FRYDENBØ

ÅRSRAPPORT

2020

ENTUSIASTISK

ÆRLIG

ANSVARLIG

INNHOLD

s. 2 Konsernsjefens refleksjon

s. 6 Om konsernet

s. 7 Strategi

s. 8 Organisasjon

Historisk utvikling

s. 9 Årsberetning

s. 16 Resultatregnskap

s. 17 Balanse

s. 19 Kontantstrøm

s. 20 Noter

s. 31 Uavhengig revisors beretning

Med forbehold om trykkfeil. Bilde neste side: Knut Herman Gjøvaag, konsernsjef.

REFLEKSJONER OG FREMTIDSHÅP - ETTER ET HELT SPESIELT ÅR

2020 vil gå inn i historiebøkene etter at verden opplevde og opplever den verste pandemien i moderne tid. For Frydenbø ble 2020 utfordrende på mange måter, men lønnsomt og med svært høy etterspørsel etter våre produkter og tjenester. Vi lander solid takket være lojale kunder og en fantastisk innsats fra alle medarbeidere som har levert kvalitet og service i verdensklasse – også i en krevende tid. Jeg er stolt av hvordan hver og en har stått opp for bedriftene og arbeidsplassene.

Etter en grei start på året med flere igangsatte omstruktureringsprosesser både innen Industri- og Marinekonsernet, traff koronapandemien som lyn fra klar himmel, med nasjonal nedstenging av Norge, den 12. mars. Fra den ene til den andre dagen gikk vi fra operativ drift til kriseberedskap. Det gjorde det heller ikke enklere at kontorene ble stengt og all kommunikasjon måtte foregå digitalt.

Da krisestab var satt og vi gradvis fikk kontroll på situasjonen gjennom daglige møter og god dialog med banker og leverandører, kom vi gradvis tilbake i driftsmodus medio april. På det verste var permitteringsandelen på hele 20% i konsernet. Kundefront ble så langt det lot seg gjøre skjermet fra permitteringer, noe som var viktig og viste seg helt avgjørende for å holde aktiviteten oppe.

Som følge av nedstengingen, ble spesielt bilutleie- og hotellvirksomheten hardt rammet også utover våren. Bilutleievirksomhet var

allerede avtalt solgt ved utgangen av 2019, og etter reforhandling av avtalen ble virksomheten avhendet medio 2020. Dr. Holms Hotel åpnet opp igjen i første halvdel av juni, hvor vi fikk en fantastisk sommersesong, men høst- og spesielt vintersesongen ble på nytt ble veldig utfordrende og ødela for den positive trend driften var inne i.

Siste halvdel av året hadde vi nedgang i permitteringer, mens det fortsatt var krevende tider innen reiseliv og industri - noe som påvirker både skipsservice- og hotellvirksomheten ved Dr. Holms Hotel.

Når vi på våren følte vi begynte å komme tilbake til normalen, fikk vi et nytt tilbakeslag da BRP besluttet å legge ned produksjonen av Evinrude motorer ultimo mai. Etter krevende og svært intensive uker i juni, ble det inngått ny motoravtale med Brunswick og Mercury motorer. Hadde vi ikke kjøpt Nordkapp Boats i 2019, kunne vi med ett pennestrøk vært ute av båtbransjen! Etter nedleggelsen av Evinrude fabrikken var også vår tid som ren motordistributør over, og i løpet av høsten ble

det lagt planer for en ny og bærekraftig struktur for Marine konsernet. Planen ble vedtatt senhøstes og alle eierandelene både i tidligere Nordkapp Boats, nå Frydenbø Boats, og Frydenbø Milpro ble samlet i Frydenbø Marine, og jeg er svært glad for at vi har med oss både Ronny Antonsen og brødrene Trond og Sten-Frode Underhaug i vårt felles konsernselskap.

Det som tross alt var heldig for oss, var at vi allerede før koronapandemien rammet oss alle hadde igangsatt flere kostnads- og effektivitets prosjekter ut fra et svakt 2019. Dette gjorde at vi fikk ekstra fart når det først løsnet.

Frydenbø Bil viste en gradvis bedring utover våren 2020, og når det ble klart at det ble Norges-sommer på praktisk talt alle, så eksploderte salget både på nytt og brukt. Så det som få uker tidligere ble sett på som en lagerutfordring, ble plutselig snudd til at vi fikk leveringsutfordringer.

Spesielt innen bil- og fritidsbåtvirksomheten presterte vi svært bra. Innenlandsferie i fjor, og med stor sannsynlighet også for inneværende år, er positive påvirkningsfaktorer for disse delene av virksomheten. De etablerte bilmerkene våre selger godt i hybridsegmentet, og vi har nå også fått flere helelektriske alternativer, både med ny XC40 som kom i butikk i desember og Polestar hvor vi startet leveringene i Q4. De helelektriske bilmerkene Maxus og BYD ble lansert ved utvalgte Frydenbø's bilsentre i fjor høst og 17. desember åpnet vi også et helt eget Polestar showroom midt i Bergen sentrum.

Videre på Bil, har vi flyttet vår investering i imove ut av bilkonsernet og inn i Frydenbø NXT, som er investeringsdelen av konsernet. Imove har opplevd ytterligere vekst og fått mange nye mobilitetsabonnenter gjennom året. Vi er fortsatt største aksjonær i selskapet og har, sammen med øvrige samarbeidspartnere, utviklet dette selskapet videre. Vi har også startet opp i Sverige og planlegger en internasjonal ekspansjon samtidig med en større emisjon som vi håper å lukke i Q2/21.

Også for våre virksomheter innen Skade&Lakk skjedde det endringer i fjor, ved å fusjonere skade- og lakkvirksomheten vår sammen med Kverneland Bil sine tilsvarende enheter. Dette, sammen med det allerede etablerte samarbeidet rundt Dekkstra, medførte også at vi i inneværende år laget en helt ny enhet, MyCar Group, hvor også våre selvstendige bruktbilenheter inngår. Sammenslåingen gir allerede gode resultater og målsettingen er en slagkraftig nasjonal enhet.

Innen eiendomsdivisjonen har det vært et mer krevende år. Dr. Holms Hotel ble stengt 13. mars og åpnet ikke før medio juni. De første ukene var rolig, før det sa PANG med fellesferien og tidenes juli. Høsten begynte også bra, men den nye, delvise nedstengingen i november gjorde at avslutningen av året ikke ble slik vi håpet på.

I juli gjorde vi avtale om kjøp av nabo-eiendommen i Åsamyrane – en eiendom jeg har vært ute etter i mange år, for å kunne danne en større næringspark i Åsane.
Etter noen mindre hickups gikk også byggingen av Kilen iht. plan og blir ferdigstilt i mai i år. Dette er for øvrig et prosjekt som har lagt i støpeskjeen helt tilbake fra vi kjøpte Sabben i 2006. Begge disse prosjektene viser vår langsiktighet i det vi utvikler og skaper gjennom generasjoner!

For næringseiendom, og da spesielt kontormarkedet, er vi spent på hvordan koronakrisen påvirker oss på lengre sikt, og hvordan kontorløsninger og hjemme-kontorordninger kommer til å bli. Vi ser en trend til at både ansatte og arbeidsgivere ønsker seg tilbake på kontorene, og dette er også noe vi ser i våre egne virksomheter, samtidig som

digitalisering og reisemønster nok kan har medført nye og endrete rutiner.

Etter et svakt år i 2019, var industri det som hadde høyest fokus i starten av fjoråret. Virksomhetene i Nord og Sør er ganske differensiert, så virksomheten ble delt i to operative enheter.
Selv om 2020 ble et utfordrende år er det tilfredsstillende å se at vi klarte å snu minus til pluss totalt sett, dog er det fortsatt utfordringer i Nord som det gjenstår å snu i inneværende år. Det er derfor ekstra hyggelig å se at trenden i de første månedene i 2021 viser positiv utvikling og overskudd i alle enheter også i Nord.

Når det kommer til samhandling, ser vi en del positive organisasjonspåvirkninger av koronakrisen. Vi var godt rigget på den digitale plattform, hvilket gjorde overgangen til nye møteplasser smidig og vi kom raskt ovenpå i forhold til krisehåndtering – både i toppledelsen og på avdelingsnivå. I morgenmøter hver dag, den første tiden, sørget vi for kontinuerlig tilpassede tiltak i de enkelte selskap. Det har også vært viktig for meg at alle ansatte fikk løpende oppdatert informasjon, både praktisk i forhold til smittevernhensyn og om hvordan den operative situasjonen var i virksomhetene. Dette har vi fått gode tilbakemeldinger på, og vi tar med oss disse rutinene også ut av krisen.

Av andre organisasjonseffekter opplever vi at endringstakten har blitt høyere, samt samhandlingen og innovasjonskraften sterkere. Dette kommer til uttrykk i proaktivitet og kreativitet rundt alternative måter å levere på kundeløftene og skape gode kundereiser i en utfordrende fase. Vi fikk blant annet fart på hybridproduksjonen i industrivirksomheten og leverer i samarbeid med Promek hybridløsningen til Ewos Innovation (Cargill).

Markedsavdelingene har også hatt fokus på å tilpasse touchpoints med kundene, og vi ser at vi har løftet oss ved å blant annet utnytte digital markedsføring, lage godt innhold og bruke video i kundereisen.

2020 er vårt første fulle driftsår etter at vi løftet våre fire strategiske fokusområder på tvers av konsernet, og vi skal fortsette å jobbe aktivt med disse de kommende årene. Det innebærer at alle delkonsernene definerer delmål og tiltak, knyttet opp mot KPIer, innenfor både Kundereise, Team, Lønnsomhet og Bærekraft.

Innenfor Bærekraft har vi definert en egen ressursperson som følger opp delkonsernene på delmål og tiltak. Vi ser allerede flere spennende tiltak for klima og andre bærekraftsmål som følge av dette arbeidet. Innen utgangen av 2021 planlegges det for at alle våre delkonsern skal være miljøsertifisert enten som miljøfyrtårn eller iht ISO14001.

Frydenbø Industri har fortsatt videre-utviklingen av hybridsatsningen og ser nå store muligheter i det grønne skiftet. Vi vil med dette arbeidet være med på å utvikle fremdriftssystemer som blir mer miljøvennlige – samtidig som de er mer kostnadseffektive for sluttkunde.

