

ÅRSRAPPORT

2019

ENTUSIASTISK

ÆRLIG

ANSVARLIG

INNHold

- s. 2 Konsernsjefens refleksjon
- s. 4 Om konsernet
- s. 5 Strategi
- s. 6 Organisasjon
- s. 7 Historisk utvikling
- s. 8 Årsberetning
- s. 14 Resultatregnskap
- s. 15 Balanse
- s. 17 Kontantstrøm
- s. 18 Noter
- s. 36 Uavhengig revisors beretning

REFLEKSJON OG FORVENTNING – PÅ TRAPPENE TIL ET NYTT TIÅR

Vi legger bak oss et år fylt med endring og en omfattende omlegging av konsernstrukturen, fra å være et tradisjonelt eierkonsern til å dyrke de autonome forretningsenhetene.

Gjennom året har vi også gjort flere investeringer, med oppkjøpet av Nordkapp Boats som den mest etterlengtede. En viktig investering som vil påvirke videreutviklingen av hele Frydenbø Marine. Vi er glade for at selgerne, Ronny Antonsen og Hans Petter Slang, med sin unike erfaring i båtmarkedet, blir med oss videre. Integreringen av virksomhetene pågår for fullt og vil fortsette inn i 2020. På produksiden skjer det også mye spennende - Nordkapp Gran Coupe 905 – den hittil største båten vi har produsert, har blitt tatt svært godt imot i markedet.

Frydenbø Eiendom har hatt en fin utvikling med igangsettelse av flere prosjekter. Fasaden ved Frydenbø Marina er i ferd med å bli betydelig oppgradert og nybygget Kilen, på 10.000 m2, er godt i gang og vil stå ferdig våren 2021. I høst ble det også offisielt at vi sammen med BHG Eiendom har kjøpt BKK sitt hovedkontor på Kokstad i Bergen. Både eiendommen på Kokstad og Holms Utvikling på Geilo eies 50/50 sammen med familien Falch Monsen gjennom deres selskap, BHG Eiendom. Våre felles eiendommer og driften av disse, samles derfor nå i et nytt felles eiendomsselskap; Frydenfalch Eiendom.



Frydenbø Bil har også i år hatt en fin utvikling og vil runde en omsetning på to milliarder. Salgsmålene våre for Volvo ble nådd ved alle våre lokasjoner allerede i november og vi leverer godt over snittet av de store forhandlergrupperingene. På Frydenbøs 103 års dag i oktober hadde vi gleden av å åpne nytt bilsenter i Mandal – et flott og kompakt anlegg som kan danne mal for tilsvarende lokasjoner. Det er likevel deler av bilvirksomheten vi ikke lykkes like godt med. Det ble signert en intensjonsavtale om salg av bilutleievirksomheten til Sixt Norge (Autoleie AS) ved årsskiftet. Vi tror dette er det beste for selskapet og de ansatte, men det er alltid vemodig å selge en virksomhet.

Utviklingen i Frydenbø Industri har dessverre stagnert gjennom det siste året. Enhetene i nord har merket tøffere konkurranse, med dertil lavere marginer. Samtidig er det viktig å løfte frem at det er landet flere viktige ordrer og rammeavtaler, som danner et godt grunnlag for bedret lønnsomhet i det nye året. Avdelingen for salg og service av FPT i Sverige er oppe og går, med tre ansatte og en fin utvikling første driftsår.

Vårt siste tre på stammen, Frydenbø NXT, er i sin spede oppstart. Vår største satsing, Imove, viser likevel en spennende utvikling. Vi lander i

disse dager en større emisjon i Imove, hvor flere interessante investorer bringes inn. Målet med emisjonen er kapital til ytterligere vekst og utvikling.

Oppsummert har vi gjennom året hatt et høyt aktivitetsnivå, høy endringstakt og flere spennende investeringer. Vi vil samlet lande på en omsetning i overkant av tre milliarder. Topplinjen tilsvarer fjoråret, men resultatet blir svakt og langt bak målsetningen for Frydenbø Group. Vi erfarer pressede marginer og en utfordrende valutasituasjon, som påvirker oss negativt. Det er dog gledelig å se at tiltak som har blitt iverksatt gjennom året gir positiv innvirkning på inntjeningen i neste års budsjett.

Mottoet når vi går inn i 2020 er: «fra good til great»! Dette underbygges av vår felles visjon **kvalitet og service i verdensklasse**. Vi skal

derfor fortsette med fokus på team, kundereise, lønnsomhet og bærekraft for å nå målsetningene våre i 2020. Jeg vet at alle i **TEAM FRYDENBØ** er motivert til å legge ned en like flott innsats i det nye året – det blir garantert spennende og utfordrende.

Benytter anledningen til å takke kunder, medarbeidere, samarbeidspartnere og øvrige støttespillere for alle gode bidrag i året som gikk. Vi skal fortsette å utfordre og tåle å bli utfordret!



Knut Herman Gjølvaag
Konsernsjef

OM KONSERNET

MISJON

Frydenbø Group er et familieeid konsern som tar vare på sine tradisjonelle røtter som et Bergensbasert selskap. Dette skal ikke være til hindring for å tenke globalt og alternative eierkonstellasjoner i det enkelte forretningsområde. Vi har fokus på et verdiskapende eierskap og finansielle investeringer. Frydenbøs misjon representerer gruppens virke og hvorfor vi eksisterer;

Verdiskapning gjennom generasjoner – med hovedkontor i Bergen.

VERDIER

Vårt felles verdigrunnlag skal komme til syne i hvordan hele Frydenbø Group opererer. Det skal være retningsgivende for hvordan vi interagerer med hverandre, kunder, leverandører og interessenter. Vi skal reflektere over hva som er etterlatt inntrykk i møte med oss og skille oss ut fra konkurrentene.

Entusiastisk

Vi brenner for jobben vår, er interessert og engasjert. Entusiastisk representerer vår innstilling til ulike problemstillinger, vår vilje til å våge, satse, prøve og feile. Vår fremtidsvisjon fordrer at vi evner å se og utnytte nye muligheter i drift og strategi.

Ærlig

Vi er åpne og skal dyrke troverdighet både internt og eksternt. Ærlig representerer at vi skal holde våre løfter – gjennomføre strategier og nå våre mål.

Ansvarlig

Vi er bevisst vårt ansvar som kollega, leder, leverandør, bedrift og samfunnsaktør. Ansvarlig representerer vår måte å gjennomføre oppgaver på, vår lojalitet og langsiktighet i vårt virke.

VISJON

Visjonen er basert på misjonen og verdiene. Vår felles ledestjerne, som gir retning og inspirasjon for alle medarbeidere. Visjonen beskriver hvordan vi skal utgjøre forskjell og sikre forbedring gjennom utvikling. Frydenbø har en sterk visjon som symboliserer en solid virksomhet:

Vi skal skape verdier gjennom kvalitet og service i verdensklasse!

STRATEGI

Til enhver tid gjeldende eierfilosofi er det førende for strategiske fokusområder og rammer. Fokusområdene forankres gjennom målsetninger i forretningsenhetens styrer, slik at rammer, krav til leveranse og utvikling er tydelig. Krav og målsetninger tilpasses det enkelte forretningsområde i gruppen og markedene vi opererer i. Ledelse og styre i det enkelte konsern er ansvarlig for forankring og utvikling av delmål og tiltaksplaner i tråd med målsetningene.

Det overordnede strategikartet som løfter fokusområdene; **Kundereise, Team, Lønnsomhet og Bærekraft**, skal være kjent for alle medarbeidere og samarbeidspartnere.

Vårt virke skal alltid starte med utgangspunkt i kundene og deres behov. Vi skal tilpasse oss og utvikle forretningsmodeller som sikrer at vi til enhver tid er relevant for kundene.

