gjelder spesielt våre største samarbeid, som med Sportsklubben Brann og Norges Skiforbund Alpint, hvor vi gjennom året får ta del i sterke prestasjoner, engasjement og uforglemmelige øyeblikk.

Sponsorvirksomheten skal skape engasjement og involvering blant ansatte, kunder og lokalsamfunn, og samtidig bidra til å styrke merkevaren Frydenbø og bærekraftige nærmiljøer der vi er til stede. Vi gleder oss over gode resultater hos våre partnere.

### SPORTSKLUBBEN BRANN

2025 ble et år som vil bli husket lenge i Sportsklubben Branns historie. På kvinnesiden fortsatte den sterke utviklingen, og Brann kunne igjen juble for seriegull. Gjennom høy kvalitet, solide prestasjoner og en stadig sterkere vinnerkultur befestet laget sin posisjon i toppen av norsk fotball.

For herrene ble 2025 året da en langvarig drøm gikk i oppfyllelse. Brann kvalifiserte seg til Europa League og tok seg videre til sluttspillet, der italienske Bologna til slutt ble for sterke. Europaeventyret ga likevel klubben og supporterne minner for livet.

På Brann Stadion fikk vi oppleve flere uforglemmelige øyeblikk. Kvinnesiden historiske seier mot Manchester United foran et utsolgt Stadion og ny norsk tilskuerrekord, og herrenes 3-0-seier over Rangers står igjen blant årets høydepunkter.

Prestasjonene på banen skapte også et engasjement utenfor banen som aldri har vært sterkere, og bidro til et unikt fellesskap rundt klubben.

### NORGES SKIFORBUND ALPINT

Alpinlandslaget har gjennom 2025 levert sterke internasjonale prestasjoner, både på toppnivå og i utviklingsarbeidet. Kvinnesiden viser tydelig fremgang, med flere utøvere som markerer seg i både Europa- og verdenscup.

Resultatene inkluderer pallplasseringer internasjonalt, og bekrefter økt konkurransevne på øverste nivå. Paralaget har hatt en svært sterk sesong, med en rekke seiere, pallplasseringer og mesterskapsmedaljer. Samtidig viser laget god bredde og progresjon, med flere utøvere som hevder seg internasjonalt. Herresiden preges av både bredde og toppresultater, med flere utøvere som oppnår gode plasseringer i både Europa- og verdenscup. Norske utøvere markerer seg jevnlig på pallen og i toppen av internasjonale konkurranser.

Norsk alpint fortsetter arbeidet med å utvikle nye talenter og styrke sin internasjonale posisjon. Med solide resultater og god bredde i alle ledd står laget godt rustet for kommende sesonger.

### LOKALT ENGASJEMENT

Vi er opptatt av å støtte lokale klubber og nærmiljøer. I 2025 har vi samarbeidsavtaler med Tertnes Fotball Herrer og Eidsvåg IL, begge med fokus på fellesskap, samhold og trivsel.

Frydenbø har også samarbeid med en rekke fagmiljø og interesseorganisasjoner, og vi vil takke for godt samarbeidet gjennom 2025 til Proptech Innovation, Bergen Skog- og Træplantingsselskap. Vi er også glade for muligheten til å bidra med nye lys til julegaten i Havøysund gjennom Havøysund Næringsforening, samt støtte til at Neste steg kunne tilby sitt anerkjente karriereutviklingsprogram i Bergen.

Gjennom året støttet vi viktige organisasjoner i sitt arbeid. Blant annet via Fotballtrøye-fredag, til inntekt for Barnekreftforeningen, og TV-aksjonen, der årets bidrag gikk til Atlas-alliansen. Ansatte i Frydenbø Bil og Frydenbø Maritime Industries valgte Barnekreftforeningen som mottaker av årets julebidrag, Frydenbø Marine valgte Kreftforeningen, og Frydenbø Eiendom og Group bidro til Mental Helse Ungdom. I tillegg gav Frydenbø et bidrag til organisasjonen Gatelangs.

### *Frydenbø - stolt støttespiller og samarbeidspartner.*

Vi i Frydenbø takker for inspirerende samarbeid i 2025 og gratulerer med gode og viktige prestasjoner gjennom året, på tvers av klubber og organisasjoner!