Hos Frydenbø Eiendom har vi lagt vekt på å redusere forbruk, og da spesielt reduksjon av energiforbruk. Et storstilt prosjekt ble satt i gang for å kutte energibruken med 20% for hele eiendomsporteføljen. I samarbeid med Entro på rådgiversiden og med finansiell støtte fra Enova, har vi kuttet forbruket med 15% på kun tre år. De neste to årene er målet å kutte de siste 5 prosentpoengene for å nå 20% målet. Et konkret eksempel i dette arbeidet er at vi benytter smart sensorikk som måler inneklima kontinuerlig.
Energi til oppvarming og kjøling hentes fra sjøvannsledning i fjorden som vi ligger rett ved.

Parallelt med energikuttene jobbes det med miljøsertifisering av bygg. Slik sertifisering kartlegger alle forhold ved et bygg som påvirker

miljøet – lokalt som globalt. Kartleggingen er svært nyttig beslutningsstøtte i vårt videre arbeid med bærekraft. Alle nybygg er vedtatt Breeam-NOR-sertifisert til minst «very good» eller bedre. Breeam-NOR sertifiseringen er den eldste og mest utbredte miljøsertifiseringen i Norge. Videre er vi i gang med å miljø-sertifisere eksisterende bygningsmasse på Damsgård.

I bilvirksomheten jobbes det også med å redusere klimaavtrykket. Alle våre lokasjoner er sertifiserte Miljøfyrtårn bedrifter, hvor det blant annet er et sterkt fokus på klima- og miljøkrav knyttet til innkjøp. Gjennom arealeffektiviseringsprogram og andre tiltak for energioptimalisering og mål om avfallsreduksjon, jobbes det for å redusere energiforbruk og avfall til forbrenning. Digitalisering av prosesser bidrar til reduksjon av papir, og det jobbes med tiltak for å redusere plastemballasje fra de største leverandører (Volvo). Ikke minst har vi levert vårt første klimaregnskap for 2020.

Marinevirksomheten har satt seg mål om å øke gjenvinningsandelen spesielt på plast og papir. Vi har også satt ned en arbeidsgruppe som skal se på mulighetene for elektriske båter, og det er i løpet av året planlagt at vi skal bli sertifisert som Miljøfyrtårn.

Videre har vi bærekraft med som evalueringskriteria i innkjøpsprosesser, hvor leverandører må beskrive hvordan de jobber med bærekraft, og avtaleleverandører skal signere på at de forholder seg til Frydenbø sine spesifikke krav til etikk og samfunnsansvar, som igjen er knyttet opp mot FN og OECD sine standarder. I noen tilfeller krever vi at miljødeklarasjoner (EPD-er) vedlegges tilbud der disse finnes, slik at vi faktisk kan sammenligne forskjellige produkters klimaavtrykk som en del av evalueringen. Det er gledelig at vi stadig oftere opplever at prefererte leverandører med høyest score på kommersielle og tekniske evalueringskriterier, også er de som scorer best på bærekraft.

Det handler om å ta gode valg som har positiv påvirkning for å nå bærekraftsmål for våre egne virksomheter, men også om å se muligheter for bærekraftig utvikling og ny inntjening knyttet til å kommersialisere våre bærekraftige løsninger!

Avslutningsvis, vil jeg igjen få fremheve og takke vår viktigste ressurs - alle ansatte i TEAM FRYDENBØ - for den fantastiske jobb som er lagt ned i det siste året og som gjør at Frydenbø står enda sterkere enn før pandemien rammet oss og verden.

Jeg ser også frem til at vi igjen kan samles fysisk og håper det lar seg gjøre allerede i inneværende år som Frydenbø runder 105 år!

Knut Herman Gjøvaag
Konsernsjef

OM KONSERNET

MISJON

Frydenbø Group er et familieeid konsern og tar vare på sine tradisjonelle røtter som et Bergensbasert selskap. Dette er ikke til hindring for å tenke globalt eller for å tenke alternative eierkonstellasjoner i det enkelte konsern. Vi har fokus på et verdiskapende eierskap og helheten er viktigere enn enkeltselskap. Frydenbøs misjon representerer gruppens virke og hvorfor vi eksisterer;

Verdiskapning gjennom generasjoner – med hovedkontor i Bergen.

Vi utnytter potensialet innenfor hvert enkelt forretningsområde som selvstendige enheter, samtidig som vi realiserer synergier ved å ligge under felles morselskap. Antall og type forretningsområder varierer over tid. Hovedretningene går i ulike konjunktursykluser, og vi tar ut effektivitetsgevinster gjennom måten vi jobber og er organisert på. På den måten oppnår vi høyere avkastning på investert kapital ved å samarbeide på tvers, der hvor det er formålstjenlig.

VERDIER

Felles verdigrunnlag i Frydenbø Group kommer til syne i hvordan vi opererer. Det gjelder like mye internt blant medarbeiderne, som mot kunder, leverandører eller samarbeidspartnerne. Vi reflekterer over hva som er etterlatt inntrykk i møte med oss og hva som skiller oss ut fra konkurrentene. Verdigrunnlaget er vårt DNA – vår felles grunnmur når det kommer til hvordan vi opererer og leder, valg vi tar og hvordan vi ter oss i møte med andre.

Entusiastisk

Vi brenner for jobben vår, er interessert og engasjert. Vi møter utfordringer med entusiasme, vilje til å våge, satse, prøve og feile. Vår fremtidsvisjon fordrer at vi evner å se og utnytte nye muligheter.

Ærlig

Vi er åpne og skal dyrke troverdighet, både internt og eksternt. Ærlig representerer at vi skal holde våre løfter – gjennomføre strategier og nå våre mål. Vi gjør det vi sier vi skal.

Ansvarlig

Vi er bevisst vårt ansvar som kollega, leder, leverandør, bedrift og samfunnsaktør. Ansvarlig representerer vår måte å gjennomføre oppgaver på, vår lojalitet og langsiktighet i vårt virke.

VISJON

Visjonen er basert på misjonen og verdiene. Visjonen er godt kjent for alle i Frydenbø, og skal merkes i møte med oss. Visjonen beskriver hvordan vi skal utgjøre forskjell og sikre forbedring gjennom utvikling. Frydenbø har en sterk visjon som symboliserer en solid virksomhet:

Vi skal skape verdier gjennom kvalitet og service i verdensklasse!

STRATEGI

Til enhver tid gjeldende eierfilosofi er det førende for strategiske fokusområder og rammer. Fokusområdene forankres gjennom målsetninger i forretningsenhetens styrer, slik at rammer, krav til leveranse og utvikling er tydelig. Krav og målsetninger tilpasses det enkelte forretningsområde i gruppen og markedene vi opererer i. Ledelse og styre i det enkelte konsern er ansvarlig for forankring og utvikling av delmål og tiltaksplaner i tråd med målsetningene.

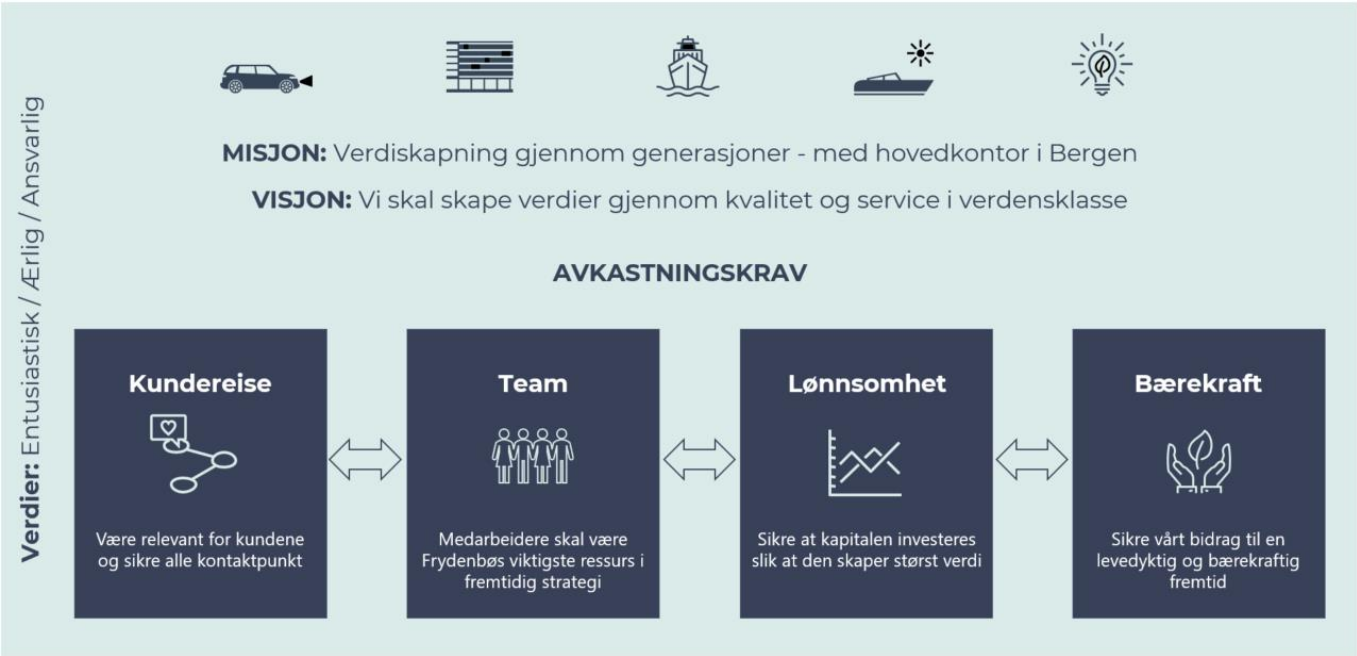
Det overordnede strategikartet som løfter fokusområdene; **Kundereise, Team, Lønnsomhet og Bærekraft**, skal være kjent for alle medarbeidere og samarbeidspartnere.

Vårt virke skal alltid starte med utgangspunkt i kundene og deres behov. Vi skal tilpasse oss og utvikle forretningsmodeller som sikrer at vi til enhver tid er relevant for kundene.