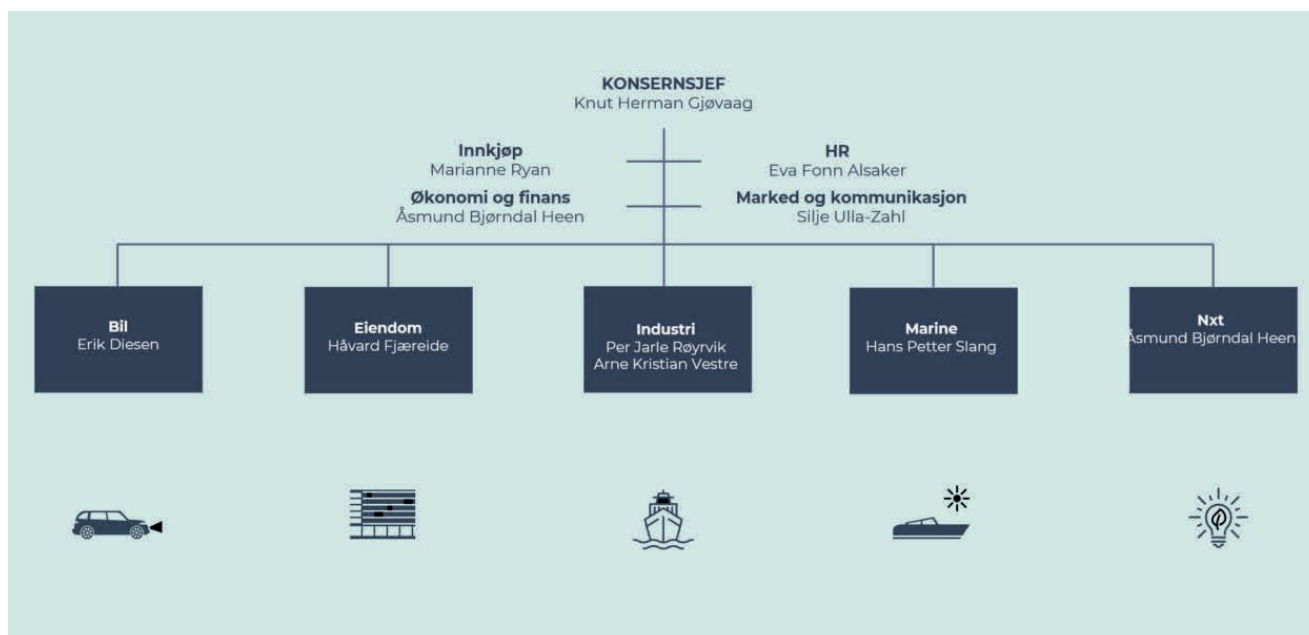
Team Frydenbø skal er vår aller viktigste ressurs, uavhengig av forretningsområde. Ved fokus på medarbeiderne og laget, skal vi sikre at vi utvikler mennesker og ledere, at vi har komplementære team og at vi våger å utfordre hverandre.

Fokus på lønnsomhet skal sikre at kapitalen investeres slik at den skaper størst verdi og at vi tar de riktige valgene i våre tiltaksplaner.

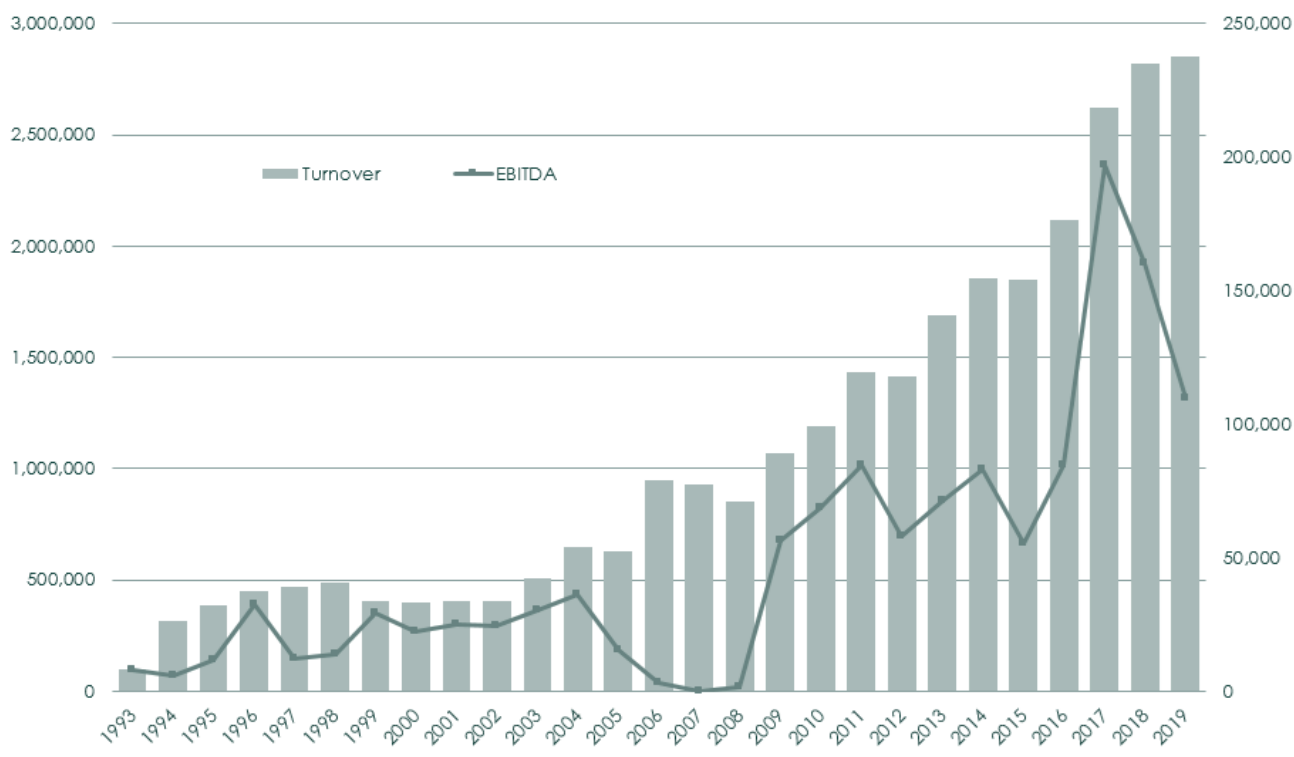
Vi har en over hundre år lang historie og vi har ambisjoner om å vokse videre de neste hundre. Da er vi avhengig av å sikre vårt bidrag til en levedyktig og bærekraftig fremtid. FNs bærekraftsmål er felles rammeverk for dette arbeidet.



ORGANISASJON



HISTORISK UTVIKLING



ÅRSBERETNING 2019 – FRYDENBØ GROUP AS

Frydenbø Group AS er et privateid aksjeselskap som er konsernspiss og majoritetseier (65,1%) av Frydenbø AS. Frydenbø AS er morselskap for underkonsernene i Frydenbø Group; Frydenbø Bil AS, Frydenbø Marine Equipment AS, Frydenbø Eiendom AS, Frydenbø Industri AS og Frydenbø NXT AS. Frydenbø Group AS har hovedkontor i Damsgårdsveien 135 på Laksevåg i Bergen.

Konsernets virksomhetsområder er inndelt i fem divisjoner/delkonsern; Bil, Marine, Eiendom, Industri og NXT (finansportefølje og utviklingsprosjekter). Alle forretningsområdene har egne styrever og ledelse, med høy kompetanse innen sine markeder. I tillegg til å støtte forretningsområdene med strategisk utvikling og kapital, bistår morselskapet med administrative tjenester etter behov.

2019 var morselskapets 27. driftsår. Opprinnelsen for konsernets virksomhet var A/S Frydenbø Slip og Mek. Værksted som ble etablert 17. oktober 1916.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

BIL

Frydenbø Bil AS driver distribusjon av personbiler av merkene Volvo, Nissan og Renault. I Vestland har delkonsernet flere avdelinger som blant annet driver med distribusjon og ettermarkedstjenester av Volvo og Nissan, bilutleie gjennom kjeden Sixt, karosseri- og lakkverksted, import av elektriske biler gjennom Frydenbø Mobelity AS, et deleid karosseri og lakkverksted, samt sentraladministrasjon. Tilsvarende har Frydenbø Bil avdelinger i Agder som er forhandler for Volvo og Renault, i tillegg til ettermarkedstjenester for de samme merkene. Delkonsernet eier 50% av Dekkstra, med egne dekkhotell i Stavanger, Bergen og Haugesund (oppstart i 2020).

MARINE

Frydenbø Marine AS distribuerer varemerkene Evinrude, Sting og Zodiac til et velutbygd forhandlernet for salg av båtmotorer og fritidsbåter i Norge. Tilsvarende forhandlernetverk gjennom heleid datterselskap i Sverige og avdelinger i Finland og Danmark. Etter flerårig samarbeid med båtprodusenten Nordkapp i Sarpsborg, ble 80% av aksjene i Nordkapp Boats AS kjøpt i juni 2019. Derigjennom ble 50% av aksjene i båtfabrikken Mirage Boats (Polen) ervervet, hvor båtmerkene Sting og Nordkapp produseres.

Virksomheten omfatter også Frydenbø Milpro AS som egen forretningsenhet (50% eierskap) som har spesialisert seg på oppblåsbare båter og RIBer for profesjonell og militær bruk.

EIENDOM

Frydenbø Eiendom AS eier og forvalter ca. 140 000 kvadratmeter næringseiendom. Frydenbø Eiendomsdrift AS sørger for driften av gruppens eiendommer. Artec AS bistår på arkitektur og prosjektledelse, og har i tillegg eksterne oppdrag for en rekke eiendomsaktører, primært i Bergensregionen.

Frydenbø Eiendom har siden 2012 hatt en 50% eierandel av Holms Utvikling AS. I 2019 ble Kokstadvegen 37 kjøpt 50/50 sammen med BHG Eiendom og i den forbindelse ble FrydenFalch AS opprettet, og Holms Utvikling med Timrehaugvegen 2 inngår nå som en del av dette.

FrydenFalch AS eies av Frydenbø Eiendom AS (50 %) og BHG Eiendom AS (50 %). Selskapet har hovedfokus på eiendom og hotelldrift. Selskapets hovedkontor ligger i Bergen.

INDUSTRI

Frydenbø Industri AS består av virksomheter innenfor salg av marine motorer, propellanlegg og servicetjenester til maritim og landbasert industri. I tillegg er konsernet agent for en rekke internasjonale skipsverft hvor selskapet bistår kunder med rådgivningstjenester, reparasjonsoppdrag og andre verftstjenester.

Forretningsenheten har avdelinger på Hanøytangen, Frogner, Bergen og Ålesund, samt er hovedeier i Frydenbø Industri Øksfjord og Frydenbø Industri Havøysund. Det er opprettet egen avdeling i Sverige for salg og service av motorer. For å styrke satsingen innenfor elektroservice, ble Bergen Maritim Elektro kjøpt høsten 2018. Denne virksomheten er nå integrert i elektroavdelingen på Frydenbø Marina. Selskapet utvikler egne hybridløsninger for fremdrift og har i 2019 investert 5,8 MNOK i utvikling av disse løsningene.

Frydenbø Industri AS er aksjonær (15,24 %) i Schottel Group - en av verdens ledende produsenter av propellsystemer, med hovedkvarter i Spay am Rein i Tyskland. Selskapet produserer fremdrifts- og manøvreringssystemer for skip i alle størrelser.

NXT

Frydenbø NXT er konsernets siste tilvekst og femte virksomhetsområde, etablert som eget selskap i 2019. Målsetningen er at NXT skal bli en katalysator for innovasjon og investering, basert på nyskaping og utvikling i delkonsern eller hos eksterne. Idéer skal foredles og kommersialiseres ved bruk av kompetanse, kapital og nettverk.

Imove, som ble etablert i 2018, startet som et innovasjonsprosjekt i Frydenbø Bil og er NXT sin største investering. For å utvikle caset og skalere raskt, inngikk man samarbeid med ekstern partner; New. Selskapet utvikler egne mobilitetsløsninger for å sikre et sømløst bilhold uten langsiktig bindingstid, samt el-sparkesykler for leie- primært til bedriftsmarkedet. Det er videre utviklet egen mobilitetsløsning for Toyota i Norge, under navnet Kinto.

Det ble i 2019 og i starten av 2020 gjennomført en spredningsemisjon i selskapet på MNOK 20 hvor bl.a. Det Stavangerske Dampskibsselskab AS og Hedin Automotive AS kom inn som nye eiere, Emisjonen priser selskapet til MNOK 50 i pre -money og Frydenbø NXT sin eierandel er med dette redusert til 46,5%.

Øvrige investeringer, som Orange og Wellis, ligger også i Frydenbø NXT.

MARKEDSFORHOLD OG FREMTIDSUTSIKTER

Det ble i 2019 registeret 19 239 nye biler i distriktene våre, hvor elbilsalget utgjorde 51,1%. Frydenbø Bilsenter har i 2019 kun solgt elbiler fra Nissan og Renault, ikke Volvo. Frydenbø Bilsenter AS sin markedsandel av totalsalget i samme område var 8,8%. Frydenbø Bilsenter sin markedsandel av bilsalget eks. elbiler i samme område utgjorde 17,2% - en prestasjon vi er svært tilfreds med.

Markedets prognose for salg av nye personbiler i 2020 på landsbasis, tilsier et stabilt marked på ca. 150.000 enheter. Det forventes fortsatt en sterk endring i miks av drivlinjeteknologi. Andelen el- og hybridbiler utgjorde 55% av totalsalget i 2019, hvorav ren elbil utgjorde 42% - en økning på 11 prosentpoeng fra året før. For 2020 forventer Frydenbø Bilsenter en reduksjon i markedsandel for Volvo og Nissan, grunnet lansering av nye modeller med elektriske drivlinjer og nye plug-in modeller fra flere konkurrenter.

Det er inngått distribusjonsavtale for Polestar, et elbilmerke med utspring fra Volvo Cars, som organiseres gjennom Frydenbø High Performance Electric Cars AS med egen salgsenhet under Frydenbø Bil. De første bilene leveres medio 2020 og service-/ verkstedsdrift vil organiseres gjennom Frydenbøs eksisterende Volvo-verksteder.

Markedet for salg av båter og motorer viste en stabil utvikling i foregående år. Ved inngangen til 2020 opplever Frydenbø Marine en fin vekst i salg av både motorer og båtpakker, og at markedet viser en noe oppadgående trend. Etter samarbeid med Nordkapp Boats i mange år, ble kjøp av 80% av aksjene i selskapet, med tilhørende fabrikk i Polen (50%), slutført i juni 2019. Selskapene i Frydenbø Marine er nå organisert under felles ledelse og i februar 2020 ble det besluttet å flytte hovedkontoret til Østlandet.

Frydenbø Eiendom opplever at markedet for utleie av næringseiendom har i 2019 vist en jevn og noe stigende trend. Dette er i tråd med den generelle utviklingen for den norske økonomien. En del arealer har blitt konvertert fra kontor- til boligformål, hvilket påvirker tilbudet. Inn i 2020 er etterspørselen fremdeles økende, ledigheten på et akseptabelt nivå og det generelle leienivået viser fortsatt en liten økning.

Markedsområdene for Frydenbø Industri er primært kystskipsflåten og oppdrett-/fiskeriflåten. Markedet innenfor disse segmentene har vært godt de senere årene og forventes også å holde seg bra i årene fremover. Markedet for olje og gass har gjennom 2019 vært i bedring, men utsiktene nå kan være utfordrende. Ikke mist på grunn av pandemien forårsaket av Corona-Viruset og fallet i oljeprisen.

Det foreligger på tidspunkt for regnskapsavleggelse stor usikkerhet knyttet til utviklingen rundt COVID-19, fallet i oljeprisen og tiltagende uro i finansmarkedet. Den totale effekten av dette på virksomhetene er tilsvarende usikker. Styret følger med på utviklingen og vil ta de grep som er nødvendig for å sikre verdier og likviditet.