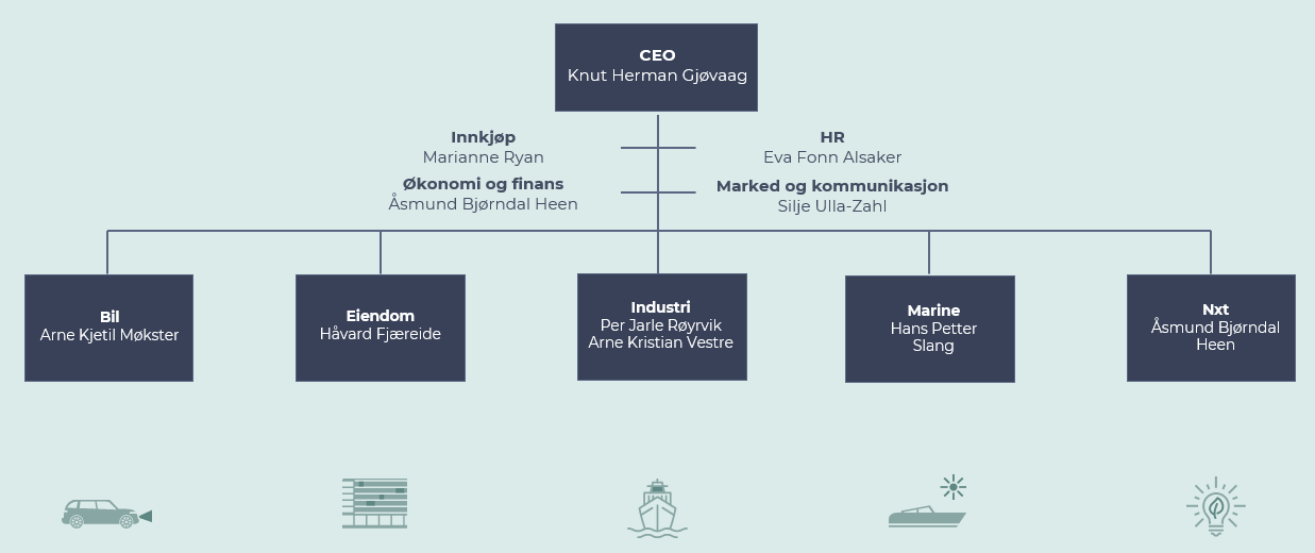
Team Frydenbø er vår aller viktigste ressurs, uavhengig av forretningsområde. Ved fokus på medarbeiderne og laget, skal vi sikre at vi utvikler mennesker og ledere, at vi har komplementære team og at vi våger å utfordre hverandre.

Fokus på lønnsomhet skal sikre at kapitalen investeres slik at den skaper størst verdi og at vi tar de riktige valgene i våre tiltaksplaner.

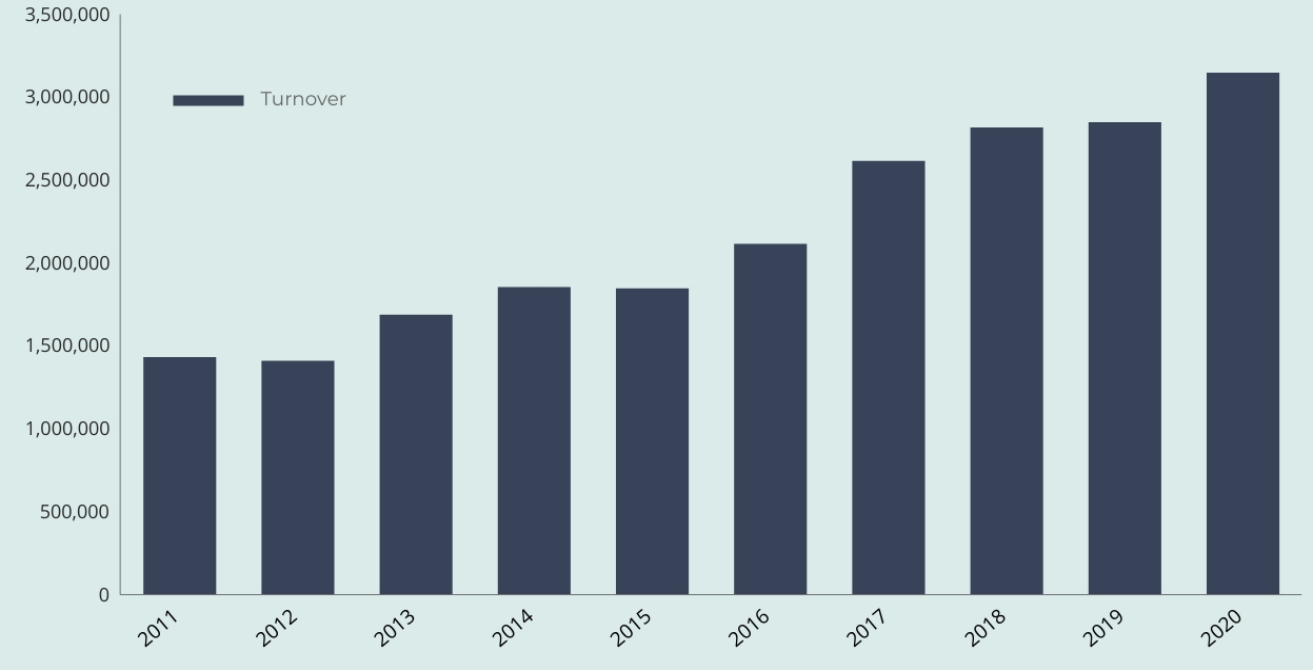
Vi har en over hundre år lang historie og vi har ambisjoner om å vokse videre de neste hundre. Da er vi avhengig av å sikre vårt bidrag til en levedyktig og bærekraftig fremtid. FNs bærekraftmål er felles rammeverk for dette arbeidet.



ORGANISASJON



UTVIKLING I OMSETNING



ÅRSBERETNING 2020 – FRYDENBØ AS

Frydenbø AS er morselskap for underkonsernene i Frydenbø Gruppen; Frydenbø Bil Holding AS, Frydenbø Marine AS, Frydenbø Eiendom AS, Frydenbø Industri AS og Frydenbø NXT AS. Frydenbø AS har hovedkontor i Damsgårdsveien 135 på Laksevåg i Bergen.

Konsernets virksomhetsområder er inndelt i fem delkonsern; Bil, Marine, Eiendom, Industri og NXT (finansportefølje og utviklingsprosjekter). Alle forretningsområdene har egne styrer og ledelse, med høy kompetanse innen sine markeder. I tillegg til å støtte forretningsområdene med strategisk utvikling og kapital, bistår morselskapet med administrative tjenester etter behov.

Selskapet ble stiftet i desember 2018 og 2020 var således morselskapets 2. driftsår. Opprinnelsen for konsernets virksomhet var A/S Frydenbø Slip og Mek. Værksted som ble etablert 17. oktober 1916.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

BIL

Frydenbø Bil AS driver distribusjon av personbiler av merkene Volvo, Polestar Nissan, Renault, BYD og Maxus. I Vestland har delkonsernet flere avdelinger som blant annet driver med distribusjon og ettermarkedstjenester av de nevnte merkene, karosseri- og lakkverksted, salg av brukte biler gjennom Frydenbø Mobelity AS, et deleid karosseri og lakkverksted, samt sentraladministrasjon.
Tilsvarende har Frydenbø Bil avdelinger i Agder som er forhandler for Volvo, Renault og Maxus, i tillegg til ettermarkedstjenester for de samme merkene.

Karosseri- og lakkverkstedene ble i juli 2020 fusjonert med Kverneland sine tilsvarende virksomheter i Bergen, Stavanger og Bryne, hvor eierandelen etter fusjonen er fordelt 50/50. Delkonsernet eier også 50% av Dekkstra, med egne dekkhotell i Stavanger, Bergen og Haugesund.

MARINE

Gjennom Frydenbø Marine AS har konsernet hatt en eksklusiv distribusjonsavtale for Evinrude båtmotorer i Norge, Sverige, Finland og Danmark. Denne avtalen ble avviklet i sin opprinnelige form den 28. mai 2020 ved at Bombardier Recreational Products (BRP) besluttet å legge ned fabrikken og produksjonen av Evinrude motorer fra samme dato. Det er i etterkant av dette inngått en 5 årig avtale for service- og ettermarked i Norden med BRP. Som følge av nedleggelsen ble det forhandlet avtale med Brunswick og ny motoravtale for alle båtmodellene med Mercury motorer.

Konsernet er eier av Frydenbø Boats AS og derigjennom 50 % av aksjene i produksjonsselskapet, Mirage Boats i Polen. Selskapet har et landsdekkende forhandlernett for salg av fritidsbåter i Norge, og tilsvarende forhandlernettverk gjennom heleid datterselskap i Sverige og avdelinger i Finland og Danmark.

Virksomheten omfatter også Frydenbø Milpro AS som egen forretningsenhet som har spesialisert seg på båter og utstyr for profesjonell og militær bruk.

Det ble i 2020 gjennomført en omfattende restrukturering i Marine konsernet med det resultat at Frydenbø AS nå eier 70 % av Marine-konsernet og tidligere aksjonærer i Frydenbø Boats og Frydenbø Milpro eier de resterende 30 %. Som følge av dette har Frydenbø Marine AS i 2020 økt sin eierandel i Frydenbø Boats AS fra 80 % til 100 %, og i Frydenbø Milpro har man økt eierandelen fra 50 % til 100 %.

EIENDOM

Frydenbø Eiendom AS eier og forvalter ca. 140 000 kvadratmeter næringseiendom i eller rundt Bergen Sentrum.

Frydenbø Eiendomsdrift AS sørger for driften av gruppens eiendommer. Artec AS bistår på arkitektur og prosjektledelse, og har i tillegg eksterne oppdrag for en rekke eiendomsaktører, primært i Bergensregionen.

Frydenbø Eiendom AS eier sammen med BHG Eiendom AS, FrydenFalch AS med 50 % hver. FrydenFalch AS er eier av Holms Utvikling AS og herunder Dr. Holms Hotel og Timrehaugvegen 2 AS på Geilo og Kokstadvegen 37 AS.

INDUSTRI

Frydenbø Industri AS består av virksomheter innenfor salg av marine motorer, propellanlegg og servicetjenester til maritim og landbasert industri. I tillegg er konsernet agent for en rekke internasjonale skipsverft hvor selskapet bistår kunder med rådgivningstjenester, reparasjonsoppdrag og andre verftstjenester.

Forretningsenheten har hovedkontor på Hanøytangen, med avdelinger i Bergen på Frydenbø Marina, Frogner og Ålesund, samt er hovedeier i Frydenbø Industri Øksfjord og eier av Frydenbø Industri Havøysund og Loppa Utvikling AS. Det er opprettet egen avdeling i Sverige for salg og service av motorer. Etter oppkjøp i 2018, er Bergen Maritim Elektro integrert i elektroavdelingen på Frydenbø Marina.

Det har i 2020 vært jobbet med flere FOU prosjekter, mest tid har vært brukt på utvikling av en patentert hydraulisk motorbrems og et hybrid fremdriftsanlegg for arbeidsfartøy, hvor selskapet har lykkes med å inngå kontrakter i 2021 på begge prosjektene

Frydenbø Industri AS er gjennom datterselskapet Frydenbø GmbH aksjonær (15,24 %) i Schottel Group - en av verdens ledende produsenter av propellsystemer, med hovedkvarter i Spay am Rein i

Tyskland. Selskapet produserer fremdrifts- og manøvreringssystemer for skip i alle størrelser og har et verdensomspennende egeneiet salg- og servicenettverk.

NXT

Frydenbø NXT er konsernets siste tilvekst og femte virksomhetsområde, etablert som eget selskap i 2019. Målsetningen er at NXT skal bli en katalysator for innovasjon og investering, basert på nyskaping og utvikling i delkonsern eller hos eksterne. Idéer skal foredles og kommersialiseres ved bruk av kompetanse, kapital og nettverk.

NXT sin største investering, Imove, startet som et innovasjonsprosjekt i Frydenbø Bil. For å utvikle caset og skalere raskt, inngikk man samarbeid med ekstern partner; New & Company AS. Selskapet utvikler egne mobilitetsløsninger for å sikre et sømløst bilhold uten langsiktig bindingstid, både til privat- og bedriftsmarkedet. Det er videre utviklet egen mobiltetsløsning for Toyota i Norge, under navnet Kinto og flere SaaS prosjekter med andre aktører i bilbransjen både i Norge og internasjonalt.

Øvrige investeringer, som Rotam og Wellis, ligger også i Frydenbø NXT.

MARKEDSFORHOLD OG FREMTIDSUTSIKTER

Det ble i 2020 registrert 20 304 nye biler i distriktene våre, hvor elbilsalget utgjorde 54 %. Frydenbø Bilsenter har i 2020 solgt elektriske biler fra både Nissan, Renault, Polestar og fra Q4/20 også Volvo. Frydenbø Bilsenter AS sin markedsandel av totalsalget i samme område var 7,2%. Frydenbø Bilsenter sin markedsandel av bilsalget eks. elbiler i samme område utgjorde 18,7% - en prestasjon vi er svært tilfreds med.

Markedets prognose for salg av nye personbiler i 2021 på landsbasis, tilsier et stabilt marked på ca. 150.000 enheter. Det forventes fortsatt en sterk endring i miks av drivlinjeteknologi. Andelen el- og hybridbiler utgjorde 74% av totalsalget i 2020, hvorav ren elbil utgjorde 54% - en økning på 12 prosentpoeng fra året før. For 2021 forventer Frydenbø Bilsenter en noe økning i markedsandel for spesielt Volvo og Polestar.

Markedet for salg av båter viste en markant vekst i foregående år. Ved inngangen til 2021 opplever selskapet en god vekst, hvor begrensingene ligger i produksjonskapasiteten i Polen. Det er derfor ervervet en tilleggstomt til fabrikken hvor det planlegges å bygge en ny monteringshall for å kunne øke produksjonskapasiteten.

Markedet for utleie av næringseiendom har i 2020 vist en jevn, men noe fallende trend. Dette er i tråd med den generelle utviklingen for den norske økonomien og som følge av den pågående Korona pandemien. Inn i 2021 er etterspørselen fortsatt avventende, men noe økende.
Markedsområdene for Industri er primært kystskipsflåten og oppdrett-/fiskeriflåten. Markedet innenfor disse segmentene har vært bra de senere årene og forventes også å holde seg stabilt i årene fremover. Markedet for olje og gass har gjennom 2020 vært utforende, men utsiktene fremover er mer optimistiske med økende oljepris og mer kontroll på pandemien.

Det foreligger på tidspunkt for regnskapsavleggelse fortsatt noe usikkerhet knyttet til utviklingen rundt koronapandemien, men markedene har stabilisert seg i 2. halvår av 2020 og styrket seg ytterligere i inneværende år. Styret har gjennom det siste året fulgt utviklingen tett, og vil ta ytterligere grep om nødvendig for å sikre verdier og likviditet.

Dr. Holms Hotel, ble stengt den 6. april etter nye restriksjoner fra myndighetene og Viken fylket. Planlagt gjenåpning er primo juni hvor forhåpentligvis vaksinasjonen er kommet så lang at vi kan få en normal Norges sommer. Det store trykket av utenlandsturisme forventes ikke å komme før tidligst til høsten, men vil ikke gi den store effekten før i 2022.

Alle våre øvrige virksomheter er mindre preget av pandemien, men tilgang på varer og fortsatt reiserestriksjoner skaper fortsatt en del utfordringer. Det er usikkert hvor lenge situasjonen vil vedvare, men en normalisering ligger nok fortsatt et godt stykke frem i tid. Administrasjonen er i tett dialog med alle selskaps styrer i virksomhetene. Situasjonen følges opp med konsernledermøter annen hver uke og vi er i tett dialog med våre banker, leverandører og kunder. De ansatte holdes også løpende orientert med månedlig statusoppdateringer.

FINANSIELL RISIKO

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet og soliditet som tilfredsstillende. Til tross for en omsetnings- og aktivitetsvekst har man klart å redusere netto arbeidskapital gjennom 2020. Arbeidskapitalen er finansiert gjennom egen kontantbeholdning samt kredittrammer fra finansielle samarbeidspartnere. Konsernet har en tett oppfølging av finansmarkedene og konsernets finansierings- og likviditetsutvikling.

Konsernet har pr. 31.12.20 belåningsgrad på 52 % i gjeld til kredittinstitusjoner på hhv. langsiktig 1.367 mNOK og kortsiktig 128 mNOK. Belåningsgrad i 2019 var på 52 %. Sterke resultater i 2020 gir stor økning i likviditetstilførsel fra drift i forhold til 2019. Likviditetsbeholdningen pr. 31.12.20 er likevel noe lavere enn 2019 i hovedsak grunnet store investeringer i aksjer og bygg i 2020.

Innenfor eiendomsvirksomheten er konsernet eksponert for renterisiko, og vil være påvirket av vesentlige endringer i rentenivået (NIBOR). Konsernet har pr. 31.12.20 ca. 38 % (525 mNOK) av langsiktig finansiering bundet i fastrentekontrakter med restløpetid på 0,5 til 9,5 år. Konsernet overvåker rentemarkedene og gjør løpende vurderinger av renterisiko.

Konsernet er eksponert for valutarisiko, primært innenfor industri- og marinevirksomheten, og ulike former for kreditt- og valutasikring foretas løpende. Eksponeringen er primært mot sentrale valutaer som EUR, GBP, USD og SEK. Industriselskapene har motpartsrisiko på større reparasjonskontrakter, og løpende oppfølging og vurdering av tiltak, for å redusere markedsrisiko gjennom innstramming i kredittgivning på slike arbeider. Marine divisjonen har vesentlig kreditt- og motpartsrisiko ved lange betalingsbetingelser mot forhandlernettverket. Løpende kredittrating og gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer, bidrar til å redusere underliggende kredittrisiko.

PERSONAL OG ARBEIDSMILJØ

Ved utgangen av 2020 hadde Frydenbø AS 13 ansatte. Konsernet og selskaper i Norge med eierandel over 50 % hadde 455 ansatte, hvorav 77 er kvinner ved utgangen av 2020 (75 av 489 i 2019). Inkludert tilknyttede selskaper med eierandel 50 % har konsernet 547 ansatte pr. 31.12.2020.

Konsernet hadde pr. 31.12.20 41 ansatte i deltidsstillinger, av disse var 18 kvinner (31,6 %). Ut over forskjeller knyttet til ansiennitet og stillingskategori, er det ikke avdekket vesentlige forskjeller i lønnsnivå mellom kvinner og menn i selskapet. Innsikt i likestilling og arbeidsmiljø, sikres på tvers av divisjonene gjennom fokus i ledelse og definerte KPIer i felles strategisk målbilde.

På lik linje som likestilling mellom kjønnene er naturlig, arbeider konsernet for å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamming, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne.

Selskapet hadde i 2020 sykefravær på 2,2 % hvorav langtidssykemelding utgjør 2,1 %. I konsernet var sykefraværet på 5,8 % i 2020 (4,4 % i 2019). Av samlet sykefravær i konsernet utgjør 3,2 % langtidssykemelding (1,9 % i 2019). Konsernet har i 2020 hatt 21 ansatte i foreldrepermisjon (2 kvinner og 19 menn), disse har samlet tatt ut 309 uker permisjon. Kvinnene har i snitt tatt ut 25 uker foreldrepermisjon hver, mens mennene har tatt ut 13,6 uker hver i gjennomsnitt. Selskapet har ikke hatt personalskader som konsekvens av arbeidsuhell, skader og lignende. Arbeidsmiljøet i konsernet anses som godt.

BÆREKRAFT

Ingen av konsernets selskap driver virksomhet som medfører noen betydelig påvirkning av det ytre miljø utover det som er normalt for den type virksomhet som de underliggende selskap driver. I samarbeid med konsernets leverandører drives det et aktivt arbeid for å utvikle mer miljøvennlige produkter og tjenester.

Et eksempel på dette er de hybride fremdriftsløsningene som utvikles av Frydenbø Industri AS med første kundeleveranse i 2021. Konsernet vil i 2021 arbeide med muligheter for å i større grad sikre klimaavtrykk og bærekraftige valg. Gjenvinningsandel er en av KPIene som allerede har blitt implementert i målstyring.

Videre er konsernet medeier av bilabonnementsselskapet Imove, som jobber med å forme fremtidens bærekraftige mobilitetsløsninger med elektriske biler.

ØKONOMISK RESULTAT OG DISPOSISJONER

Morselskapet har driftsresultat på -21,5 mNOK, en endring fra -19,6 mNOK i 2019. Resultat før skatt er overskudd på 532,7 mNOK mot et underskudd på -55,1 mNOK i 2019.

Driftsresultatet i konsernet er 136,4 mNOK i 2020, en økning fra 43,3 mNOK i 2019. Resultat før skatt er overskudd på 166,0 mNOK i 2020, mot et underskudd på 48,2 mNOK i 2019. Styret er tilfreds med utviklingen i konsernet i 2020, der alle konsern har bidratt positivt til resultatutviklingen.

Konsernet har en samlet positiv kontantstrøm i 2020 på 227,9 mNOK fra virksomheten, mens det fra ordinær drift er generert en positiv kontantstrøm på 178,4 mNOK. Samlet i konsernet er det netto endringer i investeringer i anleggsmidler og finansielle eiendeler for 209,8 mNOK. Tilsvarende er endringer i finansiering av samme på -22,9 mNOK. Konsernet har tilfredsstillende likviditets- og finansieringsrammer.