Av totalt 541 ansatte (inkl. ansatte i 50 % eide selskaper) er 130 permittert per utgangen av mars måned, herav 45 ansatte på Dr. Holms Hotel, som ble stengt den 13. mars etter pålegg fra Hol Kommune. Foreløpig er hotellet stengt til 7.juni og mister dermed omsetning før og under påsken. Påsken og Skarverennet, er erfaringsbasert hotellets viktigste enkeltstående helger. Myndighetene har varslet kompensasjon til bedrifter som blir pålagt stengt, men i øyeblikket er det ikke klart hvordan dette skal håndteres og hva som blir konsekvensene for hotellet.

Alle øvrige virksomheter er igangværende, men omsetning og tilgang på varer er utfordrende og det er usikkert hvor lenge situasjonen vil vedvare. Administrasjonen er i tett dialog med alle selskaps styrer i virksomhetene. Situasjonen følges opp på ukesbasis, både i forhold med våre banker, leverandører og kunder. Konsernledelsen er operativ og sikrer kontinuerlige tiltak gjennom daglige møter i «Teams».

FINANSIELL RISIKO

Styret vurderer selskapets og konsernets likviditet og finansiering som tilfredsstillende, til tross for at omsetnings- og aktivitetsvekst medfører betydelig vekst i arbeidskapital. Økning i arbeidskapital er finansiert gjennom forbedret likviditetstilførsel fra drift, samt kredittrammer fra finansielle samarbeidspartnere. Konsernet har en tett oppfølging mot finansmarkedene og konsernets finansierings- og likviditetsutvikling.

Konsernet har pr. 31.12.19 belåningsgrad på 52 % i gjeld til kredittinstitusjoner på hhv. langsiktig 1.139 mNOK og kortsiktig 317 mNOK. Belåningsgrad i 2019 var på 51,5 %. Svake resultater i 2019 gir svakere likviditetstilførsel fra drift i forhold til 2018. Refinansiering av konsernet og divisjonene i 2019 har likevel gitt bedret likviditetsbeholdning pr. 31.12.19.

Innenfor eiendomsvirksomheten er konsernet eksponert for renterisiko, og vil være påvirket av vesentlige endringer i rentenivået (NIBOR). Konsernet har pr. 31.12.19 ca. 19 % (215 mNOK) av langsiktig finansiering bundet i fastrentekontrakter med restløpetid på 0,5 til 5,5 år. Konsernet overvåker rentemarkedene og gjør løpende vurderinger av renterisiko.

Konsernet er eksponert for valutarisiko, primært innenfor industri- og marinevirksomheten. Eksponeringen er primært mot sentrale valutaer som EUR, GBP, USD og SEK. Industriselskapene har motpartsrisiko på større reparasjonskontrakter, og løpende oppfølging og vurdering av tiltak, for å redusere markedsrisiko gjennom innstramming i kredittgivning på slike arbeider. Marine divisjonen har vesentlig kreditt- og motpartsrisiko ved lange betalingsbetingelser mot forhandlernetter. Løpende kreditt-rating og gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer, bidrar til å redusere underliggende kredittisiko. I tillegg vurderes ulike former for kreditt- og valutasikring løpende.

MEDARBEIDERE

Ved utgangen av 2019 hadde Frydenbø Group AS ingen ansatte. Konsernet og selskaper i Norge med eierandel over 50% hadde 489 ansatte, hvorav 75 er kvinner ved utgangen av 2019 (55 av 499 i 2018). Ut over forskjeller knyttet til ansiennitet og stillingskategori, er det ikke avdekket vesentlige forskjeller i lønnsnivå mellom kvinner og menn i selskapet. Innsikt i likestilling og arbeidsmiljø, sikres på tvers av divisjonene gjennom fokus i ledelse og definerte KPIer i felles strategisk målbylde.

På lik linje som likestilling mellom kjønne er naturlig, arbeider konsernet for å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn eller nedsatt funksjonsevne.

Selskapet hadde ikke sykefravær i 2019. I konsernet var sykefraværet på 4,4 % i 2019 (5,0 % i 2018). Av samlet sykefravær i konsernet utgjør 1,9 % langtidssykemelding (2,5% i 2018). Selskapet har ikke hatt personalskader som konsekvens av arbeidsuhell, skader og lignende. Arbeidsmiljøet i konsernet ansees som godt.

BÆREKRAFT

Ingen av konsernets selskap driver virksomhet som medfører noen betydelig påvirkning av det ytre miljø utover det som er normalt for den type virksomhet som de underliggende selskap driver. I samarbeid med konsernets leverandører drives det et aktivt arbeid for å utvikle mer miljøvennlige produkter og tjenester. Samarbeidet om elektrisk utenbordsmotor med Evoy og Hurtigruten er et eksempel fra Marine divisjonen. Hybride fremdriftsløsninger et annet eksempel fra Frydenbø Industri. Det vil i 2020 arbeides med muligheter for å i større grad sikre klimaavtrykk og bærekraftige valg. Gjenvinningsandel er en av KPIene som allerede har blitt implementert i målstyring.

ØKONOMISK RESULTAT OG DISPOSISJONER

Morselskapet er uten drift i 2019. Driftsresultatet i konsernet er 43,0 mNOK i 2019, en nedgang fra 103,0 mNOK i 2018. Resultat før skatt var -47,8 mNOK i 2019, mot et overskudd på 94,9 mNOK i 2018. Styret, i likhet med styret i Frydenbø Industri, er ikke fornøyd med utviklingen i industridivisjonen, og det er derfor gjennomført flere organisatoriske og driftsmessige endringer de siste månedene.

Konsernet har en samlet positiv kontantstrøm i 2019 på 9,0 mNOK fra virksomheten, mens det fra ordinær drift er generert en positiv kontantstrøm på 40,7 mNOK. Samlet i konsernet er det netto endringer i investeringer i anleggsmidler og finansielle eiendeler for 131,9 mNOK. Tilsvarende er endringer i finansiering av samme på 248 mNOK. Konsernet har tilfredsstillende likviditets- og finansieringsrammer.

Årets resultat (alle tall i hele tusen):

	Frydenbø Group AS	Konsern
Driftsresultat	(257)	43.056
Ordinært resultat før skattekostnad	373	(47.805)
Årsresultat	291	(57.596)

Styret i Frydenbø Group AS foreslår at årets resultat på tNOK 291, blir disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	291
Sum disponert	291

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse med tilhørende noter, fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet. Styret mener at årsregnskapet for 2019 gir et rettviseende bilde av Frydenbø Group AS og konsernet sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet har en egenkapital på 23,0 % pr. 31.12.2019. Morselskapet har en bokført egenkapital på 97,8 %. Styret vurderer bokført egenkapital og den finansielle stilling i morselskapet og konsernet som tilfredsstillende ut fra drift og underliggende merverdier i konsernet.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det videre at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede i selskapet.

Styret kjenner ikke til inntrufne forhold etter årsskiftet som har betydning for bedømmelsen av selskapets drift og stilling, utover det som fremkommer i årsberetningen, spesifikt under "Markedsforhold og fremtidsutsikter" og regnskapet med noter.

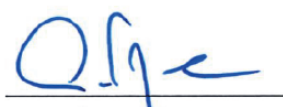
AKSJONÆRFORHOLD

Frydenbø Group AS eies av Knut Herman Gjøvaag 100 %.

Styret i Frydenbø Group AS vil takke alle medarbeidere, kunder og leverandører for et godt samarbeid i 2019.



Knut Herman Gjøvaag
Konsernsjef/styreleder



Arne Troye
Styremedlem



Jan Erik Clausen
Styremedlem

RESULTATREGNSKAP

Resultatregnskap pr. 31. desember 2019. Alle tall oppgitt i 1 000 kroner.