Årets resultat (alle tall i hele tusen):

	Frydenbø AS	Konsern
Driftsresultat	(21.497)	136.392
Ordinært resultat før skattekostnad	532.715	165.976
Årsresultat	515.975	139.117

Styret i Frydenbø AS foreslår at årets resultat på tNOK 515.975, blir disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	485.946
Avsatt til utbytte/konsernbidrag	30.030
Sum disponert	515.975

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse med tilhørende noter, fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet. Styret mener at årsregnskapet for 2020 gir et rettvisende bilde av Frydenbø AS og konsernet sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har en egenkapital på 26,3 % pr. 31.12.2020. Morselskapet har en bokført egenkapital på 81,6 %. Styret vurderer bokført egenkapital og den finansielle stilling i morselskapet og konsernet som god ut fra drift og underliggende merverdier i konsernet.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det videre at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i selskapet.

Situasjonen med korona har hatt mindre effekt på resultatet i Frydenbø AS konsernet i 2020 enn fryktet. Det er imidlertid fortsatt knyttet usikkerhet til den langsiktige effekten av pandemien. Usikkerhet fremover er knyttet til varigheten av pandemien og hvilke økonomiske konsekvenser det vil få for konsernets eksisterende markeder og kundegrupper.

Styret kjenner ikke til inntrufne forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av selskapets drift og stilling, utover det som fremkommer i årsberetningen, spesifikt under "Markedsforhold og fremtidsutsikter" og regnskapet med noter.

AKSJONÆRFORHOLD

Frydenbø AS eies av Frydenbø Investment AS 100 %.

Styret i Frydenbø AS vil takke alle medarbeidere, kunder og leverandører for et godt samarbeid i 2020.

Bergen, 31. desember 2020
7. mai 2021

Knut Herman Gjøvaag	**Arne Troye**	**Jan Erik Clausen**
Adm. dir./styrets leder	Styremedlem	Styremedlem

RESULTATREGNSKAP

Resultatregnskap for Frydenbø AS pr. 31. desember 2020. Alle tall oppgitt i 1000 kroner.

Frydenbø AS				Konsernet	
2020	2019		Note	2020	2019
23 992	21 200	Salgsinntekter	14	3 119 195	2 840 911
0	0	Andre driftsinntekter		31 101	11 766
23 992	21 200	Sum driftsinntekter		3 150 297	2 852 677
209	0	Varekostnad		2 381 767	2 159 095
17 427	13 725	Lønnskostnad	4	371 401	370 825
2 328	2 330	Ordinære avskrivninger	5	70 571	66 654
25 526	24 704	Annen driftskostnad	4	190 167	212 779
45 490	40 759	Sum driftskostnad		3 013 905	2 809 353
-21 497	-19 560	Driftsresultat		136 392	43 324
0	0	Utbytte/resultat tilknyttede selskap	13	44 773	-34 199
562 674	52 606	Inntekt på inv. I datterselskap	10,13	3 308	0
411	2 223	Andre renteinntekter		2 367	6 370
19	1 632	Annen finansinntekt		24 594	9 846
1 761	2 872	Verdiendring andre finansielle instrumenter		1 761	2 872
3 243	5 683	Andre rentekostnader		46 966	60 798
0	80 059	Nedskrivning finansielle eiendeler	10	0	1 242
6 220	6 285	Rentekostnad til foretak i samme konsern		252	631
1 463	2 888	Annen finanskostnad		0	13 708
554 213	-35 582	Sum finansposter		29 585	-91 489
532 715	-55 141	Ordinært resultat for skattekostnad		165 976	-48 165
16 740	4 821	Skattekostnad på ordinært resultat	2	26 859	9 712
515 975	-59 962	Ordinært resultat		139 117	-57 877
		Majoritetens andel av resultatet		131 745	-53 224
		Minoritetens andel av resultatet		7 372	-4 653
485 946	-59 962	Overført annen egenkapital			
30 030	0	Avgitt utbytte/konsernbidrag			
515 975	-59 962	Sum disponert			

BALANSE

Balanse for Frydenbø AS pr. 31. desember 2020. Alle tall oppgitt i 1000 kroner.

Frydenbø AS 2020	Frydenbø AS 2019		Note	Konsernet 2020	Konsernet 2019
		Eiendeler			
		Anleggsmidler			
		Immaterielle eiendeler			
1 842	3 807	Rettigheter	5	11 019	12 149
0	0	Goodwill	5	44 534	54 699
117	0	Utsatt skattefordel	2	0	0
1 959	3 807	Sum immaterielle eiendeler		55 554	66 848
		Varige driftsmidler			
0	0	Tomter, bygninger	5	1 360 683	1 185 322
0	0	Maskiner og anlegg	5	12 897	13 016
160	18	Driftsløsøre, inventar m.m	5	45 814	63 678
160	18	Sum varige driftsmidler	5,6	1 419 395	1 262 017
		Finansielle anleggsmidler			
542 857	679 769	Investeringer i datterselskap	6,10	0	0
486 254	14 182	Lån til foretak i samme konsern	11	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	13	444 410	373 210
0	0	Lån til tilknyttet selskap	16	16 198	15 825
839	839	Investering i aksjer og andeler	19	7 251	9 185
4 185	6 290	Andre langsiktige fordringer	17	19 514	14 103
1 034 134	701 080	Sum finansielle anleggsmidler		487 373	412 323
1 036 254	704 905	Sum anleggsmidler	11	1 962 322	1 741 188
182	196	Varer	6	380 161	585 494
		Fordringer			
120	152	Kundefordringer	6,9	186 795	173 451
10 524	10 534	Fordringer konsernselskap	11	0	10
2 804	9 422	Andre fordringer		55 555	75 809
13 448	20 107	Sum fordringer		242 349	249 270
26 434	26 186	Markedsbaserte finansielle omløpsmidler		26 444	26 195
26 434	26 186	Sum investeringer		26 444	26 195
27 949	5 853	Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	193 739	197 680
68 014	52 342	Sum omløpsmidler		842 693	1 058 639
1 104 268	757 247	Sum eiendeler		2 805 015	2 799 827

Frydenbø AS 2020	Frydenbø AS 2019		Note	Konsernet 2020	Konsernet 2019
		Egenkapital og gjeld			
		Egenkapital			
		Innskutt egenkapital			
2 040	2 040	Aksjekapital	3	2 040	2 040
413 401	413 401	Overkurs		473 363	473 363
415 441	415 441	Sum innskutt egenkapital	12	475 403	475 403
		Opptjent egenkapital			
485 946	0	Annen egenkapital		262 828	153 006
485 946	0	Sum opptjent egenkapital	12	262 828	153 006
901 386	415 441	Sum egenkapital	12	738 230	628 409
		Herav minoritetsinteresser	12	21 559	26 007
		Gjeld			
		Avsetning for forpliktelser			
0	0	Pensjonsforpliktelser	17	164	202
0	0	Andre avsetnnger for forpliktelser		2 098	1 335
0	268	Utsatt skatt	2	129 589	133 524
0	268	Sum avsetning for forpliktelser		131 850	135 061
		Annen langsiktig gjeld			
87 875	90 250	Gjeld til kredittinstitusjoner	6	1 367 254	1 139 498
30 859	192 500	Langsiktig gjeld til konsernselskap	11	0	0
21 011	19 780	Øvrig langsiktig gjeld		23 001	104 344
139 744	302 530	Sum annen langsiktig gjeld		1 390 255	1 243 842
		Kortsiktig gjeld			
0	0	Gjeld til kredittintstitusjoner	8	128 266	316 855
2 927	3 695	Leverandørgjeld		175 698	307 399
17 117	3 450	Betalbar skatt	2	29 900	12 993
1 181	1 029	Skyldig offentlige avgifter		44 161	48 956
30 000	0	Utbytte		30 000	0
4 064	19 818	Gjeld til konsernselskap	11	3 473	14 899
2 951	8 609	Gjeld til nærstående	21	2 951	8 609
4 898	2 407	Annen kortsiktig gjeld		130 232	82 805
63 138	39 010	Sum kortsiktig gjeld		544 680	792 517
202 883	341 808	Sum Gjeld		2 066 785	2 171 420
1 104 268	757 247	Sum egenkapital og gjeld		2 805 015	2 799 827

Bergen, 31. desember 2020 / 7. mai 2021

Knut Herman Holler Gjøvaag
Styreleder/daglig leder

Arne Mowinckel Troye
Styremedlem

Jan Erik Clausen
Styremedlem

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstilling for Frydenbø AS pr. 31. desember 2020. Alle tall oppgitt i 1000 kroner.

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
-32 842	-28 590	Tilført fra årets virksomhet 1)	178 433	40 323
-724	1 269	Endring i lager, debitorer og kreditorer	64 011	6 122
6 263	4 810	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-14 565	-50 323
-27 303	**-22 511**	**Netto likviditetsendring fra virksomheten**	**227 878**	**-3 878**
		Likvider tilført/brukt på investeringer		
0	0	Salg av aksjer/anleggsmidler	1 768	0
-30 725	-11 252	Investert i aksjer	-34 838	-103 991
0	0	Andre endringer anleggsmidler	-173 294	0
0	0	Ubetaling ved oppkjøp	0	-27 858
1 512	-556	Endring andre finansielle investeringer	-3 144	-56
-29 212	**-11 808**	**Netto likviditetsendring fra investeringer**	**-209 508**	**-131 904**
		Likvider tilført/brukt på finansiering		
69 500	217 737	Netto endring langsiktig gjeld	169 613	299 091
0	0	Ny kreditt	-188 589	154 173
0	-248 499	Netto endring kassekreditt	0	-82 774
8 000	0	Mottatt utbytte fra DS og TS	254	30 317
0	0	Ny aksjekapital	54	0
0	0	Kapitaløkning	0	13 265
3 300	51 634	Mottatt konsernbidrag	0	0
-1 239	-37 907	Utbetalt konsernbidrag	0	0
0	0	Utbetalt utbytte	-2 000	-2 138
-950	27 822	Netto endring langsiktig fordring	-2 208	-150 751
78 611	**10 787**	**Netto likviditetsendring fra finansieringen**	**-22 876**	**261 184**
22 096	-23 532	Netto endringer likvider gjennom året	-4 506	125 402
0	0	Likvider tilført gjennom oppkjøp	564	12 668
5 853	29 385	Likviditetsbeholdning pr. 01.01.	197 680	59 610
27 949	**5 853**	**Likviditetsbeholdning pr. 31.12.**	**193 738**	**197 680**
		1) Tilført fra årets virksomhet		
532 715	-55 141	Resultat før skattekostnad	165 976	-48 165
-392 120	0	Gevinst/tap ved salg av finansielle investeringer	0	0
0	80 059	Nedskrivning eiendeler	0	0
2 328	2 330	Ordinære avskrivninger	70 571	66 654
0	0	Endring i avsetning forpliktelser	869	-5 037
-1 761	-2 872	Verdiendring finansielle omløpsmidler	-1 761	-2 872
-3 450	-360	Betalt skatt	-12 449	-5 698
0	0	Resultatandel tilknyttede selskap	-44 773	34 199
0	0	Nedskrivning finansielle eiendeler	0	1 242
-170 555	-52 606	Inntektsført konsernbidrag/utbytte	0	0
-32 842	**-28 590**		**178 433**	**40 323**

NOTER

Note 1 - Prinsippnote

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntektsføringsprinsipp
Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Konsernet omsetter varer og tjenester i mange ulike markeder og inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer når varen er levert eller tjenesten er ytet.
Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige prosjekt- eller serviceleveranser, balanseføres som uopptjent inntekt og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering av poster i balansen/resultatet
Anleggsmidler er eiendeler som er bestemt til varig eie eller bruk for selskapet. Andre eiendeler er omløpsmidler. Kortsiktig gjeld har forfall innen ett år, eller er knyttet til varekretsløpet.

Anleggsmidler og avskrivninger
Varige driftsmidler aktiveres og avskrives dersom de har levetid på over tre år, og kostpris mer enn kr. 15.000,-.
I balansen er varige driftsmidler oppført til historisk kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levertid. Påkostning leiebygg avskrives over leie-kontraktstiden. Årets ordinære avskrivninger er belastet driftskostnader i resultatregnskapet. Gevinst eller tap ved salg av anleggsmidler er nettoført under driftsinntektene. Vedlikeholdskostnader utgiftsføres løpende.

Datterselskap
Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskriving har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.
Nedskrivninger er reversert når grunnlaget ikke lenger er tilstede.
Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Konsolideringsprinsipper
Konsernregnskapet omfatter morselskapet og datterselskapene hvor Frydenbø AS eier direkte eller indirekte mer enn 50% av aksjekapitalen. Regnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper for hele konsernet. Interne transaksjoner og mellomværende er eliminert i konsernregnskapet. Merverdi ved oppkjøp allokeres til de tilhørende driftsmidler og avskrives etter samme plan som i det aktuelle selskapsregnskapet.
Frydenbø AS inngår i konsernregnskapet til Frydenbø Group AS

Tilknyttet selskap
Tilknyttede selskaper hvor konsernet har en eierandel på 20-50%, eller der konsernet har en lavere eierandel, men likevel anses å ha betydelig innflytelse, medtas i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.
I morselskapet er aksjer i tilknyttede selskaper medtatt etter kostmetoden. Nødvendige avskrivninger foretas for å redusere bokført verdi til antatt salgsverdi såfremt verdinedgangen ikke er av forbigående art.

Investering andre aksjer og andeler
Investering andre aksjer og andeler vurderes til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Varelager
Lagerbeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer
Kundefordringer er oppført etter fradrag for avsetning for forventede tap.

Andre omløpsmidler
Andre omløpsmidler er oppført til laveste verdi av virkelig verdi og anskaffelseskost.

Markedsbaserte finansielle omløpsmidler
Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbtytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Valuta
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld er omregnet til norske kroner etter kurs pr 31.12 regnskapsåret.
Valutagevinst og valutatap resultatføres som hhv. finansinntekter og finanskostnader. Konsernet har ingen langsiktige poster i utenlandsk valuta. Balanseposter i datterselskaper med annen funksjonell valuta omregnes til kursen på balansedagen. Omregningsdifferanser føres mot totalregnskapet.

Pensjoner
Pensjoner bokføres i samsvar med Norsk Regnskapsstiftelses sin regnskapsstandard vedrørende behandling av pensjonskostnader. Netto pensjonskostnader klassifiseres i sin helhet under lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskaper i konsernet som er medlem i LO/NHO, har en tilknyttet AFP-ordning hvor pensjonskostnader og tilhørende forpliktelser regnskapsføres i samsvar med Norsk Regnskapsstiftelse sin regnskapsstandard.

Skatt
I resultatregnskapet vises betalbar skatt og utsatt skatt samlet som skattekostnad. I balansen vises skatt beregnet på grunnlag av årets skattemessige resultat som betalbar skatt under kortsiktig gjeld. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skatte-messige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Skatt etter utligning som også tilfredsstiller kravene til balanseføring, vises som utsatt skattefordel under anleggsmidler.

Selskaper i konsernet pr 31.12.2020

Datterselskaper:	
Frydenbø Bil Holding AS	100% eiet
Frydenbø Eiendom As	100% eiet
Frydenbø Industri Holding AS	100% eiet
Frydenbø Industri AS	100% eiet
Frydenbø Marine AS	70% eiet
Frydenbø NXT AS	100% eiet
Datterselskap Frydenbø Bil Holding AS	
Frydenbø Bil AS	100% eiet
Tilknyttede selskap Frydenbø Bil Holding AS:	
Dekkstra Holding AS	50% eiet
Dekkstra Bergen AS	50% eiet
Dekkstra Bryne AS	50% eiet
Dekkstra Forus AS	50% eiet
Dekkstra Haugesund AS	50% eiet
Skala Holding AS	50% eiet
Skala Skade & Lakk AS	50% eiet
Skala Skade & Lakk Åsane AS	50% eiet
Bilhuset Skade & Lakk AS	25% eiet
Haugesund Skade & Lakk AS	19% eiet
Bilskadesenteret AS	18,5% eiet
Datterselskap Frydenbø Bil AS:	
Frydenbø Bilsenter AS	100% eiet
Frydenbø Bilsenter 2 AS	100% eiet
Frydenbø Bilutleie AS	100% eiet
Frydenbø Mobelity AS	100% eiet
Frydenbø High Performance Electric Cars AS	100% eiet
MyCar Group AS	100% eiet
Datterselskap Frydenbø Eiendom AS:	
Frydenbø Marina AS	100% eiet
Frydenbø Marina II AS	100% eiet
Frydenbø Marina III AS	100% eiet
Frydenbø Kristianborg AS	100% eiet
Frydenbø Minde AS	100% eiet

Frydenbø Åsane AS	100% eiet
Frydenbø Åsane II AS	100% eiet
Frydenbø Eiendomsdrift AS	100% eiet
Artec AS	100% eiet
Tilknyttede selskap Frydenbø Eiendom AS:	
Frydenfalch AS	50% eiet
Kokstadvegen 37 AS	50% eiet
Holms Utvikling AS	50% eiet
Dr. Holms Hotel AS	50% eiet
Timrehaugveien 2 AS	50% eiet
Datterselskap Frydenbø Industri AS:	
Frydenbø Industri Havøysund AS	100% eiet
Frydenbø Industri Øksfjord AS	72,25% eiet
Frydenbø Industri AB	100% eiet
Frydenbø GmbH	100% eiet
Stanmutter AS	100% eiet
Coastal Guard AS	100% eiet
Tilknyttede selskap Frydenbø GmbH:	
Schottel Industries GmbH	15,24% eiet
Datterselskap Frydenbø Marine AS	
Outboard Service Nordic AS	70% eiet
Frydenbø Boats AS	70% eiet
Frydenbø Milpro AS	70% eiet
Datterselskap Outboard Service Nordic AS	
Frydenbø Marine AB	70% eiet
Tilknyttet selskap Frydenbø Boats AS	
Mirage Boats W Bychto i Wspolnicy Spolka Komandytowa	50% eiet
Tilknyttet selskap Frydenbø NXT AS	
Imove AS	43,7% eiet

Note 2 - Skatt

Alle tall oppgitt i 1000 kroner.

Frydenbø AS 2020	Frydenbø AS 2019	*Årets skattekostnad fordeler seg på:*	Konsernet 2020	Konsernet 2019
17 117	3 450	Betalbar skatt	29 900	10 356
-385	126	Endring utsatt skatt	-3 935	111 748
0	0	Korreksjon innregning utsatt skatt merverdi	0	-112 740
8	1 239	Skatteeffekt av konsernbidrag	9	0
0	6	Andre endringer	886	348
16 740	4 821	Årest totale skattekostnad	26 859	9 712
		Beregning av årets skattegrunnlag:		
532 715	-55 141	Ordinært resultat før skattekostnad	165 976	-48 164
66	422	Permanente forskjeller	-50 905	54 616
-1 761	-2 872	Verdiendring instrumenter til virkelig verdi	0	0
0	0	3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	247	13
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7 962	4 372
0	0	Tilbakeføring av gevinst ved salg av aksjer	-253	-34
-451 120	80 059	Overskuddsandel av investering DS og TS	0	0
-111 555	-52 606	Resultaført konsernbidrag/utbytte	0	0
1 749	-573	Endring i midlertidige forskjeller	12 762	15 345
-29 905	-30 711	Alminnelig inntekt	135 789	26 148
-3 809	3 809	Begrensning av rentefradrag	4 233	21 137
0	0	Anvendt fremførbart underskudd	-4 076	-210
111 555	48 214	Mottatt konsernbidrag	0	0
-38	-5 630	Ytet konsernbidrag	-38	0
77 802	15 682	Årets skattegrunnlag	135 908	47 075
17 117	3 450	Betalbar skatt 22% av årets skattegrunnlag	29 900	10 356
		Oversikt over midlertidige forskjeller:		
555	1 203	Driftsmidler inkludert Goodwill	611 794	631 015
-1 086	15	Fordringer	-7 785	-12 825
0	0	Pensjonsforpliktelse	5 097	5 288
0	0	Varelager	-16 463	-18 048
0	0	Regnskapsmessige avsetninger etc	-7 412	-3 184
0	0	Balanseførte leieavtaler i regnskapet, ikke skattemessig aktivert	0	-1 377
0	0	Gevinst/tapskonto	6 916	8 768
-531	1 218	Sum midlertidige forskjeller	592 147	609 637
0	0	Underskudd til fremføring	-3 031	-3 369
0	-3 809	Avskåret rentefradrag til fremføring	-34 643	-32 858
-531	-2 591	Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	554 473	573 410
0	-3 809	Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-34 569	-33 512
-531	1 218	Sum midlertidige forskjeller	589 042	606 922
-117	268	Utsatt skatt/skattefordel 22%	129 589	133 524
		Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:		
117 197	-12 131	22% av resultat før skatt	36 515	-10 596
0	-966	Andre ikke skattepliktige inntekter	0	-966
0	16 981	Nedskriving aksjer i datter	0	
-99 619	99	Permanente forskjeller 22%	-10 572	11 816
-838	838	Virkning av avskåret rentefradrag	937	7 238
0	0	Effekt av nedvurdert utsatt skattefordel	0	2 220
	0	For mye/for lite avsatt tidligere år	-22	2 220
16 740	4 820	Beregnet skattekostnad	26 859	9 712
3,1 %	-8,7 %	*Effektiv skattesats*	16,2 %	-20,2 %

Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet er fordelt på 68.000 aksjer à kr 30,- med full utbytte- og stemmerett. Kapitalen er fullt innbetalt. Aksjene er eid 100 % av Frydenbø Investment AS

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader:

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
		Lønnskostnader:		
14 370	10 202	Lønninger	300 190	304 140
1 723	1 995	Arbeidsgiveravgift	37 298	40 066
577	560	Pensjonskostnader	13 970	14 417
756	966	Andre ytelser	13 477	4 360
0	0	Innleid hjelp	6 465	7 841
17 429	13 725	Sum lønnskostnader	371 401	370 825
11	11	Antall årsverk	467	480

Det er i 2020 kostnadsført kr 200.000,- i styrehonorar.