Frydenbø Group AS			Konsernet		
2019	2018		Note	2019	2018
0	0	Salgsinntekter	14	2 840 911	2 821 131
0	0	Andre driftsinntekter		11 766	0
0	0	Sum driftsinntekter		2 852 677	2 821 131
0	0	Varekostnad		2 159 095	2 118 781
0	0	Lønnskostnad	4	370 825	355 519
0	0	Ordinære avskrivninger	5	66 654	57 438
257	6	Annen driftskostnad	4	213 047	186 378
257	6	Sum driftskostnad		2 809 621	2 718 115
-257	-6	Driftsresultat		43 056	103 017
0	35 644	Utbytte/resultat tilknyttede selskap	13	-34 199	12 430
631	0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
0	0	Andre renteinntekter		6 370	2 598
0	0	Annen finansinntekt		9 846	894
0	0	Verdiendring andre finansielle instrumenter		2 872	26 548
0	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern			0
0	0	Andre rentekostnader		60 798	47 735
0	0	Nedskrivning finansielle eiendeler	10	1 242	0
1	0	Annen finanskostnad		13 710	2 855
629	35 644	Sum finansposter		-90 861	-8 120
373	35 638	Ordinært resultat for skattekostnad		-47 805	94 897
82	8 197	Skattekostnad på ordinært resultat	2	9 792	12 712
291	27 441	Ordinært resultat		-57 596	82 185
		Majoritetens andel av resultatet		-34 486	76 368
		Minoritetens andel av resultatet		-23 111	5 817
291	27 441	Overført annen egenkapital			
0	0	Avgitt konsernbidrag			
291	27 441	Sum disponert			

BALANSE

Balanse pr. 31. desember 2019. Alle tall oppgitt i 1 000 kroner.

Frydenbø Group AS		Note	Konsernet	
2019	2018		2019	2018
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
0	0	5	12 149	8 730
0	0	5	54 699	30 447
0	0		66 848	39 177
Varige driftsmidler				
0	0	5,15	1 185 322	1 030 440
0	0	5	13 016	0
0	0	5	63 678	47 994
0	0	5,6	1 262 017	1 078 434
Finansielle anleggsmidler				
312 255	479 385	6,10	0	0
0	0	13	373 210	329 257
0	0	16	15 825	0
0	0		9 185	11 326
0	0	17	14 103	25 215
312 255	479 385		412 323	365 798
312 255	479 385		1 741 188	1 483 410
0	0	6	585 494	462 494
Fordringer				
25	0	6,9	173 476	202 411
14 899	35 644	11	0	0
0	0		75 809	70 026
14 924	35 644		249 285	272 437
0	0		26 195	22 767
0	0		26 195	22 767
174	4	8	197 856	59 619
15 099	35 648		1 058 830	817 316
327 354	515 033		2 800 019	2 300 726

Frydenbø Group AS			Konsernet	
2019	2018	Note	2019	2018
		Egenkapital og gjeld		
		Egenkapital		
		Innskutt egenkapital		
85	130	Aksjekapital	85	130
5 040	7 737	Overkurs	5 040	7 737
5 124	7 867	Sum innskutt egenkapital	5 124	7 867
		Opptjent egenkapital		
317 692	507 166	Annen egenkapital	633 841	654 909
317 692	507 166	Sum opptjent egenkapital	633 841	654 909
322 816	515 033	Sum egenkapital	638 965	662 776
		Herav minoritetsinteresser	239 704	2 458
		Gjeld		
		Avsetning for forpliktelser		
0	0	Pensjonsforpliktelser	202	208
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	1 335	6 531
0	0	Utsatt skatt	133 520	21 939
0	0	Sum avsetning for forpliktelser	135 057	28 678
		Annen langsiktig gjeld		
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	1 139 498	891 469
0	0	Øvrig langsiktig gjeld	104 344	41 089
0	0	Sum annen langsiktig gjeld	1 243 842	932 558
		Kortsiktig gjeld		
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	316 855	295 096
78	0	Leverandørgjeld	307 477	250 317
82	0	Betalbar skatt	13 075	6 217
0	0	Skyldig offentlige avgifter	48 956	49 531
0	0	Utbytte	0	2 135
0	0	Gjeld til nærstående	8 609	0
4 378	0	Annen kortsiktig gjeld	87 183	73 419
4 539	0	Sum kortsiktig gjeld	782 155	676 713
4 539	0	Sum Gjeld	2 161 054	1 637 950
327 354	515 033	Sum egenkapital og gjeld	2 800 019	2 300 726

KONTANTSTRØM

Kontantstrømoppstilling pr. 31. desember 2019. Alle tall oppgitt i 1 000 kroner.

Frydenbø Group AS			Konsernet	
2019	2018		2019	2018
373	35 638	Tilført fra årets virksomhet 1)	40 683	112 212
53	0	Endring i lager, debitorer og kreditorer	6 175	-20 915
12 471	-35 644	Endring i andre tidsavgrensningsposter	-37 842	-46 014
12 897	-6	Netto likviditetsendring fra virksomheten	9 016	45 283
0	0	Likvider tilført/brukt på investeringer	0	0
0	0	Salg av aksjer/anleggsmidler	0	5 407
0	0	Investert i aksjer/anleggsmidler	-103 991	-43 114
0	0	Utgang anleggsmidler salg datter	0	194 972
0	0	Mottatt utbytte	0	9 095
0	0	Utbetaling ved oppkjøp	-27 858	0
0	-40	Endring andre finansielle investeringer	-57	57 553
0	-40	Netto likviditetsendring fra investeringer	-131 905	223 913
0	0	Likvider tilført/brukt på finansiering	0	0
0	0	Netto endring langsiktig gjeld	299 091	-163 776
0	0	Ny kreditt	154 173	0
0	0	Netto endring kassekreditt	-82 774	-62 467
0	0	Mottatt utbytte tilknyttet selskap	30 317	0
0	50	Ny aksjekapital	0	50
0	0	Kapitaløkning	13 265	0
0	0	Mottatt konsernbidrag	0	0
0	0	Utbetalt konsernbidrag	0	0
-12 727	0	Utbetalt utbytte	-14 865	-13 965
0	0	Netto endring langsiktig fordring	-150 751	0
-12 727	50	Netto likviditetsendring fra finansieringen	248 457	-240 158
170	4	Netto endringer likvider gjennom året	125 568	29 038
0	0	Likvider tilført gjennom oppkjøp /avgang ved salg	12 668	-12 162
4	0	Likviditetsbeholdning pr. 01.01.	59 619	42 743
174	4	Likviditetsbeholdning pr. 31.12.	197 856	59 619
373	35 638	1) Tilført fra årets virksomhet	-47 805	94 897
0	0	Resultat før skattekostnad	0	0
0	0	Gevinst/tap ved salg av finansielle investeringer	0	0
0	0	Nedskrivning eiendeler	0	0
0	0	Ordinære avskrivninger	66 654	57 438
0	0	Endring i avsetning til forpliktelser	-5 037	-1 144
0	0	Verdiendring finansielle omløpsmidler	-2 872	-26 548
0	0	Betalt skatt	-5 698	0
0	0	Resultatandel tilknyttede selskap	34 199	-12 430
0	0	Nedskrivning finansielle eiendeler	1 242	0
0	0	Inntektsført konsernbidrag	0	0
373	35 638		40 683	112 212

NOTER

Note 1 – Prinsippnote

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntektsføringsprinsipp

Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Konsernet omsetter varer og tjenester i mange ulike markeder og inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer når varen er levert eller tjenesten er ytet. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige prosjekt- eller serviceleveranser, balanseføres som uopptjent inntekt og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering av poster i balansen/resultatet

Anleggsmidler er eiendeler som er bestemt til varig eie eller bruk for selskapet. Andre eiendeler er omløpsmidler. Kortsiktig gjeld har forfall innen ett år, eller er knyttet til varekretsløpet.

Anleggsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler aktiveres og avskrives dersom de har levetid på over tre år, og kostpris mer enn kr 15 000,-. I balansen er varige driftsmidler oppført til historisk kostpris med fradrag for ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid. Påkostning leiebygg avskrives over leiekontraktstiden. Årets ordinære avskrivninger er belastet driftskostnader i resultatregnskapet. Gevinst eller tap ved salg av anleggsmidler er nettoført under driftsinntektene. Vedlikeholdskostnader utgiftsføres løpende.

Datterselskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget ikke lenger er til stede. Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrasket investeringens verdi i balansen.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og datterselskapene hvor Frydenbø Group AS eier direkte eller indirekte mer enn 50% av aksjekapitalen. Regnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper for hele konsernet. Interne transaksjoner og mellomværende er eliminert i konsernregnskapet. Merverdi ved oppkjøp allokteres til de tilhørende driftsmidler og avskrives etter samme plan som i det aktuelle selskapsregnskapet.

Tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper hvor konsernet har en eierandel på 20-50%, eller der konsernet har en lavere eierandel, men likevel anses å ha betydelig innflytelse, medtas i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden. I morselskapet er aksjer i tilknyttede selskaper medtatt etter kostmetoden. Nødvendige avskrivninger foretas for å redusere bokført verdi til antatt salgsverdi så lenge verdinedgangen ikke er av forbigående art.

Investering andre aksjer og andeler

Investering andre aksjer og andeler vurderes til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Lagerbeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer

Kundefordringer er oppført etter fradrag for avsetning for forventede tap.

Andre omløpsmidler

Andre omløpsmidler er oppført til laveste verdi av virkelig verdi og anskaffelseskost.

Valuta

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld er omregnet til norske kroner etter kurs pr 31.12 regnskapsåret. Valutagevinst og valutatap resultatføres som hhv. finansinntekter og finanskostnader. Konsernet har ingen langsiktige poster i utenlandsk valuta. Balanseposter i datterselskaper med annen funksjonell valuta omregnes til kursen på balansedagen. Omregningsdifferanser føres mot totalregnskapet.

Pensjoner

Pensjoner bokføres i samsvar med Norsk Regnskapsstiftelses sin regnskapsstandard vedrørende behandling av pensjonskostnader. Netto pensjonskostnader klassifiseres i sin helhet under lønnskostnader i resultatregnskapet. Selskaper i konsernet som er medlem i LO/NHO, har en tilknyttet AFP-ordning hvor pensjonskostnader og tilhørende forpliktelser regnskapsføres i samsvar med Norsk Regnskapsstiftelse sin regnskapsstandard.

Skatt

I resultatregnskapet vises betalbar skatt og utsatt skatt samlet som skattekostnad. I balansen vises skatt beregnet på grunnlag av årets skattemessige resultat som betalbar skatt under kortsiktig gjeld. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av året mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Skatt etter utligning som også tilfredsstiller kravene til balanseføring, vises som utsatt skattefordel under anleggsmidler.

Selskaper i konsernet pr. 31.12.2019

DATTERSELSKAP:	EIERANDEL:
Frydenbø Investment AS	65,14%
DATTERSELSKAP FRYDENBØ INVESTMENT AS:	
Frydenbø AS	100%
DATTERSELSKAP FRYDENBØ AS:	
Frydenbø Bil AS	100%
Frydenbø Eiendom AS	100%
Frydenbø Industri AS	100%
Frydenbø Marine Equipment AS	100%
Frydenbø NXT AS	100%
DATTERSELSKAP FRYDENBØ BIL AS:	
Frydenbø Bilsenter AS	100%
Frydenbø Bilskade AS	100%
Frydenbø Bilutleie AS	100%
Frydenbø Mobelity AS	100%
Frydenbø High Performance Electric Cars AS	100%
TILKNYTTETE SELSKAP FRYDENBØ BIL AS:	
<i>Dekkstra Holding AS</i>	50%
TILKNYTTETE SELSKAP TIL FRYDENBØ BILSKADE AS:	
<i>Bilskadesenteret AS</i>	40%
DATTERSELSKAP FRYDENBØ EIENDOM AS:	
Frydenbø Marina AS	100%
Frydenbø Marina II AS	100%
Frydenbø Marina III AS	100%
Frydenbø Kristianborg AS	100%
Frydenbø Minde AS	100%
Frydenbø Åsane AS	100%
Frydenbø Eiendomsdrift AS	100%
Artec AS	100%
TILKNYTTETE SELSKAP FRYDENBØ EIENDOM AS:	
Frydenfalch AS	50%
Kokstadvegen 37 AS	50%
Holms Utvikling AS	50%
Dr. Holms Hotel AS	50%
Timrehaugveien 2 AS	50%
DATTERSELSKAP FRYDENBØ INDUSTRI AS:	
Frydenbø Industri Havøysund AS	100%
Frydenbø Industri Øksfjord AS	72,25%
Frydenbø Industri AB	100%
Frydenbø GmbH	100%
Stanmutter AS	100%
Coastal Guard AS	100%

TILKNYTTETE SELSKAP FRYDENBØ GMBH:

Schottel Industries GmbH	15,24%
--------------------------	--------

DATTERSELSKAP FRYDENBØ MARINE EQUIPMENT AS:

Frydenbø Marine AS	100%
--------------------	------

Frydenbø Marine AB	100%
--------------------	------

Nordkapp Boats AS	80%
-------------------	-----

Frydenbø Milpro AS	50%
--------------------	-----

DATTERSELSKAP FRYDENBØ NXT AS:

Imove AS	52%
----------	-----

Note 2 - Skatt

Frydenbø Group AS

2019	2018	
82	0	<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>
0	8 197	Betalbar skatt
0	0	Endring utsatt skatt
0	0	Korreksjon innregning utsatt skatt merverdi
0	0	Skatteeffekt av konsernbidrag
0	0	Andre endringer
82	8 197	Årets totale skattekostnad
		<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>
373	35 638	Ordinært resultat før skattekostnad
0	0	Permanente forskjeller
0	0	3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap
0	0	Tilbakeføring av gevinst ved salg av aksjer
0	-35 638	Endring i midlertidige forskjeller
373	0	Alminnelig inntekt
0	0	Begrensning av rentefradrag
0	0	Anvendt fremførbart underskudd
373	0	Årets skattegrunnlag
82	0	Betalbar skatt 22% (23%) av årets skattegrunnlag
		<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>
0	0	Driftsmidler inkludert Goodwill
0	0	Fordringer
0	0	Andre omløpsmidler
0	0	Pensjonsforpliktelse
0	0	Varelager
0	0	Regnskapsmessige avsetninger etc
0	0	Balanseførte leieavtaler i regnskapet, ikke skattemessig aktivert
0	0	Gevinst/tapskonto
0	0	Sum midlertidige forskjeller
0	0	Underskudd til fremføring
0	0	Avskåret rentefradrag til fremføring
0	0	Netto midlertidige forskjeller pr 31.12
0	0	Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel
0	0	Sum midlertidige forskjeller
0	0	Utsatt skatt/skattefordel 22%

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør

22% av resultat før skatt:

82	8 197	22% (23%) av resultat før skatt
0	0	Andre ikke skattepliktige inntekter
0	0	Permanente forskjeller 22% (23%)
0	0	Virkning av avskåret rentefradrag
0	0	Effekt av nedvurdert utsatt skattefordel
82	8 197	Beregnet skattekostnad
22,0 %	23,0 %	Effektiv skattesats

Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet er fordelt på 651.367 aksjer à kr 0,13 med full utbytte- og stemmerett. Kapitalen er fullt innbetalt. Aksjene er eid 100% av Knut Herman Gjøvaag.

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Frydenbø Group AS har ingen ansatte. Det er i 2019 ikke utbetalt styrehonorar i Frydenbø Group AS. Lønn til daglig leder utbetales fra datterselskapet Frydenbø AS. Det er ikke gitt lån til, eller stilt sikkerhet til fordel for, ansatte, styremedlemmer, aksjeeiere eller deres nærstående.