Daglig leder inngår i selskapets generelle pensjonsordning på lik linje med øvrige ansatte.

Ytelser til ledende personer 2020:

	I hele kr
	Daglig leder
Lønn	1 818 048
Annen godtgjørelse	258 778

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne ordningen.

Godtgjørelse revisor:

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:*	2020	2019
334	166	Lovpålagt revisjon	1 908	1 725
170	359	Andre tjenester	737	480
504	525	Sum godtgjørelse	2 645	2 205

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret

Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Frydenbø AS

	Forskning og utvikling	Goodwill	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre/inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	15 384				298	15 683
Tilgang i året	330				175	505
Avgang i året						0
Anskaffelseskost 31.12.2020	15 715	0	0	0	473	16 188
Akk. avskrivinger 31.12.2020	-13 872				-313	-14 185
Bokført verdi 31.12.2020	1 842	0	0	0	160	2 002
Årets ordinære avskrivninger	2 295				33	2 328
Sats for ordinære avskrivninger	33 %				20 %	

Konsernet

	Rettigheter	Goodwill	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre/inventar o.l	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	24 829	127 455	1 702 112	22 781	196 003	2 073 181
Justering IB			-67	-286	156	-197
Anlegg under utførelse			-10 055		16 074	6 019
Tilgang i året	3 511	0	241 120	1 990	-736	245 885
Avgang i året	-1 858	0	-2 529	0	-19 418	-23 805
Anskaffelseskost 31.12.2020	26 483	127 455	1 930 581	24 485	192 079	2 301 083
Akk. nedskrivinger 31.12.2020	0	-1 242	0	0	0	-1 242
Akk. avskrivinger 31.12.2020	-15 463	-81 679	-528 602	-11 588	-146 265	-783 597
Justering prinsippendring			-41 296			-41 296
Bokført verdi 31.12.2020	11 019	44 534	1 360 683	12 897	45 814	1 474 949
Årets ordinære avskrivninger	3 139	9 375	40 871	1 823	15 363	70 571
Sats for ordinære avskrivninger	33 %	20 %	2-20%	15-30%	15-30%	

Goodwill beregnet ved oppkjøp er avskrevet over mer enn 5 år etter vurdering avi strategisk langsiktige investeringer.
Nedskriving goodwill i 2019 er knyttet til goodwill fra oppkjøpene av Frydenbø Industri Havøysund AS og Frydenbø Industri Øksfjord AS. Justering er gjort etter vurdering av virkelig verdi per 31.12.2019.
For informasjon om prinsippendring, se note 15.

Note 6 - Langsiktig gjeld

Frydenbø AS 2020	Frydenbø AS 2019	*Pantsikret gjeld:*	Konsernet 2020	Konsernet 2019
87 875	90 250	DNB	720 425	659 680
0	0	Nordea	40 800	41 280
0	0	SR Bank	0	433 975
0	0	SpareBank 1 Nord-Norge	19 383	4 563
0	0	Handelsbanken	586 645	0
87 875	90 250	Sum pantsikret gjeld	1 367 254	1 139 498

2020	2019	*Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet utgjør:*	2020	2019
0	0	Varelager	380 161	585 494
0	0	Driftsmidler	1 419 395	1 262 017
0	0	Kundefordringer	186 795	173 451
542 857	679 769	Aksjer i datterselskap	0	0
542 857	679 769	Sum sikkerhetsstillelse	1 986 350	2 020 962

Avdragsprofil langsiktig gjeld

	2021	2022	2023	2024	2025	Deretter	Total
Konsernet	237 173	523 522	105 606	488 237	3 670	9 045	1 367 253

Frydenbø AS:
Rentebytteavtaler DNB:
Rentesikringsavtale inngått 2020 for kr 30.000.000,- med løpetid i 5 år med 1,5725 % fast rente

Konsernet:
Rentebytteavtaler DNB:
Rentesikringsavtale inngått 2014 for kr 50.000.000,- med løpetid i 10 år med 2,60 % rente + margin.
Rentesikringsavtale inngått 2019 for kr 75.000.000,- med løpetid i 10 år med 1,53 % rente + margin.
Rentesikringsavtale inngått 2020 for kr 73.000.000,- med løpetid i 5 år med 1,1525 % rente + margin.

Rentebytteavtaler i Handelsbanken:
Rentesikringsavtaler overdratt fra SR-bank i 2020 inngått i 2019 for kr 90.000.000,- med løpetid i 10 år med 1,76 % rente + margin.
Rentesikringsavtaler inngått i 2020 for kr 40.121.875,- med løpetid i 5 år med 1,075 % rente + margin.
Rentesikringsavtaler inngått i 2020 for kr 120.365.625,- med løpetid i 10 år med 1,25 % rente + margin.

Note 7 - Garantier

Selskap i konsernet har stilt betalingsgaranti til FPT Industrial S.P.A pålydende EUR 250.000
Selskap i konsernet har stilt leiegaranti til Ausen Industri AS på kr 1.780.313
Selskap i konsernet har garantiansvar på 800.000 EUR.
Selskap i konsernet har stilt selvskyldnerkausjon på kr. 60.000.000 til DNB
Selskap i konsernet har stilt selvskyldnerkausjon til Brage på kr. 4.000.000

Konsernet har solgt biler på leasingkontrakter, og har pr 31.12.2020 følgende forpliktelser (beløp i hele tusen):

2021	2022	2023	2024-25	Sum
223 491 637	174 327 587	446 082 768	69 297 291	913 199 283

Note 8 - Bankinnskudd

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019		2020	2019
680	579	Bundne skattetrekksmidler utgjør	14 361	14 471

Totalt bevilget kassakreditt er kr 210.000.000, hvorav 196.489.172 er ubenyttet per 31.12.2020.

Note 9 - Kundefordringer

2020	2019		2020	2019
120	152	Kundefordringer til pålydende	194 172	187 301
0	0	Avsetning til tap	-7 377	-13 850
120	152	Sum kundefordringer	186 795	173 451

Note 10 - Aksjer i datterselskap

Frydenbø AS er morselskapet i konsernet og har forretningsadresse Damsgårdsveien 135, Bergen.

Selskap	Kontor	Selskapets aksjekapital	Eier/ stemmeandel	Resultat 2020	Egenkapital 31.12.2020	Bokført verdi 31.12.2020
Frydenbø Bil Holding AS	Bergen	30	100 %	-47	-22	30
Frydenbø Marine AS	Bergen	30	70 %	24 207	65 751	115 088
Frydenbø Eiendom AS	Bergen	10 004	100 %	14 443	313 408	304 383
Frydenbø Industri AS	Bergen	11 000	100 %	48 529	339 390	100 128
Frydenbø Industri Holding AS	Bergen	30	100 %	-4	26	30
Frydenbø NXT AS	Bergen	200	100 %	270	23 834	23 198
Sum				87 398	742 387	542 857

Det er i 2020 inntektsført utbytte fra Frydenbø Bil AS, Frydenbø Eiendom AS og Frydenbø og Frydenbø Industri AS på til sammen kr. 111.554.613,-.

Note 11 - Mellomværende med selskaper i samme konsern

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Kortsiktige fordringer på selskaper i samme konsern:*	2020	2019
0	10	Frydenbø Investment AS	0	10
0	6 414	Frydenbø Bil AS	0	0
0	3 612	Frydenbø Eiendom AS	0	0
10 372	0	Frydenbø Industri AS	0	0
152	498	Kundefordringer konsernselskap	0	0
10 524	10 534	Sum kortsiktige fordringer selskap i samme konsern	0	10

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Kortsiktig gjeld til selskaper i samme konsern:*	2020	2019
3 460	14 899	Frydenbø Group AS	3 460	22 542
0	1	Frydenbø Eiendom divisjon	0	0
0	416	Frydenbø Marine divisjon	0	0
0	4 503	Frydenbø Industri Havøysund AS	0	0
13	0	Frydenbø Investment AS	13	0
591	0	Leverandørgjeld konsernselskap	0	0
4 064	19 819	Sum kortsiktig gjeld selskap i samme konsern	3 473	22 542

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Langsiktige fordringer på selskaper i samme konsern:*	2020	2019
0	6 000	Frydenbø Marine AS	0	0
2	8 182	Frydenbø NXT AS	0	0
486 252	0	Frydenbø Bil Holding AS	0	0
486 254	14 182	Sum langsiktige fordringer selskap i samme konsern	0	0

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern:*	2020	2019
0	65 500	Frydenbø Marine Equipment AS	0	0
25 000	20 000	Frydenbø Eiendom AS	0	0
5 859	63 000	Frydenbø Bil AS	0	0
0	44 000	Frydenbø Industri AS	0	0
30 859	192 500	Sum langsiktig gjeld til selskap i samme konsern	0	0

Note 12 - Endring i egenkapital

Frydenbø AS	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Balanse pr 01.01.2020	2 040	413 401	0	415 441
Avsatt til konsernbidrag			-30 030	-30 030
Resultat 2020			515 975	515 975
Balanse pr 31.12.2020	2 040	413 401	485 946	901 386

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum egenkapital
Balanse pr 01.01.2020	2 040	473 363	126 999	26 007	628 409
Avsatt utbytte/konsernbidrag			-19 571	-12 459	-32 030
Andre endringer			2 095	639	2 734
Resultat 2020			131 745	7 372	139 117
Balanse pr 31.12.2020	2 040	473 363	241 269	21 559	738 230

Note 13 - Investering i tilknyttet selskap

Konsernet	Bilskadesenteret	Dekkstra Holding AS	Skala Holding AS	Imove
Beregning av bokført verdi:				
Inngående balanse 01.01.2020	2 865	8 493		
Årests resultat		-631	-1 522	
Avskrivning merverdi				
Avgang	-2 865	-8 493		
Investering 2020		9 999	23 754	9 288
Utdelt utbytte				
Utgående balanse 31.12.2020	-	9 368	22 232	9 288