	Konsern	
	2019	2018
Lønnskostnader:		
Lønninger	306 720	286 784
Arbeidsgiveravgift	40 066	38 610
Pensjonskostnader	14 417	13 684
Andre ytelser	1 780	16 440
Innleid hjelp	7 841	0
Sum		
lønnskostnader	370 825	355 518
Antall årsverk	480	476

Beløp i hele kr

Ytelser til ledende personer 2019:

	Daglig leder
Lønn	1 756 958
Annen godtgjørelse	212 373

Godtgjørelse revisor:

Frydenbø Group AS			Konsern	
2019	2018		2019	2018
50 000	360 881	Lovpålagt revisjon	1 810	1 677
70 185	166 030	Andre tjenester	558	300
120 185	526 911	Sum godtgjørelse	2 368	1 977

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Konsern

	Rettigheter	Goodwill	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre/inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	18 057	94 400	1 465 434	20 796	143 320	1 742 007
Justering prinsippendring			181 364			181 364
Anlegg under utførelse			16 246			16 246
Tilgang i året	6 771	33 055	40 667	2 191	42 139	124 824
Avgang i året	0	0	-1 599	-205	-615	-2 419
Anskaffelseskost 31.12.2019	24 829	127 455	1 702 112	22 781	184 844	2 062 022
Akk. nedskrivninger 31.12.2019	0	-1 242	0	0	0	-1 242
Akk. avskrivninger 31.12.2019	-12 679	-71 516	-475 494	-9 765	-121 167	-690 620
Justering prinsippendring			-41 296			-41 296
Bokført verdi 31.12.2019	12 149	54 699	1 185 322	13 016	63 678	1 328 863
Nedskrivning i år	0	1 242	0	0	0	1 242
Årets ordinære avskrivninger	2 973	7 379	40 803	1 733	13 751	66 654
Sats for ordinære avskrivninger	33 %	20 %	2-20%	15-30%	15-30%	

Nedskrivning goodwill i 2019 er knyttet til goodwill fra oppkjøpene av Frydenbø Industri Havøysund AS og Frydenbø Industri Øksfjord AS. Justering er gjort etter vurdering av virkelig verdi pr. 31.12.2019.

For informasjon om prinsippendring, se note 15.

Note 6 – Langsiktig gjeld

		Konsernet					
		2019	2018				
<i>Pantsikret gjeld:</i>							
DNB		659 680	419 294				
Nordea		41 280	43 200				
Sparebank 1 SR-Bank		438 538	428 975				
Sum pantsikret gjeld		1 139 498	891 469				
<i>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet utgjør:</i>		2019	2018				
Varelager		585 494	462 494				
Driftsmidler		1 262 017	1 078 434				
Kundefordringer		173 476	202 411				
Sum sikkerhetsstillelse		2 020 987	1 743 339				
<i>Avdragsprofil langsiktig gjeld</i>							
	2020	2021	2022	2023	2024	Deretter	Total
Konsern	38 170	131 347	69 640	391 660	507 837	844	1 139 498

Rentebytteavtaler DNB:

Rentesikringsavtale inngått 2014 for kr 100 000 000 Hvorav kr 50 000 000 løp i 5 år med 2,08 % rente + margin og kr 50 000 000,- løp i 10 år med 2,60% rente + margin.

Rentesikringsavtale inngått 2019 for kr 75 000 000 i 10 år med 1,53% rente + margin.

Rentebytteavtaler i Sparebank 1 SR-Bank:

Rentesikringsavtaler inngått i 2014 for kr 194 658 750 med løpetid i 5 år med 2,14% rente + margin.

Rentesikringsavtaler inngått i 2019 for kr 90 000 000 med løpetid i 10 år med 1,56% rente + margin.

Positiv markedsverdi på rentebytteavtaler utgjorde pr. 31.12.19 kr 4 458 823 inkludert påløpte renter på kr 86 521. DNB har i 2020 gitt avdragsutsettelse på avdrag som forfaller 02.04.2020 til 02.07.2020 på grunn av den pågående situasjonen med Covid-19. Avdraget vil bli lagt til ballong ved forfall av lånet.

Note 7 – Garantier

Selskap i konsernet har stilt betalingsgaranti til FPT Industrial S.P.A pålydende EUR 250 000.

Selskap i konsernet har stilt leiegaranti til Ausen Industri AS på kr 1 780 313.

Selskap i konsernet har stilt forskuddsgaranti til Kystverket Rederi på kr 1 882 975.

Selskap i konsernet har garantiansvar på EUR 825 000.

Konsernet har solgt biler på leasing kontrakter, og har pr. 31.12.2019 følgende forpliktelser (beløp i hele tusen):

2020	2021	2022	2023	Sum
253 193 122	236 233 457	160 047 626	93 311 769	742 785 974

Note 8 – Bankinnskudd

Konsernet

	2019	2018
Bundne skattetreks midler utgjør	14 471	13 144

Note 9 – Kundefordringer

2019	2018		2019	2018
152	0	Kundefordringer til pålydende	187 326	211 374
0	0	Avsetning til tap	-13 850	-8 963
152	0	Sum kundefordringer	173 476	202 411

Note 10 – Aksjer i datterselskap

Frydenbø AS er morselskapet i konsernet og har forretningsadresse Damsgårdsveien 135, Bergen.

Selskap	Kontor	Selskapets aksjekapital	Eier/ stemmeandel	Resultat 2019	Egenkapital 31.12.2019	Bokført verdi 31.12.2019
Frydenbø Investment AS	Bergen	2 030	100 %	-10	479 371	312 255
Sum				-10	479 371	312 255

Note 11 – Mellomværende med selskaper i samme konsern

Mor		
2019	2018	
14 899	35 644	<i>Kortsiktige fordringer på selskaper i samme konsern:</i>
		Frydenbø AS
14 899	35 644	Sum kortsiktige fordringer selskap i samme konsern

Note 12 – Endring i egenkapital

Mor	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Balanse pr 01.01.2019	130	7 737	507 166	515 033
Fisjon 2019	-45	-2 697	-169 764	-172 507
Tilleggsutbytte			-20 000	-20 000
Resultat 2019			291	291
Balanse pr 31.12.2019	85	5 040	317 692	322 816

Konsernet	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum egenkapital
Balanse pr 01.01.2019	130	7 737	652 451	2 458	662 776
Fisjon 2019	-45	-2 697	-230 969	228 334	-5 378
Avsatt utbytte				-750	-750
Tilleggsutbytte			-13 027	-6 973	-20 000
Omregningsdifferanse			-930	-498	-1 427
Andre endringer			21 097	40 243	61 341
Resultat 2019			-34 486	-23 111	-57 596
Balanse pr 31.12.2019	85	5 040	394 137	239 704	638 965

Andre endringer er knyttet til nettoeffekten av prinsippendring utsatt skatteforpliktelse på merverdier på varige driftsmidler i eiendomsdivisjonen og emisjoner i datterselskapet Imove AS i 2019.

Note 13 – Investering i tilknyttet selskap

Konsernet	Bilskade- senteret AS	Dekkstra Holding AS	Holms Utvikling AS
<i>Beregning av bokført verdi:</i>			
Inngående balanse 01.01.2019	3 294	551	13 696
Årets resultat	855	242	
Justering årets resultat diff IB	-391		
Avskrivning merverdi	-493		
Avgang			-13 696
Investering 2019		7 700	
Utdelt utbytte	-400		
Utgående balanse 31.12.2019	2 865	8 493	0

	Frydenfalch AS	Schottle Industries GmbH	Mirage Boats W Bychto	Sum
<i>Beregning av bokført verdi:</i>				
Inngående balanse 01.01.2019		311 715		329 256
Årets resultat	-4 372	-28 066		-31 341
Justering årets resultat diff IB				-391
Avskrivning merverdi		-1 974		-2 467
Avgang				-13 696
Investering 2019	40 320		74 547	122 567
Utdelt utbytte		-30 317		-30 717
Utgående balanse 31.12.2019	35 948	251 358	74 547	373 210

<i>Beregning av resultatandel:</i>	2019
Resultatandel tilknyttet selskap	-33 315
Resultatført avskrivning	-493
Andre endringer	-391
Netto resultat tilknyttet selskap i konsernregnskapet	-34 199

Note 14 – Salgsinntekter

Konsernet

<i>Salgsinntekter pr. virksomhetsområde:</i>	2019	2018
Utleie av fast eiendom	84 639	82 126
Salg av biler/bilutleie/deler/verksted	1 976 172	1 934 000
Maritimt	728 083	644 098
Salg av andre varer og tjenester	52 016	160 907
Sum salgsinntekter i konsernet	2 840 911	2 821 131
<i>Geografisk fordeling:</i>		
Norge	2 689 435	2 680 920
Europa for øvrig	146 830	140 211
Amerika	1 351	0
Asia/Afrika	3 295	0
	2 840 911	2 821 131

Note 15 – Prinsippendring

Konsernet har i 2019 regnskapet endret prinsipp knyttet til presentasjon av utsatt skatt på merverdier fra nettoføring, hvor utsatt skatt er ført til reduksjon på eiendel, til oppføring til nominell verdi. Endringen er gjort med tilbakevirkende effekt og nettovirkning er ført mot egenkapitalen.

<i>Effekten på regnskapet oppsummeres som følger:</i>	2019
Økning i regnskapslinjen Tomter, bygninger	143 481
Økning i regnskapslinjen Utsatt skatt	-112 740
Nettoeffekt på egenkapitalen	30 741

Note 16 – Lån til tilknyttet selskap

	2019	Konsernet 2018
<i>Langsiktige fordringer på tilknyttet selskap:</i>		
FrydenFalch AS	15 775	0
Dekkstra Holding AS	50	0
Sum langsiktige fordringer på tilknyttet selskap	15 825	0

Note 17 – Pensjonsendringer

Frydenbø Industri AS har foretakspensjonsordning i livsforsikringsselskap for sine ansatte. Ordningen gir rett til fremtidige definerte ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Full alderspensjon utgjør tilnærmet 66% av pensjonsgrunnlaget (begrenset til 12G), og ordningen er tilknyttet uførepensjon. Pensjonsalderen er 67 år. Selskapet har styringsrett til å foreta endringer i foretakspensjonsordningen. Denne ordningen er sikret.

Alle pensjonsordningene er behandlet etter Norsk Regnskaps Standard for pensjonskostnader. Når estimatavvik overstiger 10 prosent av det høyeste av beregnet pensjonsforpliktelse inklusiv arbeidsgiveravgift og pensjonsmidler, amortiseres det overskytende over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Tre av konsernets datterselskaper deltar i AFP-ordningen. Beregning av pensjonskostnadene utføres hvert år på grunnlag av pensjonenes og midlenes størrelser registrert ved inngangen av hver ny periode

Konsernet etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Pensjonsordningene tilfredsstiller kravene til tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Beregning av pensjonskostnadene utføres hvert år på grunnlag av pensjonenes og midlenes størrelser registrert ved inngangen av hver ny periode. Beregningen er utført i henhold til oppdatert NRS 6 og NRS 6a, og er bl.a. basert på følgende økonomiske og aktuarmessige forutsetninger pr. 31.12.2019:

2019

Diskonteringsrente	2,3 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,8 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,3 %
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	0,5 %
Årlig forventet G-regulering	2,0 %
Antall pensjonister	20
Uttakstilbøyelighet	0,0 %

2019

Pensjonsforpliktelser	-202
Balanseførte pensjonsmidler	5 495

Note 18 – Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Konsernet

Selskap	Anskaffelseskost	Bokført verdi	Markedsverdi
Borea Noterte Kreditt AS	4 396	8 462	8 462
Bore Noterte Kreditt II AS	154	174	174
Borea Noterte Kreditt III AS	154	174	174
Borea Global Equities AS	7 397	9 698	9 698
FO Viking Venture III IS	829	290	290
FO European Real Estate IS	617	185	185
FO Secondaries Direct III IS	1 004	484	484
DNB Private Equity II	4 457	3 873	3 873
FO pengemarked/fond	1 528	1 528	1 528
DNB Private Equity V	1 318	1 318	1 318
Sum	21 854	26 195	26 195

Note 19 – Aksjer i andre selskap

Konsernet

Selskap	Bokført verdi	
	2019	2018
Wellis AS	3 522	3 500
Imove AS	-	2 418
Pareto Offshore	3	3
Rhea Offshore	521	521
Hardball AS	905	905
Nemo Classic Diving AS	1 000	1 000
Rotam AS	2 345	2 000
Frydenbø Eiendom Øksfjord AS	436	907
ZTL Holding AS	315	
Andre Aksjer	138	72
Sum aksjer	9 185	11 326

Note 20 – Varelager

Lagerbeholdning er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

	Konsernet	
	2019	2018
Bil divisjon; nye og brukte biler, tilhørende delelager	375 829	304 074
Marine divisjon; båter og motorer, tilhørende delelager	154 556	96 445

Industri divisjon; motorer, tilhørende delelager	72 265	82 056
Øvrig	196	0
Total ukuransavsetning	-17 352	-20 081
Sum varelager	585 494	462 494

Note 21 – Mellomværende med nærstående selskap

2019	Mor 2018	Kortsiktig gjeld til nærstående:	2019	Konsern 2018
0	0	GN Invest AS	8 609	0
0	0	Sum kortsiktig gjeld til nærstående	8 609	0

Note 22 – Endringer i konsernsammensetning

Aksjer i følgende selskap er solgt ut av konsernet i løpet av 2019

Selskap	Eier %	Virkningstidspunkt
Frydenfalch AS	50 %	12.12.2019

Aksjer i følgende selskap er kjøpt/stiftet til konsernet i løpet av 2019

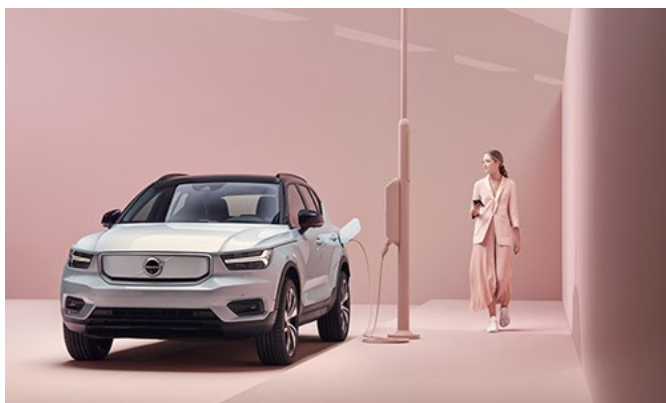
Selskap	Eier %	Virkningstidspunkt
Nordkapp Boats AS	80 %	09.06.2019
Frydenbø NXT AS	100 %	26.08.2019

Note 23 – Hendelser etter balansedagen

Som en følge av coronaviruset (COVID-19) vil det trolig være redusert økonomisk aktivitet i en periode, noe som kan påvirke etterspørselen etter selskapets tjenester. Foruten de makroøkonomiske konsekvensene har virusutbruddet foreløpig hatt begrenset innvirkning på selskapets drift, men hvis den negative utviklingen fortsetter kan det medføre betydelige effekter som for Frydenbø Group AS. Selskapet følger situasjonen nøye og arbeider kontinuerlig med å finne risikoreduserende tiltak dersom situasjonen fortsetter eller eskalerer.









Til generalforsamlingen i Frydenbø Group AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Frydenbø Group AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på TNOK 291 og et underskudd i konsernregnskapet på TNOK 57.596. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Frydenbø Group AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Frydenbø Group AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

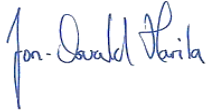
Uttalelse om andre lovmessige krav*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 15. april 2020
Deloitte AS



Jon-Osvold Harila
statsautorisert revisor



**Vi skal fortsette å utfordre
og tåle å bli utfordret!**

- Knut Herman Gjøvaag

FRYDENBØ

frydenbo.no