	Frydenfalch AS	Schottel Industries GmbH	Mirage Boats W Bychto	Sum
Beregning av bokført verdi:				
Inngående balanse 01.01.2020	35 948	251 358	74 547	373 211
Årets resultat	4 383	44 263	2 061	48 555
Justering IB			108	108
Avskrivning merverdi		-1 974		-1 974
Avgang				-11 358
Investering 2020			790	43 830
Utdelt utbytte			-7 962	-7 962
Utgående balanse 31.12.2020	40 331	293 647	69 544	444 410

Beregning av resultatandel:	2020
Resultatandel tilknyttet selskap	48 555
Resultatført avskrivning	-1 974
Andre endringer	1 501
Netto resultat tilknyttet selskap i konsernregnskapet	48 082

Note 14 - Salgsinntekter

Konsernet

Salgsinntekter pr. virksomhetsområde:	2020	2019
Utleie av fast eiendom	105 812	84 639
Salg av biler/bilutleie/deler/verksted	2 073 873	1 976 172
Maritimt	909 968	728 083
Salg av andre varer og tjenester	29 542	52 016
Sum salgsinntekter i konsernet	3 119 195	2 840 911

Geografisk fordeling:		
Norge	2 902 986	2 689 435
Europa for øvrig	206 119	146 830
Amerika	2 994	1 351
Asia/Afrika	7 096	3 295
	3 119 195	2 840 911

Note 15 - Prinsippendring

Konsernet har i 2019 regnskapet endret prinsipp knyttet til presentasjon av utsatt skatt på merverdier fra nettoføring, hvor utsatt skatt er ført til reduksjon på eiendel, til oppføring til nominell verdi. Endringen er gjort med tilbakevirkende effekt og nettovirkning er ført mot egenkapitalen.

Effekten på regnskapet oppsummeres som følger:	2 020
Økning i regnskapslinjen Tomter, bygninger	143 481
Økning i regnskapslinjen Utsatt skatt	-112 740
Nettoeffekt på egenkapitalen	30 741

Note 16 - Lån til tilknyttet selskap

	Konsernet	
	2020	2019
Langsiktige fordringer på tilknyttet selskap:		
Frydenfalch AS	16 198	15 775
Dekkstra Holding AS	0	50
Sum langsiktige fordringer på tilknyttet selskap	16 198	15 825

Note 17 - Pensjonsordninger

Frydebø Industri AS har foretakspensjonsordning i livsforsikringsselskap for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 66% av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uførepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret.

Alle pensjonsordningene er behandlet etter Norsk RegnskapsStandard for pensjonskostnader. Når uamortisert estimatavvik overstiger 10 prosent av det høyeste av beregnet pensjonsforpliktelse inklusiv arbeidsgiveravgift og pensjonsmidler, amortiseres det overskytende over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Tre av konsernets datterselskaper deltar i AFP-ordningen. Beregning av pensjonskostnadene utføres hvert år på grunnlag av pensjonenes og midlenes størrelser registrert ved inngangen av hver ny periode

Konsernet etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene til tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

	2020	2019
Diskonteringsrente	1,5 %	2,3 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,4 %	3,8 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,0 %	2,3 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	0,0 %	0,5 %
Årlig forventet G-regulering	1,8 %	2,0 %
Antall pensjonister	17	20
Uttakstilbøyelighet	0,0 %	0,0 %

	2020	2019
Pensjonsforpliktelser	-164	-202
Balanseførte pensjonsmidler	5 260	5 495

Note 18 - Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Konsernet

Selskap	Anskaffelses-kost	Bokført verdi	Markedsverdi
Borea Noterte Kreditt AS	4 396	8 667	8 667
Bore Noterte Kreditt II AS	154	174	174
Borea Noterte Kreditt III AS	154	174	174
Borea Global Equties AS	7 397	10 854	10 854
FO European Real Estate IS	617	152	152
FO Secondaries Direct III IS	1 004	452	452
DNB Private Equity II	4 457	2 984	2 984
FO pengemarked/fond	1 528	415	415
DNB Private Equity V	1 318	2 562	2 562
Andre fond	9	9	9
Sum	21 034	26 444	26 444

Note 19 - Aksjer i andre selskap

Konsernet

		Bokført verdi
Selskap	2020	2019
Wellis AS	3 522	3 522
Pareto Offshore	3	3
Rhea Offshore	521	521
Nemo Classic Diving AS	401	1 000
Rotam AS	2 345	2 345
ZTL Holding AS	315	315
Andre Aksjer	144	138
Sum aksjer	7 251	9 185

Note 20 - Varelager

Lagerbeholdning er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

	Konsernet	
	2020	2019
Bil divisjon; nye og brukte biler, tilhørende delelager	298 259	375 829
Marine divisjon; båter og motorer, tilhørende delelager	26 440	154 556
Industri divisjon; motorer, tilhørende delelager	71 711	72 265
Øvrig	182	196
Total ukuransavsetning	-16 432	-17 352
Sum varelager	380 161	585 494

Note 21 - Mellomværende med nærstående selskap

Frydenbø AS			Konsernet	
2020	2019	*Kortsiktig gjeld til nærstående:*	2020	2019
2 951	8 609	GN Invest AS	2 951	8 609
2 951	8 609	Sum kortsiktig gjeld til nærstående	2 951	8 609

Note 22 - Endringer i konsernsammensetning

Aksjer i følgende selskap er solgt ut av konsernet i løpet av 2020

Selskap	Eier %	Virkningstidspunkt
Frydenbø Bilskade AS	50 %	01.07.2020

Aksjer i følgende selskap er kjøpt/stiftet til konsernet i løpet av 2020

Selskap	Eier %	Virkningstidspunkt
Skala Holding AS	50 %	13.07.2020
Loppa Utvikling AS	100 %	05.09.2020
Frydenbø Bil Holding AS	100 %	23.09.2020
Frydenbø Marine AS	100 %	23.09.2020
Frydenbø Industri Holding AS	100 %	23.09.2020
Frydenbø Bilsenter 2 AS	100 %	25.09.2020
My Car AS	100 %	22.10.2020
Frydenbø Åsane II AS	100 %	01.12.2020

Omorganiseringer i konsernet

Overdragende selskap	Endring	Virkningstidspunkt	Overtakende selskap
Frydenbø Marine Equipment AS	Fusjon	17.12.2020	Frydenbø Marine AS

Til generalforsamlingen i Frydenbø AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Frydenbø AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og

- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter

- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til Frydenbø AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Frydenbø AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

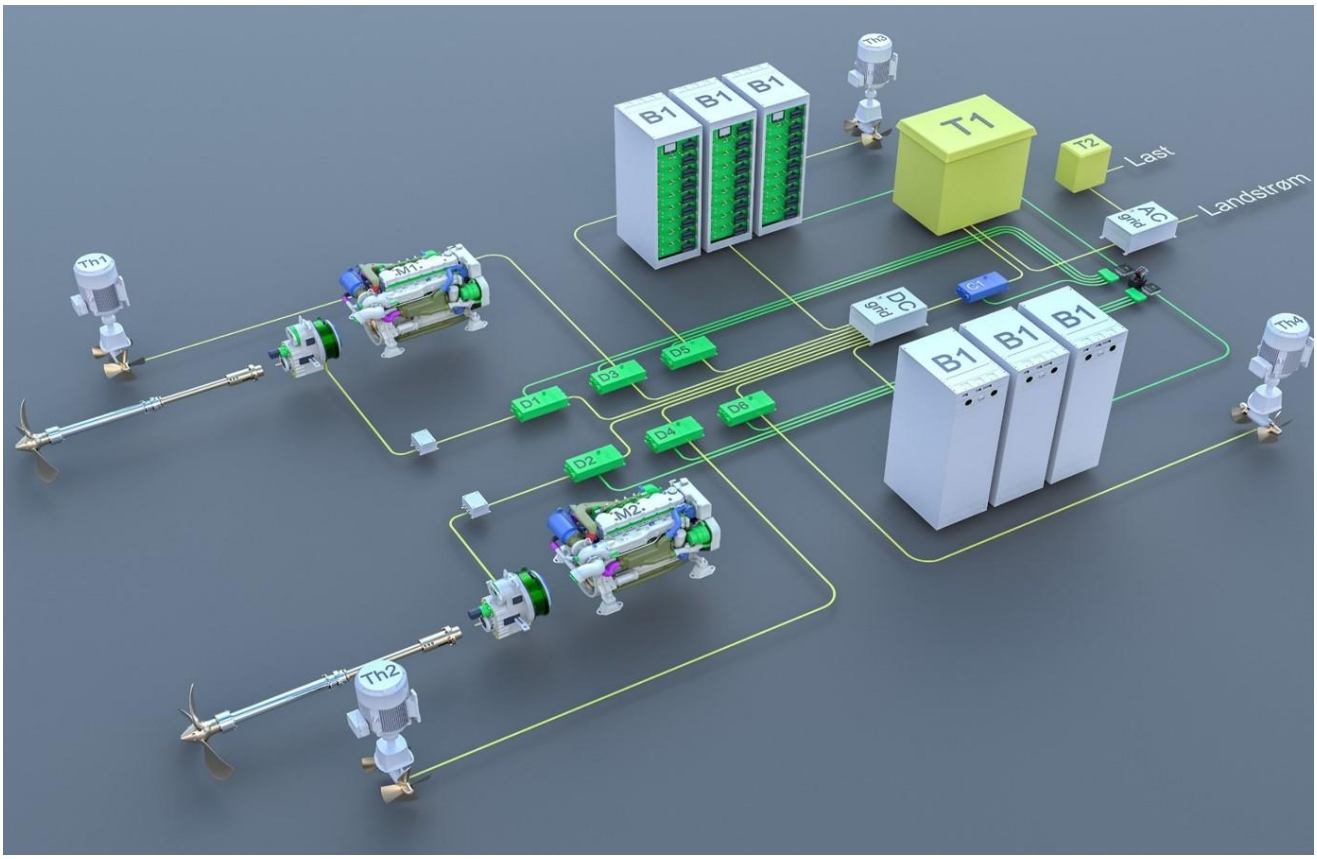
Bergen, 7. mai 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Fredrik Gabrielsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Polestar 1

MERCURY

FRYDENBØ


B1
B1
B1
T1
T2
Last
Landstrøm
AC
Grid
DC
Grid
C1
B1
B1
B1
Th1
Th2
Th3
Th4
M1
M2
D1
D2
D3
D4
D5
D6

FRYDENBØ
FRYDENBØ

imove

Vi lander solid,
takket være lojale kunder og
en fantastisk innsats fra alle
medarbeidere som har levert
kvalitet og service i verdensklasse
– også i en krevende tid.

Knut Herman Gjøvaag

FRYDENBØ

frydenbo.